

**ISSN 2075 – 9584**

**МАРКАЗИ ТАД҆ҚИҚОТИ СТРАТЕГИИ НАЗДИ  
ПРЕЗИДЕНТИ ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН**

**ТОЧИКИСТОН  
ВА ҶАҲОНИ ИМРӃЗ**

**ЦЕНТР СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ ПРИ  
ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

**ТАД҆ЖИКИСТАН  
И СОВРЕМЕННЫЙ МИР**

**CENTER FOR STRATEGIC RESEARCH UNDER THE  
PRESIDENT OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

**ТАД҆ЖИКИСТАН  
AND CONTEMPORARY WORLD**

**№4 (76) 2021**

**Душанбе – 2021**

**Муассис:** Маркази тадқиқоти стратегии  
назди Президенти Чумхурии Тоҷикистон  
Мачалла соли 2003 таъсис ёфтааст. Дар як сол чор шумора нашр мешавад.

**Учредитель:** Центр стратегических исследований  
при Президенте Республики Таджикистан  
Журнал основан в 2003 году. Периодичность издания – 4 раза в год.

**Founder:** Center for Strategic Research under the  
President of the Republic of Tajikistan  
The journal was founded in 2003. The journal is published four times per year.

### **Главный редактор: ЗИЁЙ Х.М**

**Редколлегия:** Мухаммадзода П.А., доктор политических наук, К. Олимов,  
доктор философских наук, академик НАНТ, Ш. Рахимзода, доктор экономических наук,  
Курбонов А., доктор философских наук, Р. Нуриддинов,  
доктор политических наук, Дж. С. Пирзода, доктор экономических наук, профессор,  
профессор, Л.Сайдмурадов, доктор экономических наук, профессор,  
чл.корр. НАНТ, Р.Р. Кудратов, доктор экономических наук, профессор,  
К.К. Давлатзода, доктор экономических наук, профессор, Ҳаким А., кандидат политических наук, З. Давлатов (ответственный секретарь),  
Перевод и редактура таджикских текстов: З. Давлатов., Қ. Сатторӣ  
Перевод и редактура русских и английских текстов: М.Назарова.  
Технический редактор: В.Олимзода

Мачаллаи “Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз” ба феҳристи мачаллаҳои илмии  
такризшавандай Комиссияи олии аттестацонии назди Президенти  
Чумхурии Тоҷикистон аз 19 марта соли 2020, таҳти №96 ворид карда шуд.  
Инчунин, мачалла дар индекси иқтибосҳои илмии Россия (РИНЦ) пайваста  
ворид карда мешавад.

Журнал «Таджикистан и современный мир» включен в Перечень ведущих  
рецензируемых журналов и изданий Высшей Аттестационной Комиссии  
(ВАК) Министерства образования и науки Российской Федерации. А также  
журнал входит в индекс рецензируемых научных журналов России (РИНЦ).  
Зарегистрирован в Министерстве культуры Республики Таджикистан. Сви-  
детельство о регистрации (№ 135/МЧ - 97 от 24 июля 2019 года).

Подписной индекс журнала: 77968

Адрес редакции: 734025, Республика Таджикистан,  
город Душанбе, проспект Рудаки 89; тел: (992 37) 221-11-00, 221-16-36;  
e-mail: [info@mts.tj](mailto:info@mts.tj)

**МУНДАРИЧА**  
**СИЁСАТШИНОСЙ**

<b>МУҲАММАДЗОДА ПАРВИЗ АБДУРАҲМОН,</b> МАЛАНГОВА ИНОБАТ ИКРОМОВНА, ТОЦИКИСТОН ВА ӮЗБЕКИСТОН: ҲОЛАТ ВА ДУРНОМАИ ҲАМКОРИХО ДАР ТАЪМИНИ АМНИЯТИ МИНТАҚАВӢ.....	12
<b>САФОЛЗОДА МУҲАММАДИ ҚУРБОН,</b> ТАШАККУЛИ ПРИНСИПҲО ВА АСОСҲОИ КОНСЕПТУАЛИИ СИЁСАТИ БЕРУНИИ ҶУМҲУРИИ ТОЦИКИСТОН ДАР ШАРОИТИ ҲАЛЛИ ПРОБЛЕМАИ АФГОНИСТОН.....	22
<b>МИРЗОЕВ НИЁЗ МИРЗОБАДАЛОВИЧ,</b> <b>СОҲИБИ БАҲРУЛО,</b> МУНОСИБАТҲОИ БИСЁРҶОНИБАИ ТОЦИКИСТОНУ СИНГАПУР: ДАСТОVARДҲО ВА ДУРНАМО ДАР ДАВРОНИ ИСТИҚЛОЛИЯТ.....	33
<b>ДОДИХУДОЕВ ХУРШЕД АЗАМҶОНОВИЧ,</b> ПЕШГИРӢ ҲАМЧУН ОМИЛИ МУБОРИЗАИ САМАРАБАХШ БА ЭКТРЕМИЗМ.....	48
<b>МУҲАММАД САҶДӢ АБДУРАҲМОН,</b> РАМЗҲОИ СИЁСӢ ҲАМЧУН ПАДИДАИ РАВОБИТИ ҶАМҶИЯТӢ.....	54
<b>ИСОЗОДА ТОЦИДИН ИСО,</b> АМНИЯТИ ЗЕҲӢ ДАР НИЗОМИ АФЗАЛИЯТҲОИ МИЛЛИИ ДАВЛАТ.....	62
<b>МИРЗОЗОДА ИБРОҲИМ ХОЛМУРОД,</b> ТАШАККУЛИ СИЁСАТИ КАДРӢ ДАР НИЗОМИ ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ.....	72
<b>ҚОДИРӢ СУҲАЙЛӢ АБДУҲАФИЗЗОДА,</b> ТАҲСИРИ НИЗОҲҲОИ СИЁСИИ БАЙНАЛМИЛАӢ БА РАВАНДИ ҶАҲОНИШАВӢ.....	83

<b>ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРҰЗ</b>	
<b>ТОЧИДИНОВА МАДИНА ИКРОМИДИНОВНА,</b> иштироки занон дар ҳаёти сиёсии тоҷикистон дар даврони истиқлолияти давлатӣ.....	91
<b>ИҚТИСОДИЁТ</b>	
<b>ЧУРАХОНЗОДА САОДАТИ ХУРСАНД,</b> <b>НУРМАҲМАДОВ ЗАМИР МИРМАҲМАДОВИЧ,</b> асосҳои назарияй-ташкилии равандҳои ҳамгирий дар доираи сҳӯи ҷанҳои амалии иҷрои он.....	98
<b>АШУРОВ ИХТИЁР САИДОВИЧ,</b> <b>ГУЛОМНОСИРОВА ФАРЗОНА МАМАДНОСИРОВНА,</b> <b>АСОЕВ МУФАРРА МАЗОРИДИНОВИЧ,</b> таҳлили вазъи инфрасоҳтори соҳаи саноат дар ҷумҳурии тоҷикистон.....	111
<b>ИБРОҲИМЗОДА ИЛҲОМ,</b> <b>ГУЛАҲМАДЗОДА ЗУЛФИҚОР АҲМАД.</b> нақши имтиёзҳои андозӣ дар ҷалби сармояи хориҷ.....	124
<b>АБДУҒАФФОРЗОДА НУҶМОН АБДУҒАФФОР,</b> <b>УСМОНЗОДА ИСФАНДИЁР,</b> муосиргардонии хизматрасониҳои давлатӣ ба соҳибкорону сармоягузорон – қадами устувор барои ҷалби сармоя ва рушди иқтисоди миллӣ.....	135
<b>АЗИМОВА МАДИНА ТУРДИЕВНА,</b> таҳдиidi амнияти иқтисодии бозори меҳнат дар ҷумҳурии тоҷикистон.....	145
<b>СУЛТОНОВ ЗОИРШО СУЛТОНОВИЧ,</b> <b>МАРИНШОЕВ МУҶБИЛ МУНАВVARШОЕВИЧ,</b> <b>АМОНОВ САҲБОН САРВАТҶОНОВИЧ,</b> трансформатсияи рақамкунонии иқтисодиёт дар шароити дастгирии инфрасоҳтори соҳибкорӣ.....	152

## ТОЦИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

**ҚОДИРЗОДА ФАРҲОД АНВАР,**  
РАВАНДИ ҶАЛБИ САРМОЯИ МУСТАҚИМИ ХОРИҶӢ  
БА БАХШҲОИ АФЗАЛИЯТНОКИ КИШVAR ..... 161

**НАЧМИДДИНЗОДА АБДУРАҲМОН МИРЗО,**  
ТАҶРИБАИ БАЙНАЛМИЛАЛИИ ТАШАККУЛ ВА РУШДИ  
ИҚТИДОРИ ИННОВАЦИОНИИ ИҚТИСОДИЕТ ..... 174

**СОЛИЕВ НОДИРҖОН АМРОХОНОВИЧ,**  
МЕНЕҶМЕНТИ АНДОЗ ВА ТАКМИЛИ ОН  
ДАР ШАРОИТИ МУОСИР ..... 190

**ҲАСАН АСОЕВ,**  
ТАҒИЙРЁБИИ ИҶЛИМ ВА АРЗЁБИИ МУШКИЛОТИ ОН ..... 204

### ҶОМЕАШИНОСӢ

**ЗИЁЙ ХУРШЕД МАҲШУЛЗОДА,**  
ОИД БА БАЪЗЕ ПРИНСИПҲОИ АСОСИИ МАКТАБИ  
ДАВЛАТДОРИИ ПЕШВОИ МИЛЛАТ ..... 211

**ҚУРБОНОВ АБДУРАҲМОН ШЕРОВИЧ,**  
**Л.ҒАЮРОВ,**  
ИНТЕГРАТСИЯИ ИЛМ: ЗАРУРАТ, ҲАДАФҲО ВА  
МУШКИЛОТ (ТАҲЛИЛИ ИҶТИМОЙ-ФАЛСАФӢ) ..... 219

**АКБАРШО ИСКАНДАРОВ,**  
**МАҲМАДБЕКЗОДА МОЁНШО ШОДМОН,**  
СИЁСАТИ ДАВЛАТИИ МУҶОЦИРАТИ  
ҶУМҲУРИИ ТОЦИКИСТОН ..... 230

**КОМИЛОВА МАВҶУДА ДАВЛАТҖОНОВНА,**  
БУЛЛИНГ ҲАМЧУН ШАКЛИ ЗЎРОВАРӢ ДАР  
МУҲИТИ ТАъЛИМИЙ: ТАҲЛИЛИ СОТСИОЛОГӢ ..... 245

**ҲАЙДАРОВ АЛИШЕР ҶўРАБОЕВИЧ,**  
ХУСУСИЯТҲОИ СОХТДОРИ АҲОЛӢ ВА  
ИДОРАКУНИИ ЗАХИРАҲОИ МЕҲНАТИИ ОН ..... 258

**СОДЕРЖАНИЕ**

**ПОЛИТОЛОГИЯ**

<b>МУХАММАДЗОДА ПАРВИЗ АБДУРАХМОН, МАЛАНГОВА ИНОБАТ ИКРОМОВНА, ТАДЖИКИСТАН И УЗБЕКИСТАН: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА В ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.....</b>	12
<b>САФОЛЗОДА МУХАММАДИ КУРБОН, СТАНОВЛЕНИЕ ПРИНЦИПОВ И КОНЦЕПТУАЛЬНЫХ ОСНОВ ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН В КОНТЕКСТЕ УРЕГУЛИРОВАНИЯ ПРОБЛЕМЫ АФГАНИСТАНА.....</b>	22
<b>МИРЗОЕВ НИЁЗ МИРЗОБАДАЛОВИЧ, СОХИБИ БАХРУЛО, МНОГОСТОРОННИЕ ОТНОШЕНИЯ МЕЖДУ ТАДЖИКИСТАНОМ И СИНГАПУРОМ В ПЕРИОД НЕЗАВИСИМОСТИ: ДОСТИЖЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ.....</b>	33
<b>ДОДИХУДОЕВ ХУРШЕД АЗАМДЖОНОВИЧ, ПРОГНОЗИРОВАНИЕ КАК ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОГО ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ЭКСТРЕМИЗМУ .....</b>	48
<b>МУХАММАД САЬДИ АБДУРАХМОН, ПОЛИТИЧЕСКИЕ СИМВОЛЫ КАК ФЕНОМЕН ОБЩЕСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ.....</b>	54
<b>ИСОЗОДА ТОДЖИДДИН ИСО, ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРИОРИТЕТОВ ГОСУДАРСТВА.....</b>	62
<b>МИРЗОЗОДА ИБРОХИМ ХОЛМУРОД, ФОРМИРОВАНИЕ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ.....</b>	72
<b>КОДИРИ СУХАЙЛИ АБДУХАФИЗЗОДА, ВЛИЯНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПОЛИТИЧЕСКИХ КОНФЛИКТОВ НА ПРОЦЕСС ГЛОБАЛИЗАЦИИ.....</b>	83

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

<b>ТОДЖИДИНОВА МАДИНА ИКРОМИДИНОВНА,</b> УЧАСТИЕ ЖЕНЩИН В ПОЛИТИЧЕСКОЙ ЖИЗНИ ТАДЖИКИСТАНА В ПЕРИОД ГОСУДАРСТВЕННОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ.....	91
---	----

## ЭКОНОМИКА

<b>ДЖУРАХОНЗОДА САОДАТ,</b> <b>НУРМАХМАДОВ ЗАМИР МИРМАХМАДОВИЧ,</b> ТЕОРЕТИКО – ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ОСНОВЫ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В РАМКАХ ШОС И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИХ РЕАЛИЗАЦИИ.....	98
--	----

<b>АШУРОВ ИХТИЕР САИДОВИЧ,</b> <b>ГУЛОМНОСИРОВА ФАРЗОНА МАМАДНОСИРОВНА,</b> <b>АСОЕВ МУФАРРА МАЗОРИДИНОВИЧ,</b> АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ СФЕРЫ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН.....	111
--	-----

<b>ИБРАГИМЗОДА ИЛЬХОМ,</b> <b>ГУЛАХМАДЗОДА ЗУЛЬФИКОР АХМАД,</b> РОЛЬ НАЛОГОВЫХ ПОСОБИЙ В ПРИВЛЕЧЕНИИ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ.....	124
---	-----

<b>АБДУГАФФОРЗОДА НҮЙМОН АБДУГАФФОР,</b> <b>УСМОНЗОДА ИСФАНДИЁР,</b> МОДЕРНИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УСЛУГ ДЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И ИНВЕСТОРОВ - УСТОЙЧИВОЙ ШАГ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ И РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ.....	135
--	-----

<b>АЗИМОВА МАДИНА ТУРДЫЕВНА,</b> УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА РЫНКЕ ТРУДА РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН.....	145
---	-----

<b>СУЛТОНОВ ЗОИРШО СУЛТОНОВИЧ,</b> <b>МАРИНШОЕВ МУКБИЛ МУНАВVARШОЕВИЧ,</b> <b>АМОНОВ САХБОН САРВАТДЖОНОВИЧ,</b> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ ИНФРАСТРУКТУРНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА.....	152
---	-----

<b>КОДИРЗОДА ФАРХОД АНВАР,</b> ПРОЦЕСС ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ПРИОРИТЕТНЫЕ ОТРАСЛИ СТРАНЫ.....	161
---	-----

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

**НАДЖМИДДИНЗОДА АБДУРАХМОН МИРЗО,**  
ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ  
ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ЭКОНОМИКИ.....174

**СОЛИЕВ НОДИРДЖОН АМРОХОНОВИЧ,**  
НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ И ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ  
В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....190

**ХАСАН АСОЕВ,**  
ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ОЦЕНКА ЕГО ПРОБЛЕМ.....204

## **СОЦИОЛОГИЯ**

**ЗИЁИ ХУРШЕД МАХШУЛЗОДА,**  
О НЕКОТОРЫХ ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПАХ ШКОЛЫ  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ЛИДЕРА НАЦИИ.....211

**КУРБОНОВ АБДУРАХМОН ШЕРОВИЧ, Л.ҒАЮРОВ,**  
ИНТЕГРАЦИЯ НАУКИ: ПОТРЕБНОСТИ, ЦЕЛИ И ПРОБЛЕМЫ  
(СОЦИАЛЬНО-ФИЛОСОФСКИЙ АНАЛИЗ).....219

**АКБАРШО ИСКАНДАРОВ,**  
**МАХМАДБЕКЗОДА МОЁНШО ШОДМОН,**  
ГОСУДАРСТВЕННАЯ МИГРАЦИОННАЯ  
ПОЛИТИКА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН.....230

**КОМИЛОВА МАВДЖУДА ДАВЛАТДЖОНОВНА,**  
БУЛЛИНГ КАК ФОРМА НАСИЛИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ  
СРЕДЕ: СОЦИОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ.....245

**ХАЙДАРОВ АЛИШЕР ДЖУРАБОЕВИЧ,**  
СТРУКТУРА НАСЕЛЕНИЯ И ОСОБЕННОСТИ ЕЕ  
ИССЛЕДОВАНИЯ.....258

---

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

### CONTENT

#### POLITICALSCIENCE

<b>MUHAMMADZODA PARVIZ ABDURAHMON, MALANGOVA INOBAT,</b>	
TAJIKISTAN AND UZBEKISTAN: STATE AND PROSPECTS OF COOPERATION IN ENSURING REGIONAL SECURITY .....	12
<b>SAFOLZODA MUHAMMADI KURBON,</b>	
FORMATION OF PRINCIPLES AND CONCEPTUAL FRAMEWORK FOR FOREIGN POLICY OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN IN THE CONTEXT OF RESOLVING THE PROBLEM OF AFGHANISTAN.....	22
<b>MIRZOEV NIYOZ MIRZOBADALOVICH, SOHIBI BAHRULO,</b>	
MULTILATERAL RELATIONS BETWEEN TAJIKISTAN AND SINGAPORE DURING THE PERIOD OF INDEPENDENCE: ACHIEVEMENTS AND PROSPECTS.....	33
<b>DODIKHUDOEV KHURSHED AZAMJONOVICH,</b>	
FORECASTING AS A FACTOR OF EFFECTIVE COUNTERING TO EXTREMISM.....	48
<b>MUHAMMAD SADI ABDURAHMON,</b>	
POLITICAL SYMBOLS AS A PHENOMENON OF PUBLIC RELATIONS..	54
<b>ISOZODA TOJIDDIN ISO,</b>	
INTELLECTUAL SECURITY IN THE SYSTEM OF NATIONAL PRIORITIES OF THE STATE.....	62
<b>MIRZOZODA IBROHIM KHOLMUROD,</b>	
FORMATION OF PERSONNEL POLICY IN THE PUBLIC ADMINISTRATION SYSTEM.....	72
<b>QODIRI SUHAILI ABDUHAFIZZODA,</b>	
THE IMPACT OF INTERNATIONAL POLITICAL CONFLICTS ON GLOBALIZATION.....	83
<b>TOCHIDINOVA MADINA IKROMIDINOVNA,</b>	
PARTICIPATION OF WOMEN IN THE POLITICAL LIFE OF TAJIKISTAN DURING THE PERIOD OF STATE INDEPENDENCE.....	91

ECONOMY

JURAHONZODA SAODATI HURSAND, NURMAKHMADOV ZAMIR MIRMAKHMADOVICH, THEORETICAL - ORGANIZATIONAL BASIS OF INTEGRATION PROCESSES WITHIN THE SCO AND PRACTICAL ASPECTS FROM IMPLEMENTATION.....	98
ASHUROV IHTIYOR SAIDOVICH, GULOMNOSIROVA FARZONA MAMADNOSIROVNA, ASOEV MUFARRA MAZORIDINOVICH, ANALYSIS OF THE STATE OF INDUSTRIAL INFRASTRUCTURE IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN.....	111
IBRAGIMZODA ILKHOM, GULAHMADZODA ZULFIKOR AHMAD, ROLE OF TAX BENEFITS IN ATTRACTING FOREIGN INVESTMENT.....	124
ABDUGHAFFORZODA NUMON ABDUGHAFFOR, USMONZODA ISFANDIYOR, MODERNIZATION OF GOVERNMENT SERVICES TO ENTREPRENEURS AND INVESTORS - A SUSTAINABLE STEP FOR ATTRACTION OF INVESTMENT AND DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY.....	135
AZIMOVA MADINA TURDIEVA, THREATS TO ECONOMIC SECURITY IN THE LABOR MARKET OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN.....	145
SULTONOV ZOIRSHO SULTONOVICH, MARINSHOEV MUKBIL MUNAVVARSHOEVICH, AMONOV SAKHBON SARVATJONOVICH, DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ECONOMY IN THE CONDITIONS OF INFRASTRUCTURAL SUPPORT OF ENTREPRENEURSHIP.....	152
KODIRZODA FARHOD ANVAR, THE PROCESS OF ATTRACTING FOREIGN DIRECT INVESTMENT IN PRIORITY SECTORS OF THE COUNTRY.....	161
NAJMIDDINZODA ABDURAHMON MIRZO, FOREIGN EXPERIENCE IN SHAPING AND DEVELOPING THE INNOVATIVE POTENTIAL OF THE ECONOMY.....	174

---

**ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

<b>SOLIEV NODIRJON AMROKHONOVICH</b> TAX MANAGEMENT AND ITS ENHANCEMENT IN MODERN CONDITIONS.....	190
<b>HASAN ASOEV,</b> CLIMATE CHANGE AND ASSESSMENT OF ITS CHALLENGES.....	204
<b>SOCIOLOGY</b>	
<b>ZIYOI KHURSHED MAKHSHULZODA,</b> ABOUT SOME BASIC PRINCIPLES OF THE SCHOOL OF STATE'S ADMINISTRATION OF THE LEADER OF THE NATION...211	
<b>KURBONOV ABDURAHMON SHEROVICH,</b> <b>L. GAYUROV,</b> INTEGRATION OF SCIENCE: NEEDS, GOALS AND PROBLEMS (SOCIO-PHILOSOPHICAL ANALYSIS) .....	219
<b>AKBARSHO ISKANDAROV,</b> <b>MAHMADBEKZODA MOYONSHO SHODMON,</b> STATE MIGRATION POLITICS IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN.....	230
<b>KOMILOVAMAVJUDADA VLATJONOVNA,</b> BULLYING AS A FORM OF VIOLENCE IN THE EDUCATIONAL ENVIRONMENT: A SOCIOLOGICAL ANALYSIS.....	245
<b>HAIDAROV ALISHER JURABOEVICH,</b> MODERN FEATURES OF POPULATION STRUCTURE AND MANAGEMENT OF ITS LABOR RESOURCES.....	258

**ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

**УДК:327.57 (575.3+574)**

**ТАДЖИКИСТАН И УЗБЕКИСТАН: СОСТОЯНИЕ И  
ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА В ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
РЕГИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**МУХАММАДЗОДА ПАРВИЗ АБДУРАХМОН,**

доктор политических наук, заместитель директора

Центра стратегических исследований

при Президенте Республики Таджикистан

734025, Таджикистан, г Душанбе, проспект Рудаки 89;

тел.: 992-372-27-86-96; e-mail: mts-05022019@mail.ru

**МАЛАНГОВА ИНОБАТ ИКРОМОВНА,**

соискатель Института философии, политологии и права

имени А.Баховаддина Национальной академии наук Таджикистана

734025, Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки 33;

тел .: +992 901 99 1189; e-mail: malangova83@mail.ru

*Рассматривая текущее состояние и перспективы региональной безопасности, авторы в данной статье анализируют роль сотрудничества между Таджикистаном и Узбекистаном в этой сфере.*

*По мнению авторов таджикско-узбекские отношения в Центральной Азии, как уникальный пример межгосударственного сотрудничества, сыграли важную роль в обеспечении региональной безопасности и оказали положительное влияние.*

*Авторы приходят к выводу, что именно конструктивное сотрудничество, совместное использование огромных и уникальных региональных ресурсов и совместное развитие может гарантировать реализацию национальных интересов стран региона в области политики, экономики, культуры и безопасности.*

**Ключевые слова:** Таджикистан, Узбекистан, Центральная Азия, межгосударственное сотрудничество, стратегическое партнерство, региональная безопасность, состояние и перспективы, взаимная дружба, безопасность, национальные интересы, региональная интеграция.

Следует отметить, что осознание общих региональных интересов и появление новых общих вызовов и угроз для региональной безопасности

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

придает региональному интеграционному процессу новый импульс и содержание.

Успешно развивающиеся таджикско-узбекские отношения способствуют становлению в регионе Центральной Азии новой атмосферы взаимодействия по реагированию на существующие вызовы и угрозы региональной безопасности.

Исходя из этого, развитие взаимовыгодного регионального сотрудничества и углубление интеграционных процессов в регионе является одним из основных направлений внешней политики Республики Таджикистан. Определяя основные приоритеты внешней политики Таджикистана на новом этапе, Лидер Нации, Президент Республики Таджикистануважаемый Эмомали Рахмон однозначно отметил: *"Руководство Республики Таджикистан считает активное региональное сотрудничество важнейшим средством решения экономических, социальных, экологических проблем и вопросов обеспечения безопасности в Центральной Азии, и этот подход в течение последних двадцати пяти лет не раз был продемонстрирован в нашей политической практике. В русле созидательного сотрудничества и взаимного доверия мы сможем противостоять глобальным современным вызовам и угрозам в нашем регионе. Мы уверены, что созидательная региональная интеграция пойдёт на благо государств и народов всей Центральной Азии и каждой центрально-азиатской страны в отдельности".*

Придерживаясь такой внешнеполитической линии, Республика Таджикистан на всех этапах осознанно поддерживала идею развития сотрудничества и проекты региональной интеграции.

В таком духе, поддерживая интеграционные инициативы дружественного Узбекистана, хотели бы сказать несколько слов об их значимости для всего региона. Активизация внешней политики, и особенно определение развития отношений со странами Центральной Азии как главного приоритета внешней политики Республики Узбекистан, дали новый импульс этому процессу. Активное вхождение Узбекистана в интеграционные процессы изменило политico-экономическую ситуацию в регионе, и оказало сильное позитивное влияние на геополитические процессы в Центральной Азии и вокруг региона. Узбекистан под руководством уважаемого Президента Ш. Мирзиёева задал новый курс, ориентирующий государство на нужды людей и укрепляющий взаимодействие с международным сообществом. Сотрудничество Узбекистана со всеми странами региона, в том числе с Таджикистаном на деле обрело характер стратегического партнёрства.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

Таджикско-узбекское взаимодействие в период пандемии новой коронавирусной инфекции является показателем высоких принципов дружбы и взаимной поддержки.

Необходимо отметить, что сегодня взаимовыгодное и тесное сотрудничество Таджикистана и Узбекистана даёт новый импульс перспективам развития сотрудничества в обеспечении региональной безопасности, инициируя реализацию совместных проектов и решение актуальных для региона проблем. Регулярный характер приобретают встречи руководителей правительств и глав внешнеполитических ведомств стран Центральной Азии, особенно Таджикистаном и Узбекистаном.

В тоже время мы отмечаем продуктивное и эффективное сотрудничество наших государств в рамках глобальных и региональных структур, таких как ООН, ШОС, СНГ, ОИК, ОЭС, МФСА, СВМДА и других интеграционных организаций [1].

Действительно, сегодня эксперты международного уровня говорят и утверждают о беспрецедентно высоком уровне двустороннего сотрудничества между Таджикистаном и Узбекистаном. Мы достигли такого понимания, когда между нашими государствами все решается быстро и эффективно. Сегодня именно таджикско-узбекские отношения в Центральной Азии по праву называются образцово-показательной моделью межгосударственного сотрудничества.

Как известно, по приглашению Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона 10-11 июня 2021 года состоялся официальный визит Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева в Республику Таджикистан.

В ходе переговоров Глав государств Таджикистана и Узбекистана в узком и расширенном формате в атмосфере дружбы и полного взаимопонимания был обсужден весь спектр межгосударственных отношений двух стран, состоялся обстоятельный обмен мнениями по актуальным вопросам международной и региональной повестки дня. Также были определены конкретные направления для предстоящей работы по углублению и расширению таджикско-узбекских отношений стратегического партнерства.

Президент Республики Таджикистан уважаемый Эмомали Рахмон выразил уверенность, что официальный визит Главы соседнего государства в Таджикистан придаст мощный импульс развитию всего комплекса отношений сотрудничества между двумя странами.

Стоит отметить, что в рамках последнего официального визита Президента Республики Узбекистан уважаемого Шавката Мирзиёева в Таджикистан, в целом было подписано 36 документов[4]. Сегодня договорно-

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

правовая база сотрудничества между Таджикистаном и Узбекистаном составляет более 200 документов.

В ходе переговоров Лидер нации уважаемый Эмомали Рахмон особо отметил устойчивую динамику развития сотрудничества двух братских стран в политической, торгово-экономической и культурно-гуманитарной областях, а также в сфере безопасности.

В ходе обсуждения региональных вопросов должное внимание было уделено вопросам борьбы с международным терроризмом, экстремизмом, религиозным радикализмом и транснациональной организованной преступностью. Стороны обменялись мнениями по военно-политической ситуации в соседнем для двух стран Афганистане, в том числе с учётом вывода с его территории международных коалиционных сил. Была отмечена необходимость дальнейшей координации усилий сторон по восстановлению мира и стабильности в Афганистане [3].

Можно констатировать, что всё это говорит об активном участии и важной роли Таджикистана и Узбекистана в обеспечении региональной безопасности.

Сегодня Таджикистан и Узбекистан поддерживают международные и региональные инициативы друг друга по разным актуальным проблемам международной и региональной повестки дня, особенно в области обеспечения региональной безопасности. Высокое понимание сторон в обеспечении региональной безопасности нашло отражение в подписанным совместном заявлении от 10 июня 2021 года в Душанбе. Так, в документе отмечается:

«Укрепление сотрудничества и взаимодействия в вопросах обеспечения безопасности в регионе является ключевым приоритетом. Будет продолжено взаимодействие и координация действий между специальными службами, правоохранительными структурами и другими профильными ведомствами.

Таджикский и узбекский народы являются добрыми соседями братского афганского народа и неизменно выступают за прочный мир в Афганистане. Президент Таджикистана приветствует усилия Узбекистана по стимулированию межафганского диалога в рамках Ташкентской площадки».

Таджикская сторона даёт высокую оценку и поддерживает инициативу Президента Республики Узбекистан, выдвинутую на 75-й сессии Генеральной Ассамблеи Организации Объединённых Наций по созданию при институтах ООН нового постоянно действующего Комитета по Афганиста-

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

ну в целях содействия социально-экономическому развитию этого государства.

Президент Узбекистана высоко оценивает итоги проведённого 29-30 марта 2021 года в г. Душанбе Министерского заседания инициативы «Сердце Азии – Стамбульский процесс», а также инициативу Таджикистана о проведении 13-14 июля 2021 года в г. Душанбе очередного заседания Контактной группы «ШОС-Афганистан» на уровне министров иностранных дел.

Президент Узбекистана выразил поддержку кандидатуре Таджикистана для избрания в непостоянные члены Совета Безопасности ООН на 2028-2029 годы[5].

Выход уровня отношений двух дружественных государств - Таджикистана и Узбекистана на высокий уровень стратегического партнерства, имеет не только региональное, но и международное значение. Сегодня эксперты многих аналитических и политических центров за пределами региона уже разрабатывают новые концепции и подходы к новым реалиям Центральной Азии. Так как политика ряда региональных и мировых игроков по отношению к нашему региону была разработана именно с учетом слабой интеграции государств Центральной Азии [2].

Вместе мы сможем превратить Центральную Азию в устойчивый, стабильный и экономически процветающий регион.

Оценивая роль Таджикистана и Узбекистана в интеграционных процессах региона, хотели бы отметить их особо важный вклад в сохранение региональной безопасности. В этом направлении, одним из главных условий развития регионального сотрудничества в Центральной Азии является необходимость усовершенствования методологии определения национальных интересов, а прежде всего, определение национальных интересов каждой страны в контексте общих региональных интересов. Именно при осознании неотделимости и органической взаимосвязи национальных и региональных интересов, страны региона могут значительных успехов не только в вопросах сотрудничества и интеграции, но и в реальном обеспечении своих национальных интересов.

Сегодня проблему безопасности на наш взгляд необходимо рассматривать шире сквозь призму гибридной войны, которая обладает своими составными элементами. Данный подход позволит воссоздать наиболее объективную оценку безопасности государств региона.

Так имея самую протяженную границу с Афганистаном, Таджикистан находится на переднем крае борьбы с такими реальными угрозами для всех стран региона, как экстремизм, терроризм, контрабанда наркотиков и

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

т.д. Афганский кризис продолжает оказывать свое негативное влияние на безопасность сопредельных государств. Как было отмечено, сегодня проблема сохранения безопасности и осознание сущности и масштабов существующих угроз является одним из наиболее ощутимых направлений сотрудничества стран региона. В такой ситуации, огромные усилия и большой практический опыт Таджикистана и Узбекистана в предотвращении указанных угроз сегодня является одним из важнейших факторов сохранения стабильности и безопасности во всей Центральной Азии. Таким образом, Таджикистан и Узбекистан являются важнейшей органической частью Центральной Азии, и реализация их потенциала может служить важным фактором экономического развития всего региона, а также обеспечения общерегиональной системы безопасности. В этой связи, уважаемые коллеги, я хотел бы напомнить вам инициативу уважаемого Президента Республики Таджикистан о создании антинаркотического центра ШОС в Таджикистане, который станет реальным фактором обеспечения безопасности в этой сфере.

Следует отметить, что появившийся и распространившийся, за короткое время по всему миру, коронавирус внес серьезные коррективы в повестку дня региона и сильно осложнил дальнейшее интеграционное сотрудничество.

Здесь, мы также хотели бы обратить внимание на следующий крайне опасный фактор. Пандемия коронавируса приоткрыла для радикально-экстремистских и террористических организаций новое поле деятельности. Они вполне осознали, какой ущерб могут нанести обществу, если, станут использовать против общества различные вирусы. Тем самым повышая угрозу вероятности использования химического и биологического оружия в террористических целях.

При определённом стечении обстоятельств, одним из последствий потенциально возможен рост такого вида экстремизма, который будет сопровождаться в крайне негативном отношении к определенным этносам и религиозным общинам и государствам.

При таком раскладе, стратегически важна консолидация действий стран мира, особенно государств Центральной Азии, отказ от двойных стандартов в борьбе с радикально-экстремистскими и террористическими организациями.

Последние события в международных отношениях показывают нам об актуализации информационной безопасности. Особый интерес вызывает состояние информационной безопасности в новых независимых государствах Центральной Азии, где политические системы, находящиеся в про-

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

цессе становления и трансформации, подвергаются информационным атакам со стороны международных террористических и экстремистских организаций, испытывают давление глобальных акторов, вовлекаются в региональное соперничество.

Государства Центральной Азии сталкиваются с общими проблемами обеспечения информационной безопасности, к которым относятся: рост негативного и деструктивного информационного воздействия внешних сил, недостаточное развитие национальных сегментов информационного пространства на государственных языках региона.

Необходимо подчеркнуть, что существенным препятствием обеспечения безопасности политической коммуникации в центрально-азиатских государствах является возрастание угроз военно-политического, террористического, информационно-идеологического деструктивного характера и трансграничного - криминального характера. Это, в свою очередь, ставит перед научным сообществом Таджикистана и Узбекистана задачу разработки и осуществления стратегии коллективной информационной безопасности, как на двустороннем уровне, так и в рамках ШОС и СНГ.

Подобные системы коллективной информационной безопасности и политической коммуникации в рамках СНГ и ШОС должны базироваться на принципе равноправного участия в мировых информационных отношениях, общих подходах к их правовому регулированию и признании необходимости противодействия применению потенциала информационных технологий, представляющих реальные угрозы национальным и коллективным интересам государств-участников.

Относительно вопросов развития сотрудничества в водно-энергетическом направлении стоит отметить, что сегодня регион выходит на совершенно новый и доверительный уровень отношений по данному вопросу. В этом отношении должны отметить, что использование громадного гидроэнергетического потенциала Республики Таджикистан позволит обеспечить львиную долю потребления стран региона чистой энергетикой с экологической точки зрения.

От дальнейшей активности в регулировании региональных проблем Центральной Азии в водно-энергетическом секторе во многом будут зависеть перспективы развития региональной интеграции и безопасность в Центрально-Азиатском регионе, возможности привлечения инвестиций в развитие гидроэнергетики. В перспективе комплексное решение поставленных задач будет способствовать рациональному и эффективному использованию водно-энергетического потенциала, обеспечит устойчивое

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

развитие трансграничного водопользования, а это одно из важнейших направлений роста экономик стран региона.

Указанные факторы показывают, что именно тесное сотрудничество и реальная интеграция стран региона на равноправных условиях может обеспечить реальные национальные интересы всех стран региона вместе, и каждой из них в отдельности. Именно поэтому, мы рассматриваем региональную интеграцию в качестве одного из важнейших условий политического и экономического развития стран Центральной Азии, а также обеспечения их безопасности и национальных интересов.

Именно конструктивное сотрудничество, совместное использование огромных и уникальных региональных ресурсов и совместное развитие может гарантировать реализацию национальных интересов стран региона в области политики, экономики, культуры и безопасности.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Мухаммадзода П.А. Таджикско-узбекские отношения как уникальная модель межгосударственного сотрудничества//Тоҷикистон ва ҷаҳони муосир –2021. –№2(74). –С.14-24.
2. Мухаммадзода П.А. Выступление заместителя директора Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан//Взаимосвязанность в Центральной Азии: вызовы и новые возможности (2019; Ташкент) Материалы международной конференций «Взаимосвязанность в Центральной Азии: вызовы и новые возможности» Ташкент, 19-20 февраля 2019г. [Текст]. Ташкент: Bactria press, 2019. С.36-40
3. Встречи и переговоры Таджикистана и Узбекистана на высшем уровне//<http://www.president.tj/ru/node/25892>. 10.06.21
4. Между Таджикистаном и Узбекистаном подписаны новые документы о сотрудничестве// <http://www.president.tj/ru/node/25893>, 10.06.21
5. Совместное заявление Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона и Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева// <https://www.mfa.tj/index.php/ru/main/view/8020/sovmestnoe-zayavlenie-prezidenta-respublik-i-tadzhikistan-emomali-rakhmona-i-prezidenta-respubliki-uzbekistan-shavkata-mirzijoeva>. 10.06.21

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

### **ТОЧИКИСТОН ВА УЗБЕКИСТОН: ҲОЛАТ ВА ДУРНОМАИ ҲАМКОРИҲО ДАР ТАЪМИНИ АМНИЯТИ МИНТАҚАВӢ**

**МУҲАММАДЗОДА ПАРВИЗ АБДУРАҲМОН**

доктори илмҳои сиёсӣ, муовини директори

Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон  
734025, Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 89;  
тел.: 992-372-27-86-96; e-mail: mts-05022019@mail.ru

**МАЛАНГОВА ИНОБАТ ИКРОМОВНА**

унвончӯи Институти фалсафа, сиёsatшиносӣ ва ҳуқуқ ба  
номи А.Баҳоваддинови Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон  
734025, Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 33;  
тел.: +992 901-99-11-89; e-mail: malangova83@mail.ru

*Муаллифон дар ин мақола ҳолат ва дурнамои таъмини амнияти минтақвиро баррасӣ карда, нақши ҳамкориҳои Тоҷикистонро дар ин самт таҳлил намудаанд. Онҳо бар ин назаранд, ки муносибатҳои Тоҷикистону Ўзбекистон дар Осиёи Марказӣ ҳамчун намунаи беназари ҳамкориҳои байнидавлатӣ дар таъмини амнияти минтақавӣ нақши муҳим дошта, таъсирӣ мусбат расонидаанд.*

*Муаллифон ба хулосае меоянд, ки маҳз ҳамкории созанда, истифодавӣ муштараки захираҳои бузургу нодирӣ минтақавӣ ва рушди муштарак метавонад амалий шудани манфиатҳои миллии кишварҳои минтақаро дар арсаи сиёсат, иқтисод, фарҳанг ва амният кафолат дихад.*

*Калидвозжасоҳ: Тоҷикистон, Ўзбекистон, Осиёи Марказӣ, ҳамкориҳои байнидавлатӣ, шарикии стратегӣ, амнияти минтақавӣ, вазъ ва дурнамо, дӯстии тарафайн, таъмини амният, манфиатҳои миллий, ҳамгирии минтақавӣ.*

### **TAJIKISTAN AND UZBEKISTAN: STATE AND PROSPECTS OF COOPERATION IN ENSURING REGIONAL SECURITY**

**MUHAMMADZODA PARVIZ ABDURAHMON**

D. Sc. in Political Science, deputy director of the Center for strategic  
research under the President of the Republic of Tajikistan  
734025, Tajikistan, Dushnabe city, Rudaki ave 89;  
tel.: 992-372-27-86-96; e-mail: mts-05022019@mail.ru

**MALANGOVA INOBAT**

Applicant of the Institute of Philosophy, Political Science and Law named after A. Bakhovaddinov of the National Academy of Sciences of Tajikistan

734025, Tajikistan, Dushanbe, Rudaki Avenue 33;

tel.: +992-901- 99-11-89; e-mail: malangova83@mail.ru

*Considering the current state and prospects of regional security, the authors in this article analyze the role of cooperation between Tajikistan and Uzbekistan in this area. According to the authors, Tajik-Uzbek relations in Central Asia, as a unique example of interstate cooperation, played an important role in ensuring regional security and had a positive impact.*

*The authors come to the conclusion that it is constructive cooperation, joint use of huge and unique regional resources and joint development that can guarantee the realization of the national interests of the countries of the region in the field of politics, economy, culture and security.*

**Keywords:** Tajikistan, Uzbekistan, Central Asia, interstate cooperation, strategic partnership, regional security, state and prospects, mutual friendship, security, national interests, regional integration.

**ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

**УДК:327.3+876.3(575.3)**

**СТАНОВЛЕНИЕ ПРИНЦИПОВ И КОНЦЕПТУАЛЬНЫХ ОСНОВ  
ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН В  
КОНТЕКСТЕ УРЕГУЛИРОВАНИЯ ПРОБЛЕМЫ АФГАНИСТАНА**

**САФОЛЗОДА МУХАММАДИ КУРБОН,**

кандидат исторических наук, доцент Филиала МГУ имени

М. В. Ломоносова в городе Душанбе

734025, Таджикистан, г. Душанбе, улица Бухоро 35/1;

**e-mail:** m-di2005@mail.ru

*Статья посвящена вопросам становления принципов и концептуальных основ внешней политики Республики Таджикистан в контексте урегулирования проблемы Афганистана, отражающей второй и последующие периоды.*

*В этой связи, вкратце дается информация о предпринимаемом Основателем мира и национального единства, Лидером нации–Президентом Республики Таджикистан уважаемым Эмомали Рахмоном успешной внешней политики "открытых дверей" и в этом контексте внешнеполитической стратегии страны по отношению к Афганистану. Инициативы Таджикистана способствовали повышению престижа страны.*

**Ключевые слова:** Республика Таджикистан, Основатель мира и национального единства–Лидер нации, Президент Республики Таджикистан уважаемый Эмомали Рахмон, внешняя политика, политика "открытых дверей", инициативы, ООН, ОБСЕ, ШОС, Афганистан.

События конца 90-х годов, связанные с установлением прочного мира и стабильности в Таджикистане (Общее Соглашение о мире и национальном согласии в Таджикистане, подписанное 27 июня 1997 года в городе Москве), стали тем стержнем, радикально повлиявшим на укрепление принципов и концептуальных основ внешнеполитической стратегии страны, которые всецело связаны с именем Основателя мира и национального единства –Лидера нации, Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона, способствовали повышению международного престижа страны и более активного ее привлечения в рамках региональных и международных организаций по решению вопросов и проблем глобального характера.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

Это, в первую очередь, касается опасности процесса усиления влияния движения "Талибан" почти по всему периметру Афганистана между 1999–2000 гг., вследствие чего набирает обороты еще один серьезный дестабилизирующий фактор, расширяются площади посевов, производства, торговли и контрабанды наркосодержащих культур, что и приводит к их распространению по всему миру, в том числе и через "северный маршрут" по территории Таджикистана, требующего принятия постоянных неотложных мер по предотвращению этого опасного явления.

Наряду с внутриполитической и межконфессиональной проблемами в Афганистане, одну из причин продолжения непрекращающегося конфликта в этой стране составляет ее превращение в крупнейший центр по посеву, производству, торговле и незаконному обороту наркотических средств, что играет немаловажную роль в финансовой поддержке и содействии международному терроризму.

Процессу становления принципов и концептуальных основ внешней политики Республики Таджикистан Глава государства Эмомали Рахмон, несмотря на всю тяжесть бремени периода невзгод в истории страны, уделяет особое место.

С первых дней ведется серьезная кропотливая работа по налаживанию добрососедских отношений со всеми странами мира, в том числе и с дружественным соседним Афганистаном, где еще полыхает пламя гражданской войны.

В этом государстве, где народы двух стран имеют огромное множество исторических общностей, несмотря на шаткое положение, связанное с совместной границей, находящееся в определенных участках под контролем афганских полевых командиров, не подчиняющиеся центральным властям Афганистана, нашли кровь почти сотни тысяч таджикских беженцев.

Как пишут исследователи: "Республика Таджикистан всецело была заинтересована в налаживании добрососедских взаимоотношений наряду с другими странами, и с Афганистаном".[4, С.13] Начиная с декабря 1992 года идет большая скрупулезная работа по оказанию всемерного содействия Афганистану в обустройстве разрушеннойвойной экономики. Таджикистан непосредственно содействует в восстановлении линии электропередачи, налаживания торгово-экономических связей, восстановления отношений в научно-образовательной сфере.

Наряду с гуманитарно-экономическим составляющим, главный упор делается на всемерную поддержку мирового сообщества. В этой связи, выступая с высоких трибун ООН, ОБСЕ, ОИК, глава государства Таджикистана Эмомали Рахмон призывает международное сообщество больше

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

внимания уделять Афганистану и его проблемам. Он предупреждал мир об опасностях движения "Талибан", стремившихся к захвату Кабула. Этот призыв особо ценен после захвата Кабула, где талибы устанавливали в большей части страны средневековые устои, и самое серьезное заключалось в том, что они фактически чуть не узаконили посев, производство, незаконную торговлю и контрабанду наркотиков в Афганистане.

Здесь обнаруживается, что высокая трибуна этих авторитетных международных организаций используется во благо мира и процветания не только Афганистана, но и всех народов мира, в последующем ставшими свидетелями таких вызовов и угроз из Афганистана, где самыми серьезными являются проблемы международного терроризма и экстремизма, контрабанда наркотиков, оружия и торговля людьми.

Ценность внешнеполитических стратегий Республики Таджикистан, выдвигаемых Главой государства Эмомали Рахмоном заключается в том, что они одновременно с концептуальными основами и принципами взаимосвязи со всеми государствами, прежде всего, направлены и на созиадельные взаимоотношения с Афганистаном, где его многострадальный народ остро нуждается в долгожданном мире и стабильности. Именно основываясь на эти проблемы, всесторонне анализируя ситуацию в Афганистане, инициируются конструктивные предложения о путях и новых методов выхода из создавшейся ситуации.

Анализируя международные инициативы Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона исследуемого периода относительно поиска путей решения проблемы Афганистана, можно прийти к заключению, что они весьма эффективны, актуальны и прагматичны.

Параллельно именно в этот период Президентом Республики Таджикистан Эмомали Рахмоном ведется уникальная и ювелирная работа по расширению и укреплению сотрудничества с такими авторитетными международными организациями, как ООН, ОБСЕ, ОИК, ОЭС, ЕС, ШОС, ОДКБ, где их высокая трибуна была использована, чтобы привлечь их внимание относительно трудноразрешимых проблем Афганистана.

Анализируя переплетение "афганского узла", нужно было учесть все тонкости этого традиционного общества, противостоявшего двум империям и в настоящее время находящемся в сложном состоянии чтобы определить в плане того, каким ему быть: состоявшимся самостоятельным государством или же продолжить борьбу за новые горизонты в свете интересов многочисленных международных акторов.

Нужно отметить, что: "Во второй половине 2001 года внутриполитическая ситуация и влияние внешних сил в Афганистане способствуют тому, что

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

за страной закрепляется нестабильность, имеющая своими вызовами и угрозами тенденцию к расползанию и на другие территории".[4, С.144]

К тому же: "Что касается военно-политической ситуации, то наряду с приближением талибов к таджикско-афганской границе, одновременно считающимися южными рубежами СНГ, она осложнялась еще тем, что международный террорист номер один, Усама бен Ладен движением "Талибов" был возведен в высокий ранг. Здесь же, ими был отмечен и руководитель Исламского Движения Узбекистана Джума Намангани. Эти "корректировки" в составе движения талибов намекали на серьезную угрозу в отношении стран, расположенных к северу от Афганистана" [4, С.144].

Следует напомнить, что до трагических событий сентября 2001 года, Глава Таджикского государства Эмомали Рахмон многократно обращал внимание международного сообщества к усилению напряженности в Афганистане, где наряду с движением "Талибов", нашли приют террорист №1 Усама бен Ладен, его последователи, а также и другие экстремистские организации не только из стран центральноазиатского региона, но и со всего мира, тем самым превратив эту страну в логово международного терроризма, экстремизма, контрабанды наркотических веществ, оружия и торговли людьми. Как он подчеркивает в своем интервью: "Я неоднократно выступал с самых высоких трибун международных организаций (особенно с трибуны ООН), и ещё три года назад предостерегал мировое сообщество о тех угрозах, которые исходят из Афганистана. Это проблема международного терроризма, это проблема незаконного оборота наркотиков, это проблема контрабанды оружия, которые угрожали не только Таджикистану, не только Центральноазиатскому региону, но и Европе. Я призывал международное сообщество к созданию вокруг Афганистана пояса безопасности, но, к большому сожалению, мой голос не был услышан". [5, С.228]

История тех недалеких времен свидетельствует о том, что против исходящих серьезных вызовов и угроз из Афганистана не были предприняты соответствующие меры международного масштаба, что и привело к трагическим последствиям, отголоски которого надолго останутся в памяти человечества, чтобы никогда более не позволять подобное случится.

"И как явствует из последних событий в регионе, именно Таджикистан поддерживал на постоянной основе официально признанную, законную власть Афганистана. Последние события еще раз доказали эту приверженность Таджикистана общепринятым нормам международного права, принципам взаимного уважения и добрососедства. По сути своей, эти взаимоотношения с официальным Кабулом под руководством Президента Исламской Республики Афганистан профессора Б. Раббани, сохранились вплоть до образо-

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

вания Временной Администрации по управлению Афганистаном и в последующем".[4, С.148]

В этот период, Республика Таджикистан предоставляет свои наземные и воздушные коридоры Международным коалиционным силам по обеспечению безопасности в Афганистане (ISAF), одновременно ускорив процесс восстановления разрушенных связей между сторонами. Впервые было открыто Посольство Республики Таджикистан в Афганистане, что подчеркивает высокий статус дипломатических отношений с этой страной.

Что касается технического и инфраструктурного содействия, то возобновляется и расширяется сеть подачи электроэнергии из Таджикистана в северные районы провинции Кундуз Афганистана, восстанавливаются разрушенные дороги и мосты, усиленно налаживается гуманитарное составляющее этих взаимоотношений, с акцентом на торгово-экономическое взаимодействие и на научно-образовательные сферы.

Этот этап формирования и развития основных принципов и концептуальных основ внешнеполитической стратегии Республики Таджикистан эволюционируя, в последующем дает свои плоды, внушительно влияющие на повышение международного авторитета государства.

В конце 2002 года, Таджикистан в своей внешнеполитической стратегии выбирает политику "открытых дверей". Согласно заключениям внешнеполитического ведомства Республики Таджикистан: «Благодаря этой политике Таджикистан укрепил свою позицию на международной арене, содействовал решению мировых проблем, начал взаимодействие со многими странами и, с учетом национальных интересов, обеспечил во внешней политике баланс своих и общих интересов. Политика «открытых дверей» – основа внешней политики Таджикистана".[1]

Безусловно, находясь в многополярном мире, стране трудно или же невозможно ориентироваться только на одно направление внешнеполитической стратегии, что по сути своей контрпродуктивно. Основываясь на этом, выбор многополярной или поливекторной политики на современном этапе развития государств в XXI веке, с учетом социально-экономического, политического развития и геостратегического расположения страны, подтвердил правильность и эффективность данного курса, открывшего новые, перспективные горизонты взаимовыгодного сотрудничества с мировым сообществом, где, в первую очередь, исходят из национальных интересов.

Можно заключить, что со времени объявления политики "открытых дверей" Республикой Таджикистан прошло немного времени, однако, новый курс и установки приносят положительные результаты. В этой связи, в 2004 году Глава Таджикского государства Эмомали Рахмон в своем По-

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

слании Маджлиси Оли Республики Таджикистан подчеркивал, что главная цель внешней политики государства является взаимовыгодное сотрудничество со всеми странами мира с учетом защиты национальных и государственных интересов Таджикистана.

К тому же, многогранное противоречие появившееся в последнее время в международной политике, свидетельствует о новой геополитической ситуации, новых подходах и новых столкновениях интересов на современном этапе, что по сути своей требует совершенно иных, более тонких и прагматичных взаимоотношений сторон.

На этой основе, великие державы активизируя свою внешнюю политику, преследуют цель формировать в международных отношениях новый мировой порядок.

В этой связи, Глава Таджикского государства, учитывая возрастание роли центральноазиатского региона, говорил: *"Хотя сегодня страны Центральной Азии являются местом столкновения глобальных интересов, с другой стороны они превратились в субъекты полезного стратегического сотрудничества. На нынешнем этапе комплекс интересов великих держав вокруг Центральной Азии с geopolитической и геостратегической точек зрения состоит в получении контроля над евразийским пространством, природными ресурсами и коммуникационными сетями региона. В связи с этим мы должны всегда иметь в виду воздействие политики развитых государств на процессы реализации политики стран региона"*. [6, С.25]

Что касается взаимоотношений с Афганистаном, то по мнению экспертов: "Следует отметить, что Президент Республики Таджикистан выступал и продолжает выступать с инициативой проведения под эгидой ООН международных встреч по мирному политическому урегулированию кризисной ситуации в Афганистане". [4, С.18]

В апреле 2005 года Президент Республики Таджикистан нанес официальный визит в Афганистан, в ходе которого между двумя странами был подписан пакет документов, включающих в себе важные стороны сотрудничества между странами, в том числе в сфере торгово-экономической, транспортно-коммуникационной, энергетики, охраны совместной границы, подготовки кадров пограничной службы в центре ОБСЕ в городе Душанбе, таможни, науки и образования, совместной борьбы с международным терроризмом и другие.

Данный визит дал хороший импульс в развитие и укрепление взаимоотношений сторон.

Период 2007–2014 гг. является самым плодотворным периодом совместного взаимовыгодного сотрудничества между Таджикистаном и Афга-

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

нистаном. На этот период приходятся конструктивные предложения Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона, свидетельствующие о непростой ситуации в Афганистане, связанной с обеспечением безопасности в этой стране, преодоления бремени наркотиков и укрепления социально-экономических основ государства.

Таджикистан реализует совместные планы с Афганистаном по расширению торгово-экономических, культурных, научно-образовательных связей. По этим программам ежегодно выделяется квота на обучение 50 студентов из Афганистана.

Именно по инициативе Главы Таджикского государства Эмомали Рахмона Афганистан стал наблюдателем в Шанхайской Организации сотрудничества. К сожалению, за изучаемый период многие проблемы, главнейшими из которых является вопрос о мире и стабильности в Афганистане, остаются открытыми.

Нужно отметить и то обстоятельство, что по мнению некоторых исследователей, в том числе С. Салиходжаевой, опирающаяся на работу К. Юлдашева, придерживаются мнения: [2, С.14] "Подлинным прорывом во взаимоотношениях Таджикистана с внешним миром стало заявление Президента страны Эмомали Рахмона в начале 2003 года о политике "открытых дверей". Объявленный формат проведения внешнеполитического курса означал, что республика открыта для всех стран, которые хотели бы поддерживать с ней взаимовыгодные и дружественные отношения на основе равноправия, невмешательства во внутренние дела других государств и уважения суверенитета, поддержки баланса интересов, при этом наша страна отвергает какие-либо идеологизированные подходы. Наряду с установлением стратегических отношений с Российской Федерацией было уделено серьезное внимание развитию и расширению связей с другими государствами мира".[3, С.30]

В свою очередь этот же автор считает: "Первый период (1991-1997 гг.) характеризуется осмыслением перемен, вызванных распадом Советского Союза, обретением Республикой Таджикистан независимости, гражданской войной и межтаджикскими переговорами до достижения мирного соглашения. Второй период (1997–2001 гг.) известен в таджикской исторической науке как эпоха восстановления и проведения более самостоятельной внешнеполитической линии, что оказалось благоприятное воздействие на его отношения со странами региона и дальнего зарубежья. Третий период (2001–2016 гг.) – эпоха признания Таджикистана как мирного демократического государства; период активного участия Таджикистан в международных отношениях, созидательных инициатив".[3, С.16-17]

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

Нужно отметить, что по некоторым деталям определяющим периодизацию внешней политики Республики Таджикистан мнения вышеназванных авторов разнятся.

Глава Таджикского государства всегда подчеркивал связующую роль Таджикистана во взаимоотношениях с Афганистаном, которое включает другие сферы. Например, на основании Соглашения о транзитной торговле, транзитная транспортировка товаров через территорию этой страны приносит выгоду не только Таджикистану, но и различным государствам планеты. Результатом реализации этого документа стало то, что в течении только одного года из Таджикистана транзитным способом через Афганистан в Пакистан и другие страны Юго-Восточной Азии, а также Пресидского залива через Афганистан прошло около 7 тысяч грузовых автомашин.

Широкий и дальновидный взгляд Главы Таджикского государства Эмомали Раҳмона всегда охватывал важные стороны взаимовыгодных связей сторон с опережением времени. Он разрабатывал альтернативные магистрали способствующие навсегда избавлять Таджикистан от коммуникационной изоляции. В этой связи, проект о строительстве железной дороги, связующий Таджикистан и Туркменистан через территорию Афганистана, был инициирован им и поддержан президентами Туркменистана Гурбангулы Бердымухаммедовым и Президентом Исламской Республики Афганистан Хамидом Карзаем.

Как отмечается в исследованиях, учитывая огромную заслугу Главы Таджикского государства Эмомали Раҳмона в деле прекращения гражданской войны и установления всеобъемлющего мира, а также достойного представления страны на мировой арене: "С установлением мира и стабильности в Таджикистане, (именно, М.С.) Эмомали Раҳмон с целью развития и расширения внешних связей, ускорил многовекторную внешнюю политику, которую также именуют как "политика открытых дверей", тем самым он расширил и развивал географию и направления взаимоотношений. Республика Таджикистан благодаря такой взвешенной и выверенной политики, наряду со своими традиционными друзьями и партнерами, привлек и привнес большое количество государств и организаций в сферу и пространство своего сотрудничества, осуществляя великую заслугу во имя укрепления положения республики в мировой политике и защиты ее национальных интересов. По сей день, почти 150 стран мира официально признали Таджикистан и со 130 из них установлены дипломатические отношения. Таджикистан ежегодно реализует товарооборот с более чем 100 странами мира» [7, С.4]. Если быть более точным, то к этому дню (к концу вто-

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

рого десятилетия XXI века) Республику Таджикистан официально признала 178 страна мира, из этого количества государств со 121 из них установлены дипломатические отношения, к тому же, Таджикистан является членом 51 международных, региональных и финансовых институтов, которые успешно сотрудничают и содействуют стране в различных всеобъемлющих проектах обращенных к улучшению взаимоотношений между стран и народов.

Становление принципов и концептуальных основ внешней политики Республики Таджикистан в контексте урегулирования проблемы Афганистана показывает, что страна преодолевая самую страшную страницу своей новейшей истории, навязанную гражданскую войну, смогла достичь уникального мира и стабильности, тем самым заложив основу успешной внешнеполитической стратегии, где наряду с определёнными сегментами внешней политики, отдельное место отведено взаимоотношениям с Афганистаном.

Следует отметить, что вышеназванная политика предоставила Таджикистану возможность расширять и укреплять в сфере международного сообщества свою позицию, оказать содействие в решении мировых проблем, активно и эффективно взаимодействовать со многими странами и, учитывая национальные интересы своего государства, тем самым обеспечивать баланс своих и общих интересов во внешней политике.

По мнению экспертов; "политика открытых дверей" – основа внешней политики Таджикистана. Ее наглядные результаты отражены в следующем: ежегодно между Таджикистаном и сотнями стран мира ведется товарооборот. В 2013 году Таджикистан стал полноправным членом одной из влиятельных организаций мира – Всемирной торговой организации.

К тому же: "В условиях продолжающихся кризисов и конфликтов, а также угрозы международному и региональному миру и стабильности, инициативы и предложения высшего руководства Республики Таджикистан свидетельствовали о том, что все существующие "узлы" должны решаться под эгидой ООН, путем созидательного диалога при равноправном и взаимовыгодном сотрудничестве. [4, С.108]

Что касается взаимоотношений с Афганистаном, то позиция Республики Таджикистан остается незыблемой в вопросе установления мира и стабильности в этой стране, где последние инициативы Главы Таджикского государства Лидера нации, уважаемого Эмомали Рахмона, под названием "Душанбинская четверка", "АКТ", а также последние заявления, свидетельствуют о том, что "афганский узел" можно решить только политическим диалогом, то есть, дипломатическими средствами, с привлечением и учетом интересов всех противоборствующих сторон.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ**

### **ЛИТЕРАТУРА**

1. Достижение внешней политики Таджикистана. 26.01.2021.  
<https://mfa.tj/ru/main/vneshnyaya-politika/dostizheniya-vneshnei-politiki-tadzhikistana>
2. Каримов Ю. Эмомали Раҳмонов – основатель дипломатии и внешней политики суверенного Таджикистана. Душанбе, 1997.
3. Салиходжаева С. Историография внешней политики Республики Таджикистан (1991-2016). Диссертация на соискании ученой степени кандидата исторических наук. –Душанбе, 2019.
4. Сафолзода М. Инициативы Президента Республики Таджикистан Эмомали Раҳмона по урегулированию проблемы Афганистана (1992 – 2002 гг.) (Книга первая).–Душанбе, 2020.
5. Эмомали Раҳмонов. Интервью программе "Подробности", 5 декабря 2001 г. //Эмомали Раҳмонов Независимость Таджикистана и возрождение нации: В 11 т., т.4. – Душанбе, 2006.
6. Эмомали Раҳмонов. Послание Президента Республики Таджикистан Эмомали Раҳмона Маджлиси Оли Республики Таджикстан. Душанбе, 30 апреля 2004 года. Дипломатия Таджикистана. Информационный бюллетень. 2004, №4.
7. Эмомали Раҳмон – бунёнгузорисиёсатихориҷи Тоҷикистон (на тадж.языке). (Эмомали Раҳмон – основатель внешней политики Таджикистана). Душанбе, 2012.

### **ТАШАҚКУЛИ ПРИНСИПҲО ВА АСОСҲОИ КОНСЕПТУАЛИИ СИЁСАТИ БЕРУНИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН ДАР ШАРОИТИ ҲАЛЛИ ПРОБЛЕМАИ АФГОНИСТОН**

**САФОЛЗОДА МУҲАММАДӢ ҚУРБОН,**

н.и.т., дотсенти Филиали Донишгоҳи давлатии Москва ба номи

М.В. Ломоносов дар шаҳри Душанбе

734025, Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, кӯчаи Бухоро 35/1;

**e-mail:** m-di2005@mail.ru

*Мақола ба мавзуи ташаккулёбии усулҳо ва асосҳои бунёдии сиёсати хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон, давраи дуюм ва баъдӣ ва дар партави он, ҳамзамон, инъикоси танзими қазияи Афғонистон баҳшида шудааст.*

*Дар робита ба ин, ба таври муҳтасар, маълумот вобаста ба сиёсати хориҷии муваффоғаҳи пешгирифтаи Асосгузори сулҳу ваҳдати*

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

миллӣ-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон, сиёсати "дарҳои боз" ва дар ҳошияи он стратегияи сиёсати хориҷии кишвар доир ба Афғонистон оварда мешавад.

Иқдомоти сиёсати хориҷии Тоҷикистон боиси баланд гаштани имиҷи байналмилалӣ мамлакат гаштанд.

**Калидвожаҳо:** Ҷумҳурии Тоҷикистон, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон, сиёсати хориҷӣ, сиёсати "дарҳои боз", иқдомҳо, СММ, САҲА, СҲШ, Афғонистон.

### **FORMATION OF PRINCIPLES AND CONCEPTUAL FRAMEWORK FOR FOREIGN POLICY OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN IN THE CONTEXT OF RESOLVING THE PROBLEM OF AFGHANISTAN**

**SAFOLZODA MUHAMMADI KURBON,**

Candidate of Historical Sciences, Associate Professor of the Branch of the  
Moscow State University named after  
M.V. Lomonosov in the city of Dushanbe  
734025, Tajikistan, Dushanbe, Bukhoro street 35/1;  
e-mail: [m-di2005@mail.ru](mailto:m-di2005@mail.ru)

*The article is devoted to the formation of the principles and conceptual foundations of the foreign policy of the Republic of Tajikistan in the context of the settlement of the problem of Afghanistan (Article Two), reflecting the second and subsequent periods.*

*In this regard, it briefly provides information on the successful foreign policy of "Open Doors" undertaken by the Founder of Peace and National Unity, the Leader of the Nation, President of the Republic of Tajikistan, Emomali Rahmon, and in this context, the country's foreign policy strategy towards Afghanistan.*

*Tajikistan's foreign policy initiatives have contributed to raising the country's international image.*

**Key words:** Republic of Tajikistan, Founder of Peace and National Unity-Leader of the Nation, President of the Republic of Tajikistan, esteemed Emomali Rahmon, foreign policy, "Open Door" policy, initiatives, UN, OSCE, SCO, Afghanistan.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ**

**УДК:327(575.3:595.13)**

### **МУНОСИБАТҲОИ БИСЁРЧОНИБАИ ТОЧИКИСТОНУ СИНГАПУР ДАР ДАВРОНИ ИСТИҚЛОЛИЯТ: ДАСТОВАРДҲО ВА ДУРНАМО**

#### **МИРЗОЕВ НИЁЗ,**

доктори илмҳои таърих, профессори Донишгоҳи миллии Тоҷикистон,  
сарҳодими илмии Институти омӯзиши масъалаҳои давлатҳои  
Осиё ва Аврупои Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон  
734025, Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 17;  
тел.: (+992) 919-16-00-26; e-mail:[nmmirzoev@mail.ru](mailto:nmmirzoev@mail.ru)

#### **СОҲИБИ БАҲРУЛО,**

докторант Ph.D-и соли сеюм ва ходими илмии Институти омӯзиши  
масъалаҳои давлатҳои Осиё ва Аврупои Академияи миллии илмҳои  
Тоҷикистон

734025, Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 33;  
тел.: (+992) 917-82-02-02; e-mail: [solibbahrulo@gmail.com](mailto:solibbahrulo@gmail.com)

*Ҳамкории Тоҷикистон бо давлатҳои хориҷӣ, аз ҷумла, бо Сингапур яке аз самтҳои авлавиятноки сиёсати хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба шумор меравад. Дар мақолаи мазкур муаллифон муносибатҳои сиёсӣ, иқтисодию тиҷоратӣ ва маорифи Тоҷикистону Сингапурро дар даврони истиқлол таҳқиқ намуда, истифодаи таҷрибаи Сингапур, дурномоҳои ҳамкориҳои дучониба ва дастовардҳои муносибатҳои дипломатии ҳар ду ҷонибро баррасӣ намудаанд. Ҳамкориҳои дутарафа дар самтҳои гуногун тайи 30 соли истиқлоли кишвар натиҷаҳои судманди муносибатҳои дипломатӣ ба бор оварданд. Дар ин раванд робитаҳои Тоҷикистон ва Сингапур яке аз дастовардҳои дипломатияи тоҷик дар даврони Истиқлоли давлатӣ мебошаад.*

**Калидвожсаҳо:** Сингапур, Тоҷикистон, Осиёи Ҷанубу Шарқӣ, муносибаҳои дучониба, дипломатия, дурномо, тиҷорат, иқтисод, маориф, истиқлол.

Истиқлоли давлатӣ барои Ҷумҳурии Тоҷикистон имконияти бунёди давлати миллӣ, сиёсӣ ва ворид шудан ба ҷомеаи ҷаҳонӣ ва таҳқими муносибатҳои дучониба ва бисёрҷонибаро бо кишварҳои дуру наздик фароҳам овард. Соли 2021 Ҷумҳурии Тоҷикистон 30-солагии Истиқлоли давлатии худро ҷашн гирифт. Дар ин муддати аз нигоҳи миқёсҳои таъриҳӣ

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

қўтоҳ чумхурии мо бо 179 кишвари ҷаҳон робитаҳои комили дипломатӣ барқарор карда, узви фаъоли созмонҳои бонуфузи байналмилалӣ ва минтақавӣ гардид [13]. Дар даврони Истиқлоли давлатӣ Тоҷикистон бо давлатҳои Осиёи Ҷанубу Шарқӣ дар умум, беш аз 36 санадҳои дучониба дар соҳаҳои сиёсӣ, иқтисодӣ, тиҷоратӣ, маориф ва фарҳанг ба имзо расонидааст.

Муносибатҳои дипломатӣ бо мақсади мусоидат ба рушди муносибатҳои дарозмуддат ва дӯстона байни давлатҳо ба роҳ монда мешавад. Тибқи Конвенсияи Вена дар бораи муносибатҳои дипломатӣ аз соли 1961, барқарор кардани муносибатҳои дипломатӣ бо мувофиқаи тарафайн сурат мегирад. Дар доираи ин мағҳум, роҳандозии муносибатҳои дарозмуддат ва босуботи Тоҷикистон бо Сингапур дар сатҳи дучониба тибқи гурӯҳбандии авлавиятҳои сиёсати хориҷии Тоҷикистон ва бо дарназардошти ҳадафу манфиатҳои миллӣ барқарор шудаанд.

Ҳамкориҳои Тоҷикистон бо кишварҳои пешрафтаи Осиёи Ҷанубу Шарқӣ яке аз самтҳои авлавиятҳои сиёсати хориҷии чумхурӣ ба шумор меравад. Дар Консепсияи сиёсати хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон (27 январи соли 2015) чунин баён шудааст: "Ҷумҳурии Тоҷикистон, бо мақсади роҳ ёфтани ба бозорҳои босуръат инкишоффёбандаи сармоя, фановарӣ, ашёи хом ва маҳсулоти саноатӣ, таҳқими муносибатҳои мутақобилан судмандро бо кишварҳои Осиёи Ҷанубу Шарқӣ, аз ҷумла Тайланд, Индонезия, Малайзия, Ветнам, Сингапур ва кишварҳои дигари минтақа аз самтҳои муҳимтарини сиёсати хориҷии худ мешуморад" [8]. Вазъи муносибатҳои дучониба бо ин кишварҳо барои расидан ба ин мақсад шароити мусоид фароҳам меорад. Махсусан, ҳамкориҳои Тоҷикистон бо Сингапур, дар соҳаҳои гуногуни ҳаётан муҳим идома доранд ва ин раванд яке аз дастовардҳои муҳими дипломатияи тоҷик дар тӯли 30 соли Истиқлоли давлатӣ мебошад.

Сингапур дар баробари кишварҳои Осиёи Ҷанубу Шарқӣ соли 1991 Истиқлоли давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистонро ба расмият шинохта, байни Ҳукумати Тоҷикистон бо Ҳукумати Сингапур соли 1995 баёни муштарак дар мавриди барпо намудани муносибати дипломатӣ бо мақсади густариш ва таҳқими робитаҳои дӯстӣ ва ҳамкорӣ ба пояи баробарҳуқуқӣ, эҳтироми мутақобилаи соҳибихтиёри, истиқлол ва тамомияти арзӣ, инчунин, мудохила накардан дар корҳои дохилии яқдигар бо пайравӣ аз усул ва ҳадафҳои Ойинномаи Созмони Милали Муттаҳид, Конвенсияи Вена дар барои муносибатҳои дипломатӣ аз соли 1961 ва Конвенсияи Вена дар бораи муносибатҳои консулӣ аз соли 1963 ба имзо расонида шуд ва робитаи

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

дипломатӣ байни Тоҷикистон бо Сингапур 8 декабри соли 1995 барқарор гардиданд.

Соли 1999 дар муносибатҳои дутарафаи Тоҷикистон бо кишварҳои Осиёи Ҷанубу Шарқӣ, алалхусус бо Ҷопон, Корея ва Сингапур тағиирот ба амал омад. Моҳи сентябрி соли 1999 фиристодаи маҳсуси ҳукумати Сингапур Камол Сиддик ба Ҷумҳурии Тоҷикистон ташриф овард ва бо собиқ Вазири корҳои хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон Талбак Назаров мулоқот намуд.

Бояд қайд кард, ки мақсади асосии сафари намояндаи маҳсус ба Тоҷикистон баррасии дурнамои ҳамкориҳои дучониба, раванди сулҳ дар Тоҷикистон ва инчунин, дарҳости ҷониби Сингапур барои дастгирии номзадӣ ба узвият дар Шӯрои Амнияти СММ дар соли 2000 буд [9].

Раванди робитаи ду кишвар бъяди эълони сиёсати "дарҳои боз" соли 2002 оғоз гардида, аз 3–5-уми феврали соли 2004 собиқ Вазири корҳои хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон Талбак Назаров ба Ҷумҳурии Сингапур сафари расмӣ анҷом дод [15]. Дар ин сафар Вазири корҳои хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон доир ба баррасии ҳамкориҳои дучониба ба ҷониби Сингапур як қатор лоиҳаҳои Созишномаҳо ва санадҳо, аз ҷумла, ҳавасмандгардонӣ ва ҳифзи мутақобилаи сармоя, канорагирий аз андозбандии дукаратат, тиҷорат сайёҳӣ ва ҳамкориҳои иқтисодию тиҷоратӣ пешниҳод карда буд.

Ба роҳ мондани робитаҳои корӣ бо ниҳодҳои молиявӣ ва сармоягузории Сингапур Тоҷикистон ҳавасманд мебошад. Ҷумҳурии Сингапур барои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар рушди иқтисодиёт манфиати калон дорад. Аз ин рӯ, санаи 7 декабри соли 2009 собиқ Вазири корҳои хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон Ҳамроҳон Зарифӣ, ки бо сафари расмӣ дар Ҷумҳурии Сингапур қарор дошт, бо собиқ вазирони ин кишвар Вазири корҳои хориҷӣ Ҷорҷ Ео, Вазири муҳити зист ва захираҳои об Якоб Иброҳим, Вазири савдо ва саноати Ҷумҳурии Сингапур Лим Хён Киан ва инчунин, ба Раиси Федератсияи соҳибкорони Сингапур мулоқот намуд, ки ин воҳӯриҳо дар шакли зайл сурат гирифтаанд:

1. Бо Вазири корҳои хориҷии Ҷумҳурии Сингапур Ҷорҷ Ео як қатор масъалаҳои минтақавиу байналмилалиро муҳокима намуда, роҳҳои таҳқими муносибатҳои мутақобилан судманди ду кишварро баррасӣ кард. Вазири корҳои хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон дастовардҳои кишварашро дар татбиқи объектҳои стратегӣ, аз ҷумла, баровардани ҷумҳурӣ аз бунбасти коммуникатсионӣ, бунёди корхонаҳои саноатӣ ва бо дарназардошти аҳаммияти сармоягузории хориҷӣ барои рушди иқтисодӣ қайд намуд. Инчунин, масъалаҳои ҷалби сармояи Сингапур дар иқтисоди Тоҷикистон,

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ**

---

аз чумла, дар соҳаи истиҳроҷи маъдан, коркарди маҳсулоти кишоварзӣ, истеҳсоли хўрокворӣ, рушди сайёҳӣ ва тичорат муҳим дониста шуд.

2. Бо Вазири муҳити зист ва захираҳои оби Ҷумҳурии Сингапур Яacob Иброҳим бо пешрафти Вазорати муҳити зист ва захираҳои оби Сингапур дар рушди соҳа ва омодасозии мутахассисон дар ин соҳа шинос шуд. Ҷонибҳо инчунин, мушкилоти экологиии Осиёи Марказиро баррасӣ карданд, ки дар байни онҳо вазъи фалокатбори баҳри Арал қайд карда шуд.

3. Бо Вазири савдо ва саноати Ҷумҳурии Сингапур Lim Хён Кianne дар ҷараёни мулоқот ҷонибҳо роҳҳои рушди ҳамкориҳои тичоратӣ ва саноатии ду кишварро баррасӣ карданд. Тарафҳо аҳаммияти роҳандозии робитаҳои мустақим ва ҳамкорӣ байни доираҳои тичоратии Тоҷикистон ва Сингапурро таъқид карданд. Вазири корҳои хориҷии Тоҷикистон ҷораҳои андешидашуда доир ба ислоҳот дар соҳаи саноат, фазои сармоягузорӣ ва имконоти истеҳсолии Ҷумҳурии Тоҷикистон қайд намуд.

4. Бо Федератсияи соҳибкорони Ҷумҳурии Сингапур дар рафти мулоқот масъалаи таъсиси робитаҳои мустақим байни доираҳои тичоратии ду кишвар баррасӣ шуд. Вазири корҳои хориҷии Тоҷикистон ба ҳозирин дар бораи афзалиятҳо ва имтиёзҳои сармоягузории Тоҷикистон ва дастовардҳои солҳои охир дар соҳаи ислоҳот, инчунин, фароҳам овардани фазои солими сармоягузорӣ дар кишвар муфассал маълумот дод. Намояндаи Федератсия дар навбати худ дар бораи фаъолияти созмон маълумоти муфассал пешниҳод карда, омодагии худро барои пешбурди намояндагии соҳибкорон дар Тоҷикистону Сингапур барои баргузории семинару форумҳои тичоратӣ изҳор намуд.

Тоҷикистон барои сармоягузорони Сингапур дар радифи 80 кишвари ҷаҳон барои гирифтани раводид ба Тоҷикистон дар самти сармоягузорӣ имконият фароҳам овардааст. Вазирон муваффакияти Барномаи ҳамкории Сингапурро дар тақвият ва густариши равобити ду кишвар тавассути табодули таҷриба қайд карда, омодагии худро барои густариши ҳамкориҳо дар ҷаҳорчӯбайи Барномаи мазкур иброз доштанд.

Дар таърихи 2-юми апрели соли 2010 Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалий Раҳмон бо сафари аввалини давлатӣ дар Ҷумҳурии Сингапур қарор доштанд. Масоили ба роҳ мондани муносибатҳои густурдаи дӯстии ҳамкории Тоҷикистону Сингапур дар музокироти сатҳи олӣ бо иштироки сарони ду давлат ва ҳайатҳои расмӣ баррасӣ шуданд.

Пешвои миллат муҳтарам Эмомалий Раҳмонро Президенти Сингапур Селлапан Рама Натан истиқбол гирифт. Масоили ба роҳ мондани муносибатҳои густурдаи дӯстии ҳамкории Тоҷикистону Сингапур дар

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРЎЗ

музокироти сатҳи олӣ бо иштироки сарони ду давлат ва ҳайатҳои расмӣ баррасӣ шуданд. Сарвари давлати Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон зимни сухбат, чунин изҳор доштанд: "Кишвари мо барои рушди муносибатҳо бо Сингапур чун яке аз кишварҳои пешрафтаи олам аҳаммияти хосса медиҳад ва мо ба густариши ҳамкории судманд дар ҳама арсаҳо манфиат дорем" [10].

Таъкид гардид, ки наздикии мавқеъҳои Тоҷикистону Сингапур дар масоили рӯзмарраи байналмилалӣ барои рушди муносибатҳои дучониба дар соҳаҳои гуногун заминаи хуб мегузорад. Ба роҳ мондани ҳамкории мутақобилан судманди иқтисодию тиҷоратӣ ва сармоягузорӣ дар соҳаҳои гидроэнергетика, обтаъминкунӣ, кишоварзӣ, саноати коркарди маҳсулоти кишоварзӣ ва маъданҳои кӯҳӣ ва техникаю технологияи мусоир аз самтҳои асосии робитаҳои минбаъдаи Тоҷикистону Сингапур арзёбӣ гардид. Сарвари давлати Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон бо Сарвазири Сингапур Ли Хсин Лунг мулоқот намуда, тафсилоти ҳамкории иқтисодӣ-тиҷоратӣ ва сармоягузории ду кишварро баррасӣ намуд. Миёни ду кишвар ду санади ҳамкорӣ ба имзо расид. Эъломияи муштараки Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Ҷумҳурии Сингапур ва Ёддошли тафоҳум миёни вазоратҳои корҳои хориҷии Тоҷикистону Сингапур имзо карда шуд.

Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Ҷумҳурии Сингапур дар натиҷаи сафар ба чунин қарор омаданд:

—роҳандозӣ ва рушди муносибатҳои дӯстона дар ҳама соҳаҳо ба манфиати воқеии ду ҷониб ва мардуми ҳар ду кишвар буда, ба сулҳу субот дар Осиё ва тамоми ҷаҳон мусоидат ҳоҳад кард;

—ҳамкориҳои мутақобилан судмандро дар асоси принсипҳои баробарӣ, эҳтироми истиқлоли давлатӣ, тамомияти арзӣ ва риояи манфиатҳои мутақобила рушд ҳоҳанд дод;

—рушди ҳамкориҳои иқтисодӣ ҷузъи муҳимми муносибатҳои дучониба ҳисобида шуд. Ҳар ду кишвар саъӣ ҳоҳанд кард, ки шароити мусоид барои фаъолиятҳои сармоягузорӣ ва тиҷоратӣ, ҳамкориҳои иқтисодӣ ва техникӣ дар ду кишвар таъмин карда шуда, ҳифзи шаҳрвандон, моликият ва манфиатҳои қонунии яқдигар тибқи қонунгузории онҳо таъмин карда шавад;

—ҷонибҳо талош ҳоҳанд кард, ки дар мубориза бар зидди терроризм, экстремизм, ҷинояткории муташаккил, қочоқи ғайриқонунии маводи мухаддир, қочоқи аслиҳа ва дигар навъҳои ҷиноят ҳамкорӣ намоянд.

Роҳбарони ҳар ду кишвар мавқеъҳои муштарак ва ё наздики ду кишварро доир ба як қатор масъалаҳои муҳимми байналмилалӣ ва минтақавӣ қайд намуданд. Ҳамкориҳои онҳо дар доираи Созмони Милали

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

Муттаҳид ва дигар созмонҳои байналмилалӣ боз ҳам тақвият ҳоҳанд дод ва ҳадафҳо, принсипҳои асосии Оинномаи Созмони Милали Муттаҳид ва меъёрҳои ҳукуки байналмилалиро қатъиян риоя мекунанд. Дар ин замина, соҳтани соҳтори нави амниятро, ки ба эътиимод, манфиати тарафайн, баробарӣ ва ҳамкорӣ асос ёфтааст, пеш мебаранд. Роҳбарони ҳар ду кишвар изҳори ҷонибдорӣ аз ҳалли осоиштаи баҳсҳои байналмилалӣ ва нақши пешбарандаи Созмони Милали Муттаҳид дар хифзи сулҳ ва амнияти ҷаҳонӣ, эҳтироми худро ба гуногуни тамаддунҳо ва моделҳои рушд изҳор карданд ва таҳқими сулҳро дар асоси амният ва шукуфоии муштарак эътироф намуданд.

Тарафҳо талош ҳоҳанд кард, ки дар соҳаҳои гуногун, аз ҷумла, соҳаҳои маориф, фарҳанг, илм ва технология, васоити аҳбори омма, сайёҳӣ, варзиш, тандурустӣ, амнияти иҷтимоӣ ва ташкилотҳои дӯстии ду кишвар ҳамкориро дар оянда ба роҳ мемонанд. Роҳбарони Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Ҷумҳурии Сингапур аз натиҷаи мулоқоти аввалини Тоҷикистону Сингапур дар сатҳи олий изҳори қаноатмандӣ карда, ба марҳалаи сифатан нав ворид шудани муносибатҳои ду кишвар баҳои баланд доданд.

Зимни ин сафар дар форуми соҳибкорони Тоҷикистону Сингапур, сарвари давлати Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон суханронӣ намуда, бо роҳбари ширкати "Nobel group" Сингапур мулоқот намуданд. "Nobel group" яке аз ширкатҳои маъруфи ҷаҳонӣ буда, гардиши солонаи молиаш беш аз 40 млрд. доллари амрикоиро ташкил медиҳад. Инчунин, Ёддошти тафоҳум миёни Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ширкати "Nobel group" доир ба маблағузории соҳтмони неругоҳҳои обӣ дар Тоҷикистон, ҳамкорӣ дар соҳаҳои металлургияи ранга, истихроҷи маъданҳои кӯҳӣ ва ангишт аз ҷониби раиси Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии Тоҷикистон Давлаталӣ Саидов ва роҳбари иҷроияи ширкати мазкур Ричард Элман ба имзо расониданд.

Сафари давлатии Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон аз замони барқарор шудани муносибатҳои дипломатӣ байни Ҷумҳурии Сингапур ва Ҷумҳурии Тоҷикистон дар таърихи 8 декабри соли 1995 чунин нахустин сафар мебошад. Ин сафар ба понздаҳумин согарди муносибатҳои дипломатӣ, таҳқими дӯстӣ ва ҳамкории ду кишвар баҳшида шуда буд [1].

Заминаи меъёрии ҳукукии ду кишварро ҷаҳор санади дучониба ташкил медиҳад:

1. Эъломияи муштараки Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Ҷумҳурии Сингапур;

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

2. Ёддошти тафоҳум миёни вазоратҳои корҳои хориҷии Тоҷикистону Сингапур;
3. Ёддошти тафоҳум миёни Ҳукумати Тоҷикистон ва ширкати "Nobel group"-и Сингапур;
4. Ёддошти тафоҳум доир ба ифтитоҳи Намояндагии Доњишкадаи рушди менечменти Сингапур (MDIS) дар Душанбе;

Дар санаи 25 сентябри соли 2019 дар ҳошияи Ичлоси 74-уми Маҷмаи Умумии СММ Вазири корҳои хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон Сироҷиддин Муҳриддин бо Вазири корҳои хориҷии Сингапур Вивиан Балакришнан воҳӯрӣ намуд. Тарафҳо зимни мулоқот масъалаву роҳҳои таҳқими ҳамкориҳои дучонибаро дар соҳаҳои гуногун, аз ҷумла, иқтисодиёт, тиҷорат, фанноварииҳо ва ғайраро мавриди муҳокима ва арзёбӣ қарор доданд. Инчунин, ҷонибҳо вобаста ба масъалаҳои амнияти минтақавӣ ва ҷаҳонии мубодилаи афкор намуданд [6].

Сингапур низ дар самти маориф бо Ҷумҳурии Тоҷикистон бетафовут нест. Дар ин радиф моҳи июли соли 2020 Санади ҳамкорӣ – Ёддошти тафоҳум доир ба ифтитоҳи Намояндагии Доњишкадаи рушди менечменти Сингапур (*Management development Institute of Singapore MDIS*) дар Душанбе ба имзо расид. Ифтитоҳи филиали Доњишкадаи мазкур дар пойтаҳт тибқи дастури Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ–Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ва Раиси шаҳри Душанбе муҳтарам Рустами Эмомалӣ роҳандозӣ мегардад.

Бояд тазаккур дод, ки дар марҳалаи аввал дар филиали Доњишкада таълим аз рӯйи се ихтисос–мудирияти саноат (менечменти саноатӣ), сайёҳӣ ва меҳмондорӣ, технология ва амнияти иттилоотӣ (ҳифз аз ҳуҷуми кибернетикӣ дар самти идоракуни давлатӣ, низоми бонкӣ), ки бевосита аз ҳадафҳои стратегии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва самтҳои афзалиятноки он бармеояд, ба роҳ монда мешавад.

Доњишкадаи мазкур дар Сингапур соли 1956 таъсис ёфта, тӯли беш аз 60 соли фаъолият намояндагиҳои худро дар аксар давлатҳои ҷаҳон таъсис додаааст ва яке аз аввалин муассисаҳои олии қишвар мажсуб меёбад [17]. Шарикони Доњишкадаи рушди менечменти Сингапур муассисаҳои олии таълими қишварҳои пешрафтаи ҷаҳон, амсоли қишварҳои Ғарб буда, ҳатмкунандагони он бо дипломи дараҷаи байналмилалӣ, ки аз ҷониби шӯроҳои илмии мактабҳои олии сатҳи ҷаҳонӣ эътироф гардидааст, сарфароз гардонида мешаванд. Ҳамчунин, Доњишкадаи рушди менечменти Сингапур имрӯзҳо дар Ӯзбекистон, Ҳиндустон, Малайзия, Ҷин ва ғайра корпусҳои таълими ҳудро бунёд намуда, тасмим гирифтааст, ки барои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар риштаҳои менечменти саноатӣ, сайёҳӣ,

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

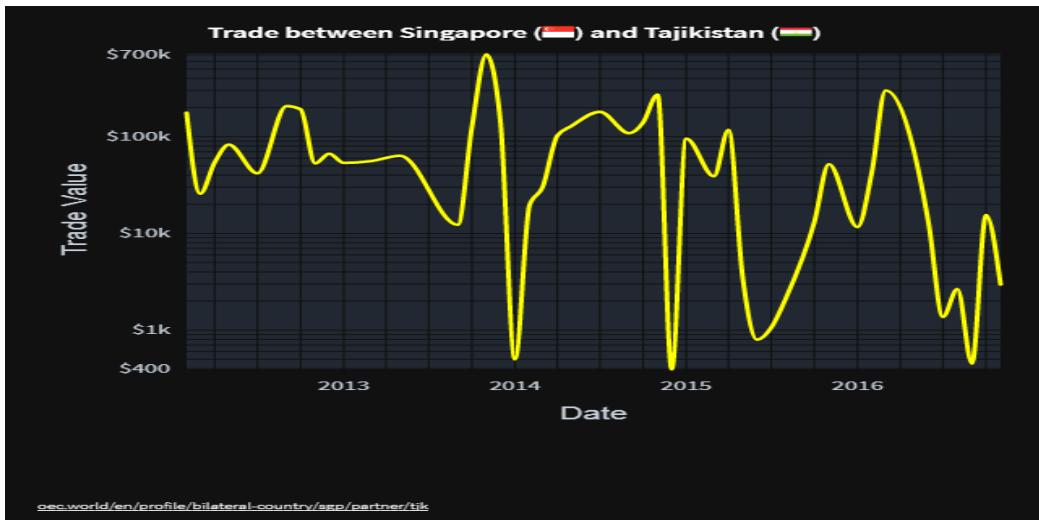
мехмондорй ва технологияи иттилоотӣ кадрҳои баландихтисоси чавобгӯйи талаботи замони муосирро омода намояд.

Дар таърихи 26 феврали соли 2021 дар Қасри миллат таҳти раёсати Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон мачлиси Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон баргузор гардид. Дар он масъалаҳои филиали Доғишкадаи рушди менечменти Сингапур дар шаҳри Душанбено баррасӣ мавриди баррасӣ қарор гирифт. Дар доираи ҳамкориҳои судманди Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Ҷумҳурии Сингапур бо дарназардошти мақоми байналмилалӣ доштан, дар шаҳри Душанбе филиали Доғишкадаи рушди менечменти Сингапур таъсис дода мешавад. Дар ин филиал, ки муваққатан дар бинои Академияи идоракуни давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷой дода мешавад, аз ҷониби Доғишкадаи рушди менечменти Сингапур мутобики стандартҳои умумии эътирофгардидаи байналмилалӣ аз рӯйи низоми бакалавриат ва магистратура кадрҳои баландихтисос омода карда мешавад [5].

Ҳамкориҳо дар созмонҳои байналмилалӣ ва минтақавии Тоҷикистону Сингапур хуб ба роҳ монда шудааст. Дар таърихи 28 марта соли 2013 дар шаҳри Душанбе собиқ Вазири корҳои хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон Ҳамроҳон Зарифӣ бо Намояндаи маҳсуси Вазири корҳои хориҷии Ҷумҳурии Сингапур Зайнулобидин Рашид дар Ҷаласаи ёздахуми вазирони корҳои хориҷии кишварҳои узви Муқоламаи ҳамкориҳои Осиё мулоқот анҷом дод. Тарафҳо роҳҳои рушди минбаъдаи муносибатҳои дучониба, баҳусус дар соҳаи маориф, иқтисод ва рушди тиҷоратро баррасӣ карданд. Дар рафти мулоқот тарафҳо доир ба ҳамкорӣ дар доираи созмонҳои байналмилалӣ табодули афкор намуданд [7].

*Ҳамкориҳои иқтисодӣ* яке аз самтҳои сиёсати хориҷии давлат ба ҳисоб меравад. То ба ҳол байни Тоҷикистону Сингапур созишиномаи тиҷоратӣ ба имзо нарасидааст. Мувофиқи маълумот, гардиши мол миёни Тоҷикистон ва Сингапур дар соли 2011 зиёда аз 7,3 млн. доллари ИМА-ро ташкил дод, ки аксари он ба молҳои воридотӣ рост меомад [3]. Яке аз тамоюлҳои манғии рушди ҳамкорӣ миёни кишварҳо дар он аст, ки ҳаҷми гардиши тиҷорати дучонибаи Тоҷикистон ва Сингапур сол то сол поён меравад. Масалан, дар нимаи аввали соли 2013 табодули мол миёни ҳар ду кишвар ба 2 миллион 876 ҳазор доллари ИМА расид [7]. Мутаносибан, ин нишондод дар соли 2016 ба 490,4 ҳазор доллари ИМА ва соли 2017 ба 107,9 ҳазор доллар фаромад. Тибқи маълумоти Вазорати корҳои хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳаҷми тиҷорати дучонибаи байни ду давлат дар соли 2018 ба 2 миллион 524 ҳазор доллари ШМА расид [7].

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ



Дар асоси маълумоти сомонаи "Observatory of Economic Complexity" (OEC)

Маҳсулоти асосие, ки Сингапур ба Тоҷикистон содирот намудааст, инҳоянд: таҷхизоти барои коркарди нафт, таҷхизоти коркарди резин ва қисмҳои эҳтиёти мошин мебошад. Дар давоми бист соли охир содироти Сингапур ба Тоҷикистон бо суръати солонаи 2,14% афзоиш ёфта, аз 168 ҳазор доллари соли 1999 то 256 ҳазор доллар дар соли 2019 расидааст [16].

Дар масъалаи таҳқими фаъолияти тиҷоратӣ-иктисодии ҷумҳурий бо кишварҳои Осиёи Ҷанубу Шарқӣ, аз ҷумла, Сингапур ва танзими муносабатҳои соҳибкорони кишварҳо нақши Шӯроҳои корӣ ва Вазорати савдо хеле қалон мебошад. Ба хотири рушди робитаҳои иқтисодӣ, тиҷорат ва сармоягузорӣ иҷрои таъсис намудани Шӯрои корӣ бо Сингапур дар соҳтори Палатаи савдо ва саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон бо мақсади муттаҳид намудани намояндағони доираҳои тиҷоратии Тоҷикистону Сингапур зарур шуморида мешавад. Шӯрои корӣ бо Сингапур ба хотири манфиатҳои дучониба, таҳқим ва рушди ҳамкориҳои иқтисодӣ, тиҷоратӣ, сармоягузорӣ ва илмии байни ду давлати дӯст муҳим мебошад.

Аз ин рӯ, барои рушди ҳамкориҳои дарозмуддат дар соҳаҳои иқтисоду тиҷорат байни Тоҷикистону Сингапур чунин лоихаҳои созишномаи зерин лозим аст:

1. Созишномаи тиҷоратӣ байни Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Ҳукумати Ҷумҳурии Сингапур;
2. Созишнома байни Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Ҳукумати Ҷумҳурии Ҷумҳурии Сингапур доир ба ҳамкорӣ дар соҳаи сайёҳӣ;
3. Созишнома байни Ҳукумати Ҷумҳурии Сингапур ва Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон доир ба ҳамкориҳои иқтисодӣ ва техники;

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

4. Созишном байни Ҳукумати Ҷумҳурии Сингапур ва Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон доир ба ташвиқ ва хифзи мутақобилаи сармоягузориҳо;

5. Созишнома байни Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Ҳукумати Ҷумҳурии Сингапур доир ба канорагирий аз андозбандии дукарата ва пешгирии саркашии фискалӣ нисбат ба андоз аз даромад;

6. Ифтитоҳи Намояндагии тичоратии Тоҷикистон дар Сингапур.

Омилҳои асосии поён рафтани гардиши мол миёни Тоҷикистон ва Сингапур мавҷуд набудани созишномаҳои дар боло зикршуда мебошад.

Дар санаи 26 январ соли 2021 дар Паёми навбатии Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон чунин зикр гардидааст: "Бо мақсади таҳқими асосҳои институтионалии иқтисоди рақамӣ, рушди инфрасоҳтори иттилоотиву коммуникатсионӣ дар тамоми қаламрави кишвар, рақамикунонии соҳаҳои иқтисоди миллӣ ва вусъатбахшии раванди амалӣ намудани "ҳукумати электронӣ" ба Ҳукумати мамлакат ва соҳтору мақомоти даҳлдор супориш дода шудааст, ки доир ба таъсис додани Агентии инноватсия ва технологияҳои рақамии назди Президенти Тоҷикистон чораҷӯй намоянд" [5].

Сингапур аз ҷиҳати ҷорӣ намудани "ҳукумати электронӣ" яке аз кишварҳои пешрафтаи ҷаҳон ба шумор меравад. Дар Сингапур беш аз 1600 навъи хизматрасонии электронӣ мавҷуд аст. Яке аз фалсафаи пешбарандай рушди иқтисодиёт ва таҳқими "ҳукумати электрон"-и Сингапур чунин аст: "Ҳар гуна хизматрасонии давлатӣ, агар имконпазир бошад, бояд дар шакли электронӣ пешниҳод карда шавад" [8]. Инчунин, ташаббусҳои ҳукумати Сингапур –"миллати оқил" ва ғайра дар самти иқтисодӣ рақамӣ дар кишвар амалӣ шуда истодааст.

Аз ин ҷо бояд:

1. Таъсис додани Агентии инноватсия ва технологияҳои рақамии назди Президенти Тоҷикистон, дар мисоли таҷрибаи Ҷумҳурии Сингапур истифода бурда шавад.

2. Дар амалӣ намудани "ҳукумати электронӣ" дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз таҷрибаи Сингапур истифода карда шавад ва мутахассисони ин кишвар барои татбиқи "ҳукумати электронӣ" ҷалб карда шаванд.

3. Истифодаи таҷрибаи "ҳукумати электронӣ", иқтисоди рақамӣ, самти мубориза зидди фасод, маориф, минтақаҳои озод ва маҳсуси Сингапур, омӯхтани маҳсуси барномаҳои давлатӣ: ("iSPRINT", "Future Schools–Мактабҳои оянда", "e-Freight–Singapore")-ро дар шароити Тоҷикистон бояд истифода бурд.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

Ҳамин тарик, ба хотири таҳқими минбаъдаи дурнамои рушди ҳамкориҳои сиёсӣ, иқтисодию тичоратӣ, сармоягузори ва маориф, метавон пешниҳодҳои зеринро иброз намуд:

1. Ёддошти тафоҳум байни Вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Вазорати маорифи Ҷумҳурии Сингапур оид ба ҳамкорӣ дар соҳаи маориф;

2. Бо дарназардошти амалӣ намудани сиёсати "дарҳои боз", ҳадафи ҷоруми стратегӣ саноатиқунонӣ, ҷалб намудани сармоягузорони хориҷӣ аз ҳисоби ширкатҳои сингапурӣ ба иқтисодиёти чумхурӣ зарур аст;

3. Фароҳам овардани шароити мусоид барои ташкили минтақаҳои маҳсуси иқтисодӣ ва саноатӣ бо мақсади таъсиси корхонаҳои муштараки ҳурду миёна бо ҷалби сармоя аз соҳторҳои молиявии Сингапур;

4. Рушди ҳамкории байнӣ донишгоҳҳои маҳсуси Сингапур бо мақсади такмили ихтисоси мутахассисон, амиқтар кардани таҳқиқоти илмӣ, инчунин, таҳқими заминаи илмӣ-техникии донишгоҳҳои ду кишвар;

5. Ташкил намудани корхонаҳои муштарак дар самти коркарди қанданиҳои фоиданок;

6. Ташкил намудани корхонаҳои муштараки саноатӣ;

7. Терминалӣ нақлиёти боркашонии ҳавоии Сингапур –"Singapore Changi Airport" дар минтақаи озоди иқтисодии кишвар ҷалб ва ба ичора гирифта шавад, зеро фурудгоҳи Чанги "Singapore Changi Airport"-и Сингапур яке аз бузургтарин нақлиёти ҳавоӣ дар Осиё ба шумор меравад ва дар як ҳафта 6500 парвозро анҷом медиҳад. Ин фурудгоҳ ба 60 кишвар ва 280 шаҳрҳо робита дорад, ки тақрибан 2 миллион тонна бор дар як сол хизматрасонӣ менамояд. Нақлиёти ҳавоии боркашонии фурудгоҳи Чанги Сингапур барои Тоҷикистон роҳе мебошад, ки ба минтақаи Осиё ва Ӯқёнуси Ором боз мекунад ва барои рушди Тоҷикистон чунин терминалӣ боркашонӣ лозим аст. Сингапур ҳамчун кишвари рушдёфта дар ҷаҳон шинохта шуда, дар саҳаҳои илму техника, иқтисоду тичорат, фазои мусоиди сармоягузорӣ ва хизматрасонӣ рушд намудааст.

Барои амалӣ намудани Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистонро барои давраи то соли 2030" се принципи асосии рушди оянда: *боздоранд (пешгирии осебепазирии рушди оянда), саноатиқунонӣ (баланд бардоштани самаранокии истифододаи заҳираҳои милли), инноватсионӣ (рушид дар асоси навовариҳо дар тамоми соҳаҳои иҷтимоӣ-иқтисодии кишвар) ташкил медиҳад [12].* Инчунин, ҳадафи ҷаҳоруми саноатиқунонии босуръати кишвар омӯзишу таҳлили кишварҳои рушдёфтаи ОҶШ, аз ҷумла Сингапур муҳим мебошад. Ҳамкориҳои дарозмуддат баёни кишварҳо ин иқтисодию тичорати ва сармоягузорӣ ба

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

хисоб меравад ва баромадан ба бозорҳои ҷаҳони истифодаи ҳамаҷонибай таҷрибаи Сингапур дар доираи ҳамкориҳои байнидавлатӣ муҳим мебошад. Зоро Тоҷикистон тақрибан тамоми ашёи табии ва стратегии аълосифат – об, замини ҳосилхез, тилло, нукра, сангҳои гаронбаҳо, алюмин, маводи соҳтмон, пахта, пашм, пӯст, меваҷоту сабзавот, неруи арзони корӣ ва барқ, инфрасоҳтори зарурӣ, заминаи мусоиди меъёрии ҳуқуқӣ ва имкониятҳои дигари муҳимро барои фаъолияти сармоягузории ҳориҷӣ доро мебошад [10].

Омӯзиш ва истифодаи таҷрибаи Сингапур дар соҳаҳои гуногун саривактӣ буда, барои дурнамои ҳамкориҳои мутақобилан судманди ду кишвар мусоидат ҳоҳад кард. Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ–Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон зимни суханронии бинои нави Вазорати корҳои ҳориҷӣ соли 2013 самтҳои ҳамкориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон бо кишварҳои ОҶШ ва омӯзиши роҳҳои рушди кишварҳои минтақа, алалхусус бо Сингапур. чунин қайд намуданд: "Давлати мо бо мақсади роҳ ёфтанд ба бозорҳои босуръат инкишофёбандай сармоя, технология, ашёи хом ва маҳсулоти саноатӣ рушду таҳқими ҳамкориҳои мутақобилан судмандро бо кишварҳои Араб ва Осиёи Ҷанубу Шарқӣ, ба монанди Арабистони Саудӣ, Қатар, Кувайт, Баҳрайн, Миср, Алҷазоир, Амороти Муттаҳидаи Араб, Ветнам, Индонезия, Малайзия, Корея ва Ҷопон, аз самтҳои афзалиятнок мөхисобад [11].

## **АДАБИЁТ**

1. 25 қадам дар паҳнои олам [Матн] / Зери назари С. Аслов. – Душанбе: Ирфон, 2016. - 220 с.
3. Бойгонии ҷории Агентии омори назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон. Папкаи гардиши мол миёни ҔТ ва кишварҳои Осиё-солҳои 1998-2015.
4. Вазорати корҳои ҳориҷӣ, маҷлиси Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 2021: [Манбаи электронӣ] URL: <http://president.tj/node/25162>
5. Маҷлиси Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 2021: [Манбаи электронӣ] URL: <http://president.tj/node/25162> (санаи муроҷиат 27.09.2021)
6. Мулоқот бо Вазири корҳои ҳориҷии Сингапур соли 2019 [Манбаи электронӣ] URL: <https://mfa.tj/tg/main/view/4928/muloqot-bo-vaziri-korhoi-khorijii-singapur> санаи муроҷиат 26.09.2021
7. Муносибатҳои Тоҷикистон бо Сингапур [Манбаи электронӣ] URL:<https://mfa.tj/tg/main/view/33/munosibathoi-tojikiston-bo-singapur>
8. Попова М. Сингапур строит "Электронное правительство 2.0" на Iphone и Android//CNews. Новости [Манбаи электронӣ] URL:<http://>

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

www.cnews.ru/news/top/index.shtml?2011/06/20/44451(санаи муроциат 23.09.2021)

8. Руҳшонаи Эмомалӣ. Асосҳои хизмати дипломатӣ.-Душанбе, Ганҷ, 2017. –312 сах.

9.Саидов З.Ш. Основные внешнеполитические интересы Таджикистана на рубеже веков. – Четвертое, дополненное издание (новая редакция). – Душанбе: Контраст, 2011. –624 сах. (санаи муроциат 07.09.2021)

10.Сафари давлатӣ ба Ҷумхурии Сингапур дар соли 2010 [Манбаи электронӣ]. URL: <http://www.president.tj/node/1943> (санаи муроциат: 23.09.2021)

11.Саҳифаи нави дипломатияи тоҷик. Зери назари Ҳамроҳон Зарифӣ.–Ҳайати таълиф: Ҳ. Зарифӣ, Н. Зоҳидов, А. Атоев, Ҳ. Сафаров. Душанбе, Ирфон, 2013, 160 сах.

12. Стратегияи миллии рушди Ҷумхурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 [Манбаи электронӣ] [https://minjust.ww.tj/files/-strategiyai\\_millii\\_rushdi\\_cht\\_baroi\\_davrai\\_to\\_soli\\_203.pdf](https://minjust.ww.tj/files/-strategiyai_millii_rushdi_cht_baroi_davrai_to_soli_203.pdf) (санаи муроциат 23.09.2021)

13. Эмомалӣ Раҳмон // 20 соли СХШ: ҳамкорӣ баҳри субот ва шукуфой [Манбаи электронӣ] URL:<https://mo.tnu.tj/tj/20-soli-s-sh-amkor-ba-ri-subot-va-shukuf/> (санаи муроциат 23.06.2021)

14.11 th ACD Meeting of the Ministers of Foreign Affairs. Edited by Hamrokhon Zarifi. Dushanbe: “Irfon“, 2013, сах. 170

15. MFA Press Statement: Official Visit of Minister for Foreign Affairs of the Republic of Tajikistan Talbak Nazarov to Singapore, 3-6 February 2004 [Манбаи электронӣ] URL:<https://www.mfa.gov.sg/Newsroom/Press-Statements-Transcripts-and-Photos/2004/02/MFA-Press-Statement-Official-Visit-of-Minister-for-Foreign-Affairs-of-the-Republic-of-Tajikistan-Tal> (санаи муроциат 30.07.2021)

16.Observatory of Economic Complexity [Манбаи электронӣ]  
URL:<https://oec.world/en/profile/country/tjk>

17.Sputnik-tj.com [Манбаи электронӣ]:URL:<https://sputnik.tj.com-/Tajikistan/20200702/1031509708/Dasturi-Prezident-dar-Dushanbenamoy-andagiiDonishkadai-Singapur-ifitto-meshavad.html> (санаи муроциат 01.09.2021)

**ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**  
**МНОГОСТОРОННИЕ ОТНОШЕНИЯ МЕЖДУ ТАДЖИКИСТАНОМ**  
**И СИНГАПУРОМ В ПЕРИОД НЕЗАВИСИМОСТИ:**  
**ДОСТИЖЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

**МИРЗОЕВ НИЁЗ МИРЗОБАДАЛОВИЧ,**

доктор исторических наук., профессор

Таджикского национального университета,

главный научный сотрудник Института изучения проблем стран

Азии и Европы Национальной Академии наук Таджикистана

734025, Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки 17;

тел.: (+992) 919-16-00-26; e-mail:[nmmirzoev@mail.ru](mailto:nmmirzoev@mail.ru)

**СОХИБИ БАХРУЛО,**

докторант PhD третьего курса, научный сотрудник отдела

Юго-Восточной Азии Института изучения проблем стран Азии и Европы

Национальной Академии наук Таджикистана

734025, Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки 33;

тел.: (+992)917-82-02-02; e-mail: [sohibbahrulo@gmail.com](mailto:sohibbahrulo@gmail.com)

*Сотрудничество Таджикистана с зарубежными странами, в том числе с Сингапуром является одним из приоритетов внешней политики Республики Таджикистан. В данной статье исследуется сотрудничество между Таджикистаном и Сингапуром в политической, экономической, торговой и образовательной областях с момента обретения Таджикистаном независимости, а также рассматриваются использование опыта Сингапура, перспективы и достижения двусторонних дипломатических отношений между двумя сторонами. Двустороннее сотрудничество в различных областях за последние 30 лет независимости дало плодотворные результаты в дипломатических отношениях. В этом контексте отношения между Таджикистаном и Сингапуром являются одним из достижений таджикской дипломатии в период независимости.*

**Ключевые слова:** Сингапур, Таджикистан, Юго-Восточная Азия, двусторонние отношения, дипломатия, перспективы, торговля, экономика, образование, независимость.

---

**ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**  
**MULTILATERAL RELATIONS BETWEEN TAJIKISTAN AND**  
**SINGAPORE DURING THE PERIOD OF INDEPENDENCE:**  
**ACHIEVEMENTS AND PROSPECTS**

**MIRZOEV NIYOZ MIRZOBADALOVICH,**  
doctor of Historical Sciences, Professor Tajik National University, Chief  
Researcher Institute of studying of the Issues of Asian and European  
countries National Academy of Sciences of Tajikistan  
734025, Tajikistan, Dushanbe, Rudaki Avenue 17;  
tel.: (+992) 919-16-00-26; e-mail:[nmmirzoev@mail.ru](mailto:nmmirzoev@mail.ru)

**SOHIBI BAHRULO,**  
Researcher of the PhD student and Junior Research Fellow Institute of  
studying of the Issues of Asian and European countries, National Academy of  
Sciences of Tajikistan  
734025, Tajikistan, Dushanbe city, Rudaki Ave 33;  
tel.: (+992) 917-82-02-02; e-mail: [sohibbahrulo@gmail.com](mailto:sohibbahrulo@gmail.com)

*Cooperation of Tajikistan with foreign countries, including Singapore, is one of the priorities of the foreign policy of the Republic of Tajikistan. In this article, examine the cooperation between Tajikistan and Singapore in the political, economic, trade and educational fields during the period of Tajikistan independence gained. The article also examines the use of Singapore's experience, prospects and achievements of bilateral diplomatic relations between the two sides. Bilateral cooperation in various fields over the past 30 years of independence has yielded fruitful results in diplomatic relations. In this context, the relationship between Tajikistan and Singapore is one of the achievements of Tajik diplomacy during of independence.*

**Keywords:** Singapore, Tajikistan, Southeast Asia, bilateral relations, diplomacy, prospects, trade, economy, education, independence.

## ПРОГНОЗИРОВАНИЕ КАК ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОГО ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ЭКСТРЕМИЗМУ

ДОДИХУДОЕВ ХУРШЕД АЗАМДЖОНОВИЧ,

кандидат политических наук, старший научный сотрудник

Института философии, политологии и права им. А. Баховаддина НАНТ

Таджикистан

734025, Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки 17;

тел.: (+992) 918-75-64-75; e-mail: lettera76@mail.ru

*В данной статье анализируется метод прогнозирования как одного из наиболее эффективных инструментов противодействия экстремизму. Так, существующий в настоящее время масштаб и характер угрозы, исходящей от деятельности экстремистских группировок, вызывают не только большую озабоченность, но и требуют принятия наиболее эффективных и своевременных мер. В данном случае, большой интерес представляет прогнозирование, которое на основе существующих тенденций позволит выявить дальнейшее развитие событий, и тем самым, открывает возможности для работы на опережение. Соответственно, сам факт пристального внимания к прогнозированию наглядно свидетельствует о том, что именно данный метод все больше становится актуальным и востребованным в научных и экспертно-аналитических кругах.*

**Ключевые слова:** прогнозирование, метод, моделирование, экспертные оценки, экстраполяция, фактор, экстремизм.

Актуальность и эффективность использования метода прогнозирования в изучении текущих социальных процессов, в настоящее время, не вызывает никакого сомнения со стороны эксперто-аналитического сообщества. Более того, как показывает практика, интерес к прогнозированию имеет длительную историю. Повышенное внимание к данному методу политического анализа вызвано тем, что будучи не только достаточно эффективным инструментом, он также, по сути, является и безальтернативным. В практическом плане прогнозирование позволяет минимизировать потенциальные риски, а также возможное негативное развитие событий, не допуская дальнейшего усугубления ситуации. Важным также является то, что прогнозирование представляет собой научно обоснованный инструмент.

Прогнозирование является системой методических приёмов, выполнение которых в определённой последовательности позволяет предвидеть негативное развитие событий, а также спрогнозировать наиболее вероятный сценарий и обеспечить эффективность управлеченческих

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

решений. Оно тесно связано с планированием и проектированием, влияет на их точность, помогает уменьшать риски при принятии решений [1].

Текущие социальные процессы, на наш взгляд, только усилили роль прогнозирования в жизнедеятельности современных государств, в первую очередь, в области обеспечения безопасности. Данный фактор обусловлен, прежде всего, возрастанием рисков, вызовов и угроз национальной, региональной и международной безопасности. Безусловно, одной из главных угроз безопасности является экстремизм.

На наш взгляд, факторы, непосредственно порождающие экстремизм и обуславливающие его устойчивость в обществе, многообразны. Данная реальность требует разработки новых и совершенствования уже используемых методов и подходов с целью более эффективного противодействия экстремизму. Одним из наиболее эффективных методов, на наш взгляд, является прогнозирование.

Принимая во внимание тот факт, что сама природа прогнозирования носит вероятностный характер, тем не менее, на наш взгляд, именно сегодня наблюдается возросшая потребность в практическом использовании данной технологии. Востребованность в прогнозировании в области противодействия экстремизму вызвана, прежде всего, масштабом существующей угрозы.

Другим важным фактором, свидетельствующим в пользу использования метода прогнозирования является то, что на основе полученных результатов методом прогнозирования, можно выявить алгоритм дальнейших действий в области противодействия экстремизму. Данные шаги имеют строгую последовательность и будут направлены на решение поставленной перед нами задачи.

Наше внимание к проблеме экстремизма вызвано тем, что последние тенденции наглядно свидетельствуют об определенной поддержке и интересе к идеологии экстремизма в молодежной среде. Особенно актуальной данная проблема стала в свете трагических событий на Ближнем Востоке. В то же время, многие граждане постсоветских республик приняли самое активное участие в разрушительных акциях ряда радикально-экстремистских и террористических группировок. Часть из них вернулись домой из Сирии и Ирака, многие из которых публично раскаялись в содеянном, но другая часть полна намерений и решимости продолжить своё преступное деяние. Мы полностью осознаём всю сложность предвидения дальнейшего развития ситуации. Несмотря на все существующие объективные сложности при анализе и прогнозировании экстремизма следует отметить, что текущие тенденции в данной области всё же позволяют специалистам сформировать и спрогнозировать перспективы дальнейшего развития экстремизма в обществе.

Сегодня экспертно-аналитическое сообщество предлагает различные виды прогнозирования, а к числу наиболее широко распространенных относятся моделирование, экспертная точка зрения, экстраполяция и т.д.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

Каждый из указанных видов имеет свои преимущества и недостатки, но, на наш взгляд, главным критерием при прогнозировании ситуации в области дальнейшего развития и распространения идеологии экстремизма должен непосредственно выступать объективный показатель, а именно, фактор.

При использовании факторов прогнозирования экстремизма мы исходим, главным образом, из того, что они позволяют выявить глубинные причины активизации или же уменьшения экстремистской идеологии в обществе. При этом, мы осознаем, что сами факторы не статичны, они находятся в постоянном движении и тем самым, социальная роль каждого из факторов изменчива. Соответственно, факторы должны время от времени пересматриваться, так как сама жизнь регулярно вносит свои корректизы. Важным дополнительным преимуществом прогнозирования является, что оно совмещает в себе практическую и теоритическую базу.

Тем не менее, на наш взгляд, в данном случае необходимо в отдельности рассмотреть отмеченные нами виды прогнозирования, так как каждая из них обладает своими собственными преимуществами.

Экспертно-аналитические круги воспринимают моделирование как достоверный метод и активно его используют при прогнозировании дальнейшего развития событий во всех сферах жизни, включая противодействие экстремизму. Задачи моделирования экстремистской деятельности, направленной на дестабилизацию внутриполитической и социальной ситуации в стране, сложны и требуют учета большого числа факторов, интересов, угроз и последствий. В их решениях присутствует высокая степень неопределенности в оценке внешней среды, слабая формализация процессов и широкое использование экспертных оценок и знаний, многокритериальность при оценке конфликтных ситуаций. Однако высокая актуальность проблем сохранение гражданского мира, политической и социальной стабильности в обществе инициируют формирование соответствующего уровня решаемых задач методологического и инструментального обеспечения моделирования [2].

Большой исследовательский интерес представляет экспертная точка зрения, как один из методов прогнозирования. Следует отметить, что в настоящее время эксперты все более активно используют в своей практике именно данный метод с целью формирования своих прогностических оценок.

Несомненным достоинством метода экспертных оценок является то, что на основе комплексного обобщения мнения ряда специалистов, обладающих высокой квалификацией и опирающихся на свой профессиональный и жизненный опыт, исследователь может сформировать уже в значительной степени достоверную гипотезу [3].

Метод экстраполяции в данном контексте является также одним из наиболее эффективных методов прогнозирования. Суть метода экстраполяции заключается в том, что выводы из наблюдений за определенным явлением в прошлом переносятся как вероятность в

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

будущем. Поскольку преступность и связанные с ней явления имеют динамические и структурные показатели, выраженные в абсолютных и относительных величинах, то и на будущее они могут предсказываться путем продолжения имеющихся тенденций в тех же количественных единицах. Прогностические выводы могут быть дифференцированы по видам, группам преступлений и их причинам. При осуществлении экстраполяционного прогноза обычно исходят из того, что социальные, экономические, демографические, а также иные сугубо криминологические явления и процессы в основе своей сохраняются более или менее неизменными в прогнозируемом будущем. Частные отклонения могут не приниматься в расчет, так как ни не изменяют общих глобальных тенденций. Экстраполяция применима при краткосрочных прогнозах. Чем меньше срок прогноза, тем выше может быть его точность, так как изменения в обществе при небольших сроках прогнозирования точнее просчитываются [4].

Прогнозирование, как всякий научный метод, может быть успешен только в случае своего объективного структурирования. Первоначальным и ключевым шагом выступает, прежде всего, правильная постановка намечаемой цели. При отборе факторов следует учитывать, что одни факторы оказывают воздействие на исследуемые показатели непрерывно, а другие – периодически. Некоторые факторы по своему составу являются сложными, состоящими из нескольких элементов.

Выявление действующей динамики деятельности экстремистских группировок, а именно на что и как они акцентируют своё внимание. Как правило, путем мониторинга и анализа используемых ими методик вербовки, а также пропагандистско – идеологических материалов, можно понять, куда стремятся деструктивные организации и как намереваются достигнуть своей цели. На основе уже полученных результатов, формируется прогноз дальнейшего развития ситуации.

Соответственно, метод прогнозирования важен тем, что он способствует, прежде всего, принятию адекватных решений. Тем самым, мы полностью осознаем, что прогнозирование, это поиск. В то же время, именно данный инструмент является необходимым и ключевым фактором в успешном решении социальных проблем, в том числе и экстремизма. Как метод, прогнозирование позволяет в определенной мере подготовиться к грядущим процессам. В контексте противодействия экстремизму, использование прогностических оценок интересно тем, что оно помогает работать на опережение на основе объективного определения действующих тенденций, в результате чего возможно более эффективно воздействовать на данную проблему.

### **ЛИТЕРАТУРА**

1. Курносов Ю. В. Азбука аналитики. М.: «РУСАКИ» С- . 2013.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

2. Клаус Н.Г., Свечкарев В.П. Моделирование экстремистской деятельности: адаптированные агентные модели. Режим доступа. <https://cyberleninka.ru/article/n/modelirovanie-ekstremistskoy-deyatelnosti-adaptirovannye-agentnye-modeli>

3. Осипов В. А. Некоторые аспекты прогнозирования развития преступности экстремисткой направленности в Российской Федерации. Режим доступа. [https://cyberleninka.ru/article/n/nekotorye-aspeky-prognozirovaniya-razvitiya-prestupnosti-ekstremistskoy-napravlennosti-v-rossiyskoy-federatsii](https://cyberleninka.ru/article/n/nekotorye-aspeky-prognozirovaniya-razvitiya-prestupnosti-ekstremistskoy-napravленnosti-v-rossiyskoy-federatsii)

4. Шиханцов Г. Г. Криминология. Режим доступа. <http://ebooks.grsu-by/criminal/2-prognozirovanie-prestupnosti-i-ego-metody.htm>

5. Красинский В.В., Машко В.В. Проблемные вопросы прогнозирования деятельности международных террористических организаций (на примере деятельности МТО «Исламское государство»). Режим доступа. <http://scienceport.ru/library/literature/problemnye-voprosy-prognozirovaniya-deyatelnosti-mezhdunarodnykh-terroristicheskikh-organizatsiy-na-/>

## **ПЕШГИРӢ ҲАМЧУН ОМИЛИ МУБОРИЗАИ САМАРАБАХШ БО ЭКТРЕМИЗМ**

**ДОДИХУДОЕВ ХУРШЕД АЗАМЧОНОВИЧ,**

номзади илмҳои сиёсӣ, ходими калони илмии Институти фалсафа,  
сиёсатшиносӣ ва ҳуқуқи ба номи А. Баҳоваддинови АМИТ  
734025, Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 17;  
тел.: (+992) 918–75–64–75; e-mail: lettera76@mail.ru

*Дар мақолаи мазкур усули ояндабинӣ ҳамчун яке аз воситаҳои самараноки муқовимат ба ифротгароӣ таҳлил мегардад. Ҳамин тавр, миқёс ва хусусиятҳои таҳдиҷо, ки аз фаъолияти гурӯҳҳои ифротгароӣ манишо мегиранд, на танҳо ташвишиоваранд, балки қабули чораҳои самаранок ва саривақтиро талаб менамоянд. Дар ин ҳолат, ояндабинӣ дикқатчалбунанда буда, дар асоси тамоюлҳои мавҷуда барои пешбинии рушди ояндаи ҳодисот имкон медиҳад ва ҳамзамон, имкон фароҳам меорад, ки бо бартарият ва пешдастӣ фаъолият намуд. Мутаносибан, ҳуди далели таваҷҷӯҳи маҳсус ба усули ояндабинӣ аз он шаҳодат медиҳад, ки маҳз ин усул дар доираи илмӣ ва коршиносиву таҳлилӣ муҳим ва серталаб мегардад.*

**Калидвожаҳо:** ояндабинӣ, усул, моделсозӣ, арзёбии коршиносӣ, экстраполяция, омил, ифротгароӣ.

**FORECASTING AS A FACTOR OF  
EFFECTIVE COUNTERING TO EXTREMISM**

**DODIKHUDOEV KHURSHED AZAMJONOVICH,**

Candidate of Political Science, senior researcher of the Institute of Philosophy,  
political science and law named after A. Bahovaddinov NAST  
734025, Tadzhikistan, Dushanbe City, Rudaki Ave. 17;  
tel: (+992) 918-75-64-75; e-mail: lettera76@mail.ru

*This article analyzes the method of forecasting as one of the most effective tools of countering extremism. Thus, the current scale and nature of the threat posed by the activities of extremist groups is not only of great concern, but also requires the most effective and timely measures. In this case, it is of great interest to make forecasts which, based on current trends, would allow identifying further developments, and thus provide an opportunity to be proactive. Accordingly, the fact of close attention to forecasting clearly shows that this method is increasingly becoming relevant and in demand in scientific and expert-analytical circles.*

**Keywords:** forecasting, method, modeling, expert assessments, extrapolation, factor, extremism.

## РАМЗҲОИ СИЁСӢ ҲАМЧУН ПАДИДАИ РАВОБИТИ ҶАМӢЯТӢ

**МУҲАММАД САҶДӢ АБДУРАҲМОН,**

номзади илмҳои сиёсӣ, дотсент, сардори кафедраи фаннҳои ҷамъиятии

Академияи Вазорати корҳои дохилии Ҷумҳурии Тоҷикистон

734025, Тоҷикистон, ш. Душанбе, кӯч. Мастонгулов 3;

тел.: 992 904-19-69-60; e-mail: mahmadov.2014@mail.ru

*Дар мақолаи мазкур рамзҳои сиёсӣ ҳамчун падидай робитаҳои ҷамъиятӣ ва механизми сиёсии муттаҳидкунанда ва сафарбарнамоӣ мавриди таҳқиқ қарор ёфтааст. Рамзҳои сиёсӣ, пеш аз ҳама, алоқаҳои ҷамъиятиро ташкил менамоянд ва дар ҷомеа ҳаракату қӯшиши мардумро ба ғояҳое, ки ба равандҳои иҷтимоию сиёсӣ вобастагӣ доранд, сафарбар месозанд. Таҳлилҳо ниишон медиҳанд, ки таъсири рамзҳои сиёсӣ бештар ба таърихи пешинаи онҳо вобастагӣ дорад. Дарки дуруст ва ҳисси баланди эҳтиромро дар бисёр ҳолатҳо мо дар вакъти садо додани суруди миллӣ ва ё бардоштани парчами ин ва ё он кишивар мебинем, ки ин ифтихормандии онҳоро ниишон медиҳад. Рамзҳои сиёсӣ дар ҷунин ҳолат камбуду норасоиҳои ҷойдоштаро мепӯшонанд. Муаллиф инҷунин, қӯшиши ба ҳарҷ додааст, ки нақи ва мавқеи рамзҳои сиёсиро дар ташаккули ватанҳоҳио ватанпарастӣ ва дигар ҷонибҳои робитаҳои ҷамъиятӣ дар шароити соҳибистиколии кишиварамон шарҳу баён дихад. Ҳамзамон, дар раванди таҳқиқ, рамзҳои сиёсӣ ҳамчун омили таъсиррасон ба равандҳо гуногуни ҷомеа низ баррасӣ гардидааст.*

**Калидвожаҳо:** рамзҳои сиёсӣ, робитаҳои ҷамъиятӣ, илмҳои сиёсӣ, истиқлол, сиёсӣ, низоъҳои сиёсӣ, сафарбаркуниӣ, ҳамгироӣ, ҳокимијат, омили инсонӣ, ватанпарастӣ, парчам.

Рамзҳо дар маҷмӯъ маҳсули тафаккури инсон мебошанд, ки дар ҷомеа барои пешрафт ва таҳқим бахшидан ба корҳои идеологию ташвиқотӣ истифода бурда мешаванд. Рамзҳои сиёсӣ як маънои рамзии бавуҷудории воқеяти иҷтимоию сиёсӣ мебошанд. Ба воситаи рамзҳои сиёсӣ тафсири воқеяти сиёсӣ, ки аз ҷониби инсон сурат мегирад ва таҷдиди ғоявӣ, сиёсӣ ва амалии фазои сиёсӣ таъмин карда мешавад. Дар масири таъриҳ мисолҳои зиёде ба назар мерасанд, ки дар онҳо ҳама рамзҳои иҷтимоии режими қӯҳна дар давраи инқилобҳои иҷтимоӣ маҳв карда шудаанд ва ё ба кулли тағиیر дода шудаанд.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРЎЗ

Ба андешаи муҳаққиқ Ҳолсти, рамзҳо дар ташаккули муносибатҳои байни миллатҳо нақши муҳим мебозанд [4]. Дар байни гурӯҳҳои даргир ихтилофот камтар мешаванд, ҳарчанд аломатҳои дорои мундариҷаи бад, вале таъсири баланди эҳсосотӣ истифода мешаванд.

Рамзҳо ва аломатҳои сиёсӣ дар раванди низоъҳои сиёсӣ, бештар хусусияти сафарбарқунӣ ва ҳамгирой дошта, нақши муҳимми сиёсиро ичро менамоянд. Ин далели он аст, ки рамзҳо ба муносибатҳои ҳокимијат таъсири мерасонанд. Аломат ва рамзҳо дар легитимикунонии тақсимоти ҳокимијат низ нақши муҳим доранд. Манбаъҳои ҳокимијат ҳарчи бештар ва дурттар бошанд, ҳамон қадар зарурати истифодаи аломатҳо васетар мешавад ва имкониятҳои истифодаи онҳо барои асоснок кардани ҳокимијат зиёд мегардад.

Аломатҳо ва рамзҳое, ки дар ҳокимијат мавҷуданд ва онро қонунӣ менамоянд, на танҳо вазифаҳои берунии мақом (атрибути), балки ишора ва рафттори мансабдоронро нишон медиҳанд. Ҳангоме ки асотир ва расму оинҳо барои нигоҳ доштани ҳокимијати сиёсӣ дар ҳама гуна система хидмат мекунанд, қонунияти амали он бо таассуроти мусбати вазифаҳои ичрошуда тасдиқ карда мешавад. Илова бар он, ки рамзҳо тақсимоти ҳокимијатро асоснок мекунанд ва амали онро қонунӣ менамоянд, онҳо ба рафъи мушкилот ҳангоми супоридани ҳокимијат аз як сарвар ба сарвари дигар мувоҷеҳ мегарданд. Маросимҳои гузариши қудрат барои қонунӣ кардани қудрати роҳбарони нав таҳия шудаанд ва ҳамчун далели таҳаммулпазирӣ ва идомаи тартиботи мавҷудаи иҷтимоӣ хизмат мекунанд. Ин маросимҳо масъулияти роҳбарро бар дӯш мегиранд ва бовару эътиимод мебахшанд, ки ў вазифаҳои худро дуруст ичро мекунад.

Омӯзиши рамзҳои сиёсӣ дар чомеа аз аҳаммият ҳолӣ нест, онҳо дар сатҳи системативӣ дар дарки равандҳои сафарбаркунии сиёсӣ, тақсимоти фарққунандай нуғузи сиёсӣ ва асосҳои қонунияти сиёсӣ кумак мерасонанд [5].

Дар сатҳи зерсистемавӣ бошад, омӯзиши рамзҳои сиёсӣ барои равшанӣ андохтан ба динамикаи низоъҳои гурӯҳӣ кумак мекунад ва дар дарки равандҳои ҳамгирии гурӯҳӣ ёрирасон аст [3]. Дар сатҳи инфиродӣ бошад, омӯзиши рамзҳо ба мо имкон медиҳад, ки услуб ва моделҳои гуногуни рафттори сиёсиро муайян созем. Аломатҳо ба рафттори муайян ангеза медиҳанд ва худи онҳо намунае мебошанд, ки шахсро аз зарурати ҷустуҷӯи иттилоот ва қабули қарорҳои мустақил начот медиҳад.

Гузашта аз ин, омӯзиши рамзҳои сиёсӣ ба дарёftи робита байни сатҳҳои гуногуни таҳлил кумак мерасонад, яъне алоқамандии назариявии байни макро ва микрои рафтторро ошкор мекунад. Бояд гуфт, ки аломатҳои

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

---

сиёсӣ муносибатҳои шаҳс ва системаи сиёсиро танзим мекунанд ва барои тафриқа, ҳамкорӣ ва дар ниҳоят барои ҷомеа заминаи фаъол мегузоранд.

МО ба он рамзҳое таваҷҷуҳ дорем, ки онҳоро метавон тасниф кард, зеро ки ҳар як системаи сиёсӣ дар лаҳзаи муайян шумораи муайянӣ объектҳои аломатиро дорад. Дар асл ин маҷмӯи объектҳои аломатӣ унсурҳои асосии фарҳанги сиёсиро ифода мекунанд. Гарчанде рамзҳо бояд иваз карда шаванд, унсурҳои марказӣ нисбатан устувор бокӣ мемонанд ва ба таври оҳиста иваз мешаванд. Дар баробари ин, маҷмӯи алomатҳо объектҳоеро ба вучуд меорад, ки асоси ақидаҳои умумӣ ва шинохти мутақобила бо ин ё он нуқтаи дигари сиёсиро ташкил медиҳанд. Ин асоси рамзи барои ҷомеа аз рӯйи таҷриба муайян карда мешавад ва аз манфиат ё қаноатмандии ба даст овардаашон вобаста аст.

Бояд гуфт, ки баъзе рамзҳо аз ҷиҳати эмотсионалӣ ранг карда мешаванд, дар ҳоле ки дигарон бетараф мебошанд. Аммо фаҳмидан муҳим аст, ки ин фарқ аз хусусиятҳои сифатии худи алomатҳо вобаста нест. Худи алomатҳо ягон маънои доҳилиеро, ки бо шаклаш муайян карда шудааст, надоранд. Баъзеи онҳо камтар возеху равshanанд ва нисбат ба дигарон аксуламалҳои пуркуvvati эмотсионалӣ ба миён меоранд. Аммо ин ба маънное ё ишорае, ки онҳо доранд, вобаста аст, на ба хусусиятҳои сифатии худи рамз. Ин равандро метавон чунин тавсиф кард: "аъзои ҷомеа як объектро интихоб мекунанд, аммо дар айни замон ҳар як шаҳс он хусусиятҳоеро, ки барои ӯ ҷолиб аст, ба назар мегирад. Ҷанбаҳои пайдошаванда таассуроти ҳамон рафтори ҷамъиятиро медиҳанд" [2].

Бояд тазаккур дод, ки ҳар як сиёsatмадор ба нишонаҳои давлатӣ муроҷиат мекунад, аммо худи ӯ низ дар мавриди муайян ҳамчун рамзи ҳокимиyat баромад карда метавонад. Ин, дарвоҷеъ, маънои онро дорад, ки сиёsat бояд ба рамзҳо муносибати худро дошта бошад. Ин объектҳо дар бисёр ҳолатҳо мазмuni намояндагиҳои дастаҷамъиро, ки рафтори ҷомеаро танзим мекунанд, ташкил медиҳанд. Вазифai асосии рамзро мумкин аст, ки дар мазмuni мушахҳаси ашё ва ё предмет муайян намуд.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки ҷомеашиносон мустақиман дар бораи "тамаддуни ramzҳo" сухан мегӯянд ва заминаи комил барои дарки онҳо имову ишора низ ба ҳисоб меравад. Дарки сиёsatмадор ба хусусиятҳои бевоситаи ramzҳo як унсури бесобиқа ва муҳим барои қасб ва муваффақиятҳои вай мебошад. Аз ин бармеояд, ки дар замони муосир аҳаммияти рӯzafruzuni ramzҳo ҳамчун падидai иҷтимоию сиёсӣ дар соҳаи сиёsat афзоиш меёбад.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки ramzҳoi сиёsӣ дар аксари вақт дар замари мардумон ҳисси ватандӯстиро пайдо мекунанд. Фояи муттаҳид-

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

кунандаи ватандўстӣ дар он таҷассум меёбад, ки он давлатро ҳамчун арзише муайян менамояд, ки ҳамеша ба дастгирии шаҳрвандон зарурият дорад.

Ватандўстӣ ҳамчун омили ягонагӣ ва муттаҳидкунандаи манғиатҳои гурӯҳҳо ва ҳаракатҳои гуногуни қувваҳои ҷамъиятигу давлатӣ барои устуворӣ ва рушди давлат дар ҳама давру замон муҳимияти худро дошту дорад. Аммо ватанпарастӣ танҳо дўстдории Ватан нест, балки он парастишу эҳтироми амалие мебошад, ки шаҳрванд бояд барои дар амал нишон додани ин муҳаббату садоқат кори хуберо ба анҷом расонида тавонад.

Солҳои охир масъалаи баланд бардоштани ҳисси ватандўстӣ дар Тоҷикистон василаи баҳсу мунозираҳое гардидааст, ки бевосита ба соҳибистиқолию таҳқими давлатдорӣ пайвастагӣ дорад. Дар радифи ин, як гурӯҳ муҳаққиқон ҷонибдори ватандўстии бидуни давлат, мушаххас ва дар амал татбиқшаванд мебошанд. Гурӯҳи дигар бошад, бовардоранд, ки ташаккул додани раванди ватандўстии мақсаднок барои шаҳрвандони мо маънии аз буҳрони маънавӣ баровардани қишвар тибқи рушди тамоюлҳои ватанпарварӣ ва тарбияи шаҳрвандон мебошад.

Бояд гуфт, ки тарбияи ватандўстӣ, пеш аз ҳама, ба масъалаи таърихи фарҳангӣ, ҳарбӣ-ватандўстӣ, ахлоқию маънавӣ ва ҳуқуқию шаҳрвандӣ вобастагӣ дорад ва дар ҳама ҳолатҳо рамзҳои сиёсӣ силоҳи асосии амалий намудани падидай ватанпарварӣ мебошанд. "Рамзҳои давлатӣ ҳамеша қисми чудонашавандай таъриху фарҳангии Тоҷикистон буданд ва мемонанд. Тарбияи шарафмандона барои дўст доштани Ватан, дарки бемисли сарвати анъанаҳои фарҳангӣ ва муносибати дилсӯзона ба онҳо дар ташаккули шаҳсияти инсони ҷавон-шаҳрванди қишвар нақши хеле муҳим дорад. Аз ин рӯ, имрӯз дар низоми таълиму тарбияи Ҷумҳурии Тоҷикистон таваҷҷӯҳи хеле қалон ба масъалаи ватандўстӣ дода мешавад, зоро ин ҳиссиёти бузург дар бисёр ҳолатҳо ғояи дўст доштани Ватанро роҳнамоӣ менамояд, ки дар ин роҳ шаҳсиятҳои қишварҳои гуногун борҳо қаҳрамониҳо нишон додаанд" [1].

Ватанпарварӣ яке аз омилҳои ягонагии ҷомеаи Ҷумҳурии Тоҷикистон буда, қишвари моро ба сифати арзиши болову баланд муаррифӣ намуда, дар замири одамон ҳисси масъулият ва шарафмандиро тарбия менамояд. Барои тоҷикистониён дилбоҳтагӣ ва меҳру муҳаббат ба қишварашон ҳамеша ҳусусияти маънавию таърихӣ дошта, дўстдории Ватанро ҳатто ба боварӣ ва эътиқоди худ пайвастаю вобаста медонанд. Аз ин рӯ, ба андешаи мо, давлатмардони мо ба надоштани ҳисси ватандўстии баъзе нафарон ва ё гурӯҳҳои алоҳида ба назари саҳти танқидӣ бояд муносибат надошта бошанд. Барои аз ин ҳолат берун кардани онҳо ҷораҳое бояд андешида

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРҰЗ**

---

шаванд, ки онҳо худашон ватанхоҳу ватанпарвариро пешай кори худ интихоб намоянд. Албатта, ин ҷо боз нақши тарбияи сиёсӣ ва дигар вобастагони раванди сотсиолизатсияи сиёсӣ—оила, мактаб, низоми таълими мактабҳои олӣ, ВАО, дин, артиш ва ғайра бояд назаррас бошад.

Ҳамин тавр, нақши рамзҳои сиёсӣ ҳамчун омили таъсиррасон ба ҳокимияти сиёсӣ таҳлил шуда, муаллиф хулосабардорӣ менамояд, ки дар ҳар ҷое, ки муқаддасоти миллӣ, аз ҷумла рамзҳои сиёсӣ дар раванди миллатсозӣ таъсири мусбат расонанд, дар он ҷо давлат низ рушду нумӯи навро соҳиб мегардад.

Рамзҳои сиёсӣ замоне ба рамзи ҳақиқӣ табдил меёбанд, ки онҳо дар сурату мазмуни худ беҳамто ва беҳудудии маъниро таҷассум карда тавонанд. Онҳо дар ин раванд ҷаззобияти хосе пайдо намуда, пешбарандай фаъолнокии мардум мегарданд. Нақши рамзҳои сиёсӣ ҳамчун омили таъсиррасон ба тағиироти ҳокимияти сиёсӣ ва ё дигаргуниҳои нави иҷтимоӣ дар замони тағиирпазирии ҷомеа бештар ба омилҳои инсонӣ вобастагӣ дошта, ҳамчун асбобҳои аёни мухиммияти маҳсуси худро дорад.

Ҳамаи ин зуҳурот ҳамқадами инсон ва ҷомеа буда, ҳамеша дар олами маҷозӣ низ чун занги таҳдид садо медиҳад ва дар байни онҳо дунёи маҷозии рамзҳо ва истифодаи онҳо ҳамчун технологияи сиёсӣ ҷойи маҳсусро ишғол мекунад.

Маълум аст, ки таҳқиқоти илмӣ дар соҳаи рамзҳои сиёсӣ дар кишвари мо хеле кам ба назар мерасад ва ин масъала дар байни илмҳои ҷомеашиносӣ хислати байнифаниро гирифтааст. Мутахассисони соҳавӣ бештар омӯзишу таҳқиқи онро ба илмҳои сиёсӣ ҳавола намуда, хеле кам дар бораи таърихи пайдоиш, мифология маълумот пешниҳод менамоянд. Ба ҷуз аз ду-се нафар олимони Институти таърих, бостоншиносӣ ва мардумшиносии ба номи Аҳмади Дониши АМИТ ва ҷанд нафар кормандони "Энсиклопедияи миллии тоҷик" дигар таваҷҷӯҳе ба масъалаи рамзҳо дар маҷмӯъ, вуҷуд надорад. Ҳол он ки барои кишварҳои пасошӯравӣ ва ҳусусан Тоҷикистони азиз, ин масъала бештар аз ҳама мухим мебошад. Ҷуноне аз таҳқиқоти мазкур маълум гардид, яке аз рамзҳои мухимми сиёсӣ–парчами давлатӣ мебошад. Парчам ҳамчун рамзи таърихан кӯҳан дар тамаддуни башарият ифодагари арзишҳои мухимми фарҳангӣ, сиёсӣ, ҳукуқӣ ва аз ҳама мухим, ҳарбии миллатҳои соҳиби давлат ва марзҳои мустақил мебошад. Тадриҷан, бо гузашти ҳазорсолаи таърихӣ дар радифи дигар муносибатҳои мухимми ҳаёти инсон, ки дар масири ташаккул ва инкишоф қарор доранд, парчам низ бо вуҷуди доштани арзиши гаронбаҳои таърихӣ муҳтаво ва аҳаммияти худро ривоҷ медиҳад.

Маълум аст, ки баробари ба даст омадани Истиқлоли давлатии

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

Ҷумҳурии Тоҷикистон зарурати аз нав қабул кардани тамоми унсурҳо ва аркони давлатӣ ба миён омад. Ҳанӯз заминаҳои ҳуқуқӣ, ки шароити бунёдӣ барои қабули чунин қарорҳо ба ҳисоб меравад, ҳангоми қабули Эъломияи Истиқлоли давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба даст оварда шудаанд. Дар санаи 24-уми августи соли 1990 дар Сессияи дуюми Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, даввати 12-ум, Эъломияи Истиқлоли давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон қабул гардид, ки банди 18-уми ин санад нахустин манбаи ҳуқуқии рамзҳои Истиқлоли давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба шумор меравад.

Парчам дар қатори Нишон ва Суруди миллӣ рамзи истиқлол ва муқаддасу даҳлнапазир эътироф гардид. Дар ин замина бо қарори Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар рафти Ичлосияи 16-ум, ки ин ҷаласаи тақдирсоз 24-уми ноябрисоли 1992 дар Қасри Арбоби шаҳри Хӯчанд баргузор гардид, парчами давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон қабул карда шуд. 6-уми ноября соли 1994 аз тариқи раъйпурсии умумиҳалқӣ Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун садри низоми қонунгузории кишвар яқдилона қабул гардид.

Дар айни замон, бисёр муҳим аст, ки мо аҳаммияти рамзҳои сиёсиро баррасӣ карда тавонем, зоро мазмуну моҳияти ҳар як рамз ин маҳсули тафаккур ва натиҷаи меҳнати амалии инсон мебошад. Аз ин рӯ, ҳар як рамз вобаста ба шаклу мазмун дар худ ҷаҳони андешаву маъниро ифода карда метавонад.

Мавриди таъкид аст, ки дар масири таърих қобилияти беназири инсон ба он оварда расонид, ки истифодаи рамзҳо дар тамоми ҷабҳаҳои зиндагӣ ҷойгоҳи худро пайдо намуд. Рамзҳо замоне барои муттаҳид ва сарчамъ намудани тӯдаи одамон, замоне барои дарёfti ризку рӯзӣ, замоне барои муоширату муколама, замоне барои идора намудани технологияҳои бузурги иттилоотию коммуникатсионӣ ва замоне барои дифои марзу буми кишварҳо истифода шудаанд. Дар маҷмуъ, рамзҳои сиёсӣ ҳамчун падидай алоқаҳои ҷамъиятий дар ҳама ҷабҳаҳои ҳаётӣ инсон хизмат намуда, алоқамандӣ, сафарбарнамоӣ ва фаъолнокии омили инсониро устувор менамояд.

### АДАБИЁТ

1. Махмадов А.Н. Патриотическое воспитание граждан в условиях изменяющегося социума (опыт Таджикистана)// Власть, бизнес, гражданское общество: модели взаимодействия (отечественный и зарубежный опыт. Материалы круглого стола с международным участием.- Ростов - н/Д. 2016.- С. 215.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

- 2 Brown S. Consistency and persistence of ideology: some experimental results // *Public Opinion Q.* 1970. 34 (Spring). P.-68.
3. Brown S., Ellithorp J. Emotional experiences in political groups: the case of the McCarthy phenomenon // *Amer. Pol. Sci. Rev.* 1970. 64 (June). P.-366.
4. Finlay D. et al. *Enemies in Politics.* - Chicago: Rand McNally, 1967.P.-25.
5. Merelman R. Learning and legitimacy // *Amer. Pol. Sci. Rev.* 1966. 60 (September). P.- 554.

### **ПОЛИТИЧЕСКИЕ СИМВОЛЫ КАК ФЕНОМЕН ОБЩЕСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ**

**МУХАММАД САЪДИ АБДУРАХМОН,**

кандидат политических наук, доцент, заведующий кафедры

общественных дисциплин Академии МВД РТ

734025, Таджикистан, г. Душанбе, ул. Мастонгулова 3;

тел.: (992) 904-19-69-60; e-mail: mahmadov.2014@mail.ru

*В статье рассматриваются политические символы как феномен общественных связей и политический механизм объединения и мобилизации. Политические символы, прежде всего, формируют связи с общественностью и мобилизуют движение и стремления людей в обществе к идеям, связанным с социально-политическими процессами. Анализ показывает, что влияние политических символов во многом зависит от их прошлой истории. Во многих случаях мы видим правильное понимание и высокое чувство уважения при пении государственного гимна или поднятии флага страны, что свидетельствует об их гордости. В этом случае политическая символика прикрывает имеющиеся недостатки. Автор также попытался объяснить роль и место политических символов в формировании патриотизма и другие аспекты общественных отношений в условиях независимости нашей страны. При этом в процессе исследования политические символы рассматриваются как фактор, влияющий на различные процессы в обществе.*

**Ключевые слова:** Политические символы, связи с общественностью, политология, независимость, политические конфликты, мобилизация, интеграция, власть, человеческий фактор, патриотизм, флаг.

---

**ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**  
**POLITICAL SYMBOLS AS A**  
**PHENOMENON OF PUBLIC RELATIONS**

**MUHAMMAD SADI ABDURAHMON,**

candidate of political sciences, associate professor, head of the department of social sciences of the Academy of the Ministry of Internal Affairs of the Republic of Tajikistan. 734025, Tajikistan, Dushanbe, st. Mastongulova 3,  
tel.: 992 904-19-69-60, e-mail: mahmadov.2014@mail.ru,

*This article examines political symbols as a phenomenon of public relations and the political mechanism of unification and mobilization. Political symbols, first of all, form public relations and mobilize the movement and aspirations of the people in the society to the ideas related to the socio-political processes. Analyzes show that the influence of political symbols is largely dependent on their past history. In many cases, we see the right understanding and a high sense of respect when singing the national anthem or raising the flag of a country, which shows their pride. In this case, the political symbols cover the existing shortcomings. The author also tried to explain the role and place of political symbols in the formation of patriotism and other aspects of public relations in the conditions of independence of our country. At the same time, in the process of research, political symbols are considered as a factor influencing various processes in society.*

**Keywords:** Political symbols, public relations, political science, independence, political conflicts, mobilization, integration, power, the human factor, patriotism, flag.

**АМНИЯТИ ЗЕҲНӢ ДАР НИЗОМИ  
АФЗАЛИЯТҲОИ МИЛЛИИ ДАВЛАТ**

**ИСОЗОДА ТОҶИДДИН ИСО,**

номзади илмҳои сиёсӣ, дотсенти кафедраи сиёsatшиносӣ ва

муносибатҳои байналмилалии Донишгоҳи давлатии

Бохтар ба номи Носири Хусрав

735140, Тоҷикистон, шаҳри Бохтар, кӯчаи Айнӣ 67;

тел.: +992 918-18-18-48; e-mail: tojiddini-i.1984@mail.ru

*Дар шароити давлатдории миллӣ амнияти зеҳнӣ ва таъмини он яке аз самтҳои афзалиятноки амнияти миллӣ ба шумор меравад. Таҷрибаи давлатҳои мутараққии олам нишон медиҳад, ки рушиди ҷомеаи муосирро танҳо ба воситаи илму маорифи пешрафта таъмин намудан имконпазир аст. Аз ин рӯ, баланд бардоштани иқтиидори зеҳни кишивар (пешгири намудани таназзули он) ва ба таври самаранок истифода бурдани он масъалаҳои муҳимтарини амнияти зеҳниро ташкил медиҳанд. Масъалаҳои номбаргардида манфиатҳои зеҳнӣ ва ҳаётан муҳимми кишиварро ташкил намуда, ҳама гуна падидаҳои манғии ба онҳо таъсиркунанда таҳдидҳои зеҳнӣ бояд доноста шаванд. Бинобар ин, гуфтан мумкин аст, ки таъмини амнияти зеҳнӣ ҳамчун фаъолияти маҳсуси дорои хусусияти стратегӣ ба рои ҳимояи манфиатҳои зеҳнӣ ва безараргардонии таҳдидҳои зеҳнӣ нигаронида шуда, дар низоми афзалиятҳои миллии давлат мақоми маҳсусро ишғол мекунад.*

**Калидвожаҳо:** амнияти зеҳнӣ, иқтиидори зеҳнӣ, захираҳои зеҳнӣ, манфиатҳои зеҳнӣ, рушиди илму маориф, баланд бардоштани иқтиидори зеҳнӣ, истифодаи иқтиидори зеҳнӣ.

Таъмини амнияти миллӣ вазифаи муҳимтарини ҳар як давлатро ташкил медиҳад. Ба ҳамаи он нигоҳ накарда, ки дар шароити муосир ба монанди марҳилаҳои пештараи таъриҳӣ суботи сиёсӣ ва амнияти сиёсӣ ба воситаи нерӯҳои ҳарбӣ таъмин карда мешавад, тадриҷан омилҳои ғайриҳарбӣ, аз ҷумла унсурҳои илмию техникӣ, иқтисодию сиёсӣ, маънавию фарҳангӣ дар раванди таъмини амнияти миллӣ нақши аввалиндарача ишғол намуда истодаанд. Бинобар ин, тамоми соҳаҳои амният, аз ҷумла амнияти зеҳнӣ низ ҳамчун арзишҳои ғайримоддии кишивар бояд ба мундариҷаи афзалиятҳои амнияти миллӣ ворид карда шавад.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

Мушоҳидаҳо нишон медиҳанд, ки дар раванди ҷаҳонишавӣ вобастагии давлат аз арзишҳои ғайримоддӣ, аз ҷумла аз захираҳои зеҳнӣ ва сармояи инсонӣ меафзояд. Ҳифзи захираҳои зеҳнӣ, баланд бардоштани иқтидори зеҳнӣ қишвар ва истифодаи оқилонаи онҳо дар соҳаҳои гуногуни ҳаёти ҷамъиятӣ яке аз масъалаҳои муҳимтарини миқёси миллӣ мебошад. Мустаҳкам гардидани мавқеи давлат дар арсаи ҷаҳонӣ аз иқтидори зеҳнӣ ҷомеа вобастагии зиёд дорад. Махсусан, дар шароити рушди бемайлони технологияҳои ҷадиди инноватсионӣ иқтидори зеҳнӣ қишвар дар дараҷаи муайян ба имиҷи байналмилалии давлат таъсиргузор мебошад. Гузашта аз ин, раванди воридшавии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба алоқаҳои ҳочагидории ҷаҳонӣ боиси пайдошавии унсурҳои ҷадиди низоми амнияти миллӣ мегарданд. Дар чунин шароити навъҳои дигари амният, аз ҷумла амнияти зеҳнӣ афзалияти бештар пайдо менамояд.

Бо боварии комил гуфтан мумкин аст, ки амнияти зеҳнӣ дар низоми амнияти миллӣ дар ояндаи наздик мақоми махсусро ишғол ҳоҳад кард. Ҷунин вазъро бо масъалаҳои зерин асоснок намудан мумкин аст: аввал ин, ки амнияти зеҳнӣ ифодагари сатҳи таъминоти илмии соҳаҳои дигари амният ба шумор рафта, дараҷаҳои амалишавӣ ва натиҷабаҳшии онҳоро муайян менамояд; дуюм ин, ки дар шароити ҷаҳонишавӣ ва давраи гузариш, ки раванди фирори мағзҳо бештар мегардаду дар самти баланд бардоштани иқтидори зеҳнӣ қишвар мушкилиҳои гуногун пайдо мешавад, амнияти зеҳниро ҳамчун масъалаи дорои хусусиятҳои иқтисодӣ, сиёсӣ, иҷтимоӣ, давлатӣ ва фарҳангӣ муаррифӣ намудан мумкин аст; сеюм ин, ки бухронҳои зеҳнӣ замони муосир дар муқоиса бо бухронҳои дигари ҷамъиятӣ (иҷтимоӣ, иқтисодӣ, сиёсӣ ва др.) барои ояндаи давлату миллат ҳатарнок буда, аз байн бурдани он даҳсолаҳо метавонад тул қашад; ҷорӯм ин, ки масъалаи баланд бардоштани иқтидори зеҳнӣ ҷомеа бо иқтидори генетикии миллат низ алоқаманд мебошад, ки дар чунин шароити амнияти зеҳнӣ ҳамчун масъалаи гуногунпахӯ, мураккаб ва дорои миқёси васеъ тасаввур гардида, ба яке аз масъалаҳои муҳимтарини ҷомеаи муосир табдил мейбад.

Чи гунае ки мушоҳида мегардад, яке аз масъалаҳои марказии амнияти зеҳниро баланд бардоштани иқтидори зеҳнӣ қишвар ва ба таври самаранок истифода бурдани он ташкил медиҳад. Дар сарчашмаҳои илмӣ моҳияти иқтидори зеҳнӣ қишварро ба таври зерин муайян менамоянд: мачмӯи шароитҳое, ки қобилияти низоми идоракуниро (давлат, ташкилот, ширкат ва др.) ба воситаи илм, техника ва технология барои расидан ба ҳадафҳои гузаштада дар сатҳи зарурӣ нигоҳ медорад ва ба даст омадани натиҷаҳои интизориро имконпазир мегардонад [4]. Иқтидори зеҳнӣ ҷомеаи ҳамзамон аз

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

маҷмӯи масъалаҳои иборат мебошад, ки онҳо дар якҷоягӣ мундариҷаи ин падидаро инъикос менамоянд:

- масъалаҳои кадрӣ – ифодагари иқтидори эҷодӣ ва фановарии ҳамаи соҳаҳои фаъолияти зеҳни мөхнати ҷамъиятӣ дониста мешавад. Як гурӯҳ одамони синну соли муайян, дорои дараҷаҳои гуногуни қасбият, таҷрибаи мушахҳас дар соҳаи мөхнати фикрӣ, дорои қобилият, арзишҳои ахлоқӣ ва ғ. мундариҷаи унсури қадрии иқтидори зеҳни кишварро ташкил медиҳанд;
- масъалаҳои моддӣ-техникӣ – маҷмӯи шароитҳои моддӣ, техникӣ ва инфрасоҳторие, ки барои ташкил намудани мөхнати зеҳни зарур мебошанд;
- масъалаҳои натиҷабаҳшии мөхнати фикрӣ – мавҷудияти ихтирооти наува ба вучуд овардани донишҳои нау дар бораи табиат ва ҷомеа, ки ҷиҳати гузароидани таҳқиқоти наубатӣ имконият фароҳам меоваранд;
- масъалаҳои иҷтимоию иттилоотӣ – қобилияти ҷомеа ҷиҳати дар сатҳи зарурӣ дарк намудани дастовардҳои навини илму техника, қобилияти шаҳрвандон ва мутахассисони қасбу кори гуногун барои аз худ намудани дастовардҳои мазкур, инфрасоҳтори иттилоотии зарурӣ барои тарғибу ташвиқи дастовардҳои навини илму техника ва ғ. Сатҳу сифати ҳалли масъалаҳои мазкур, ки барои баланд бардоштани иқтидори зеҳни кишвар мусоидат менамоянд, пеш аз ҳама, аз сатҳу сифати фаъолияти макотиби таҳсилоти ҳамагонӣ ва олии қасбӣ, институтҳои илмию таҳқиқотӣ, васоити ахбори омма ва дар маҷмӯъ, аз инфрасоҳтори иттилоотии ҷомеа вобастагии зиёд доранд;
- масъалаҳои танзимнамоию ҳуқуқӣ – ба таври меъёрио институтсионаӣ ташаккул додани соҳторҳои даҳлдори соҳаи фаъолияти зеҳни, низоми ҳуқуқии онҳо, ба вучуд овардани маҷмӯи меъёрҳои ҳуқуқӣ барои танзими фаъолияти зеҳни шахсони ҳуқуқӣ ва воқеӣ, шаклҳо ва роҳу усулҳои идора намудани истифодабарии иқтидори зеҳни ҷомеа дониста мешаванд. Ҳалли муваффақонаи масъалаҳои мазкур имкон медиҳанд, ки на танҳо фаъолияти зеҳни танзим карда шавад, балки моликияти зеҳни субъектҳои сатҳи гуногун ҳифз гардад.

Дар раванди муайян намудани мундариҷаи амнияти зеҳни, маҳсусан барои баланд бардоштани иқтидори зеҳни кишвар ҳалли масъалаҳои номбаргардида бояд ба инобат гирифта шаванд. Ҳалли масъалаҳои мазкур ва истифодай оқилонаи захираҳои зеҳни мавҷуда барои таъмини рушди соҳаҳои ҳаётан муҳимми ҷомеа зарур мебошанд. Чунин заруриятро ба инобат гирифта, Е.С. Сафронова иброз медорад, ки иқтидори зеҳни унсури амнияти миллии кишвар ба шумор рафта, барои рушду инкишоф ва ташаккулёбии низоми амнияти миллӣ чӣ дар қаламрави давлат ва чӣ дар арсаи байнамилалӣ равона карда мешавад [9, с.138].

## ТОЦИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРЎЗ

Таҳлили сарчашмаҳои илмӣ нишон медиҳад, ки олимону муҳакқиқон моҳияти амнияти зеҳниро ба таври гуногун шарху тавзех додаанд. Дар бисёре аз мавридҳо мушоҳида мегардад, ки амнияти зеҳниро бо моликияти зеҳнӣ баробарвазн донистаанд. Чунин тарзи баррасии масъала дар таҳқиқоти ҳуқуқшиносон бештар ба назар мерасад [2]. Моликияти зеҳнӣ мағҳуме мебошад, ки ба воситаи он ҳуқуқ ба осори илмӣ, эҷодӣ ва бадей, қашфиёт ва ихтироот, тамғаҳои молӣ, намунаҳои саноатӣ, номгӯи маҳсулоти ширкатҳо ва ғ. ифода карда мешавад. Дар маҷмӯъ, моликияти зеҳнӣ ифодагари ҳуқуқ ба натиҷаҳои эҷодӣ ва фаъолияти зеҳнӣ мебошад [8, с.10]. Ин ҷиҳати масъаларо як қатор олимон каме васеътар шарҳ дода, ба он унсурҳои дигарро низ илова намудаанд. Ҷунончӣ, ба мундариҷаи амнияти зеҳнӣ на танҳо ҳолати ҳимоятшавандагии натиҷаи меҳнати фикрӣ, балки истифодаи оқилонаи он, ба вучуд овардан ва баланд бардоштани иқтидори қобилиятҳои фикрии одамон ва монанди инҳо низ ворид карда шудаанд [5; 11]. Дар таҳқиқоти иқтисодчиён [7; 10] ва ҷомеашиносон [1; 12] бештар сармояи зеҳнӣ ҳамчун масъалаи марказии амнияти зеҳнӣ муаррифӣ мегардад.

Бояд тазаккур дод ва эътироф кард, ки моликияти зеҳнӣ, сармояи зеҳнӣ ва ҳифзи ҳуқуқии онҳо масъалаҳои муҳимтарини амнияти зеҳнӣ ҳастанд. Аммо таҳлилу баррасии таъмини амнияти зеҳнӣ ва маҳсусан, баланд бардоштани иқтидори зеҳни кишвар танҳо бо дарназардошти моликияти зеҳнӣ ва сармояи зеҳнӣ маҳдуд намегардад, балки баҳогузории яқҷонибаи масъалаи дониста мешавад. Зоро мушоҳидаҳо нишон медиҳанд, ки дар шароити то сатҳи гайримақбул поён фаромади иқтидори зеҳни мамлакат ҳимояи моликияти зеҳнӣ арзиши худро аз даст медиҳад. Дар шароити имрӯза дидан мумкин аст, ки сатҳи аз ҳама баландтарини ҳимояи моликияти зеҳнӣ дар кишварҳои тараққикарда ва сатҳи аз ҳама поёնтарини он дар кишварҳои ҷаҳони дуюм ва сеюм мавҷуданд. Яъне, чи қадаре ки иқтидори зеҳни кишвар боло равад, ҳамон қадар масъалаи ҳимояи моликияти зеҳнӣ низ аҳамиятнок мегардад.

Гузашта аз ин, зеҳнияти инсон дар доираи қонуниятҳои генетика ташаккул меёбад ва бинобар ин дар бораи ҷанбаҳои генетикии амнияти зеҳнӣ низ бояд мулоҳизаронӣ кард. Ҳатто дар мавриди таъмини амнияти зеҳнӣ ва баланд бардоштани иқтидори зеҳни кишвар ба инобат гирифтани онҳо хеле зарур ба шумор меравад [13]. Воеан ҳам генетика бо амнияти зеҳнӣ алоқамандии зич дорад. Аз як ҷониб ҳалалдор гардидани амнияти зеҳни кишвар барои ҳалқу миллат оқибатҳои ноҳуби генетикӣ дошта метавонад ва аз ҷониби дигар ҳолати генофонди ҷомеа ва маҳсусан, тағиyrёбии он ба ҳолати амнияти зеҳни кишвар таъсири бевосита мерасонад. Бо дарназа-

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

рдошти чунин вазъият гуфтан мумкин аст, ки вазъи амнияти зеҳни давлат, пеш аз ҳама, ба воситаи захираҳои илмӣ ва иқтидори илмии он, яъне миқдор ва сатҳу сифати омодагии қасбии намояндагони соҳаи фаъолияти зеҳни муайян карда мешавад.

Таҷрибаи кишварҳои аз лиҳози иқтисодӣ тараққикардаи олам нишон медиҳад, ки ҷомеаҳои муосир рушди устувор, истиқлолият, субот ва амнияти худро танҳо ба воситаи сатҳи баланди рушди илм, фарҳанг, саноат ва маҳсусан саноати зеҳни таъмин карда метавонанд [14, с.4]. Чунин равандро дар шароити давлатдории миллӣ ва таҳқими пояҳои истиқлолияти давлатӣ тасаввур намудан мувоғики максад аст. Зоро дар баробари омилҳои дигар, рушди ҳамаи соҳаҳои ҳаётан муҳимми кишвар аз самаранокии низоми идоракуни давлатӣ вобастагӣ дорад. Аз ин рӯ, истифодаи захираҳои зеҳни ҷомеа барои баланд бардоштани самаранокии низоми идоракуни давлатӣ кафили рушди ҷомеаи муосир ва заминаи мусоид барои таъмини амният миллӣ ба шумор меравад. Муҳаққики рус Р.М. Юсупов дар таҳқиқоти худ алоқамандии илм ва амниятро таҳлилу баррасӣ намуда, амнияти худи илм, таҳдиду ҳатарҳои аз илм бавуқуъоянда ва нақши илм дар таъмини амниятро хеле нозукбинона шарҳу тавзеҳ додааст [15, с.155-231]. Сиёsatшиносӣ ватанӣ С.С. Ятимов нақши илму донишро дар таъмини амнияти давлат нишон дода, иброз медорад, ки «система, структура ва функсияҳои таъмини амнияти давлатӣ ҳамон вақт метавонанд вазифаҳои худро дар чаҳорҷӯбай қонунҳои амалкунанда муваффақона таъмин созанд, ки ба илм, маърифат тавассути қатъиян ба инобат гирифтани қонуниятҳои тараққиёти ҷамъият ва тафаккури инсонӣ муносибат карда шавад. Агар дар тамоми соҳа доштани маълумот муҳимтарин ҷузъи фаъолият бошад, барои таъмини амнияти давлат, шахс ва ҷомеа ин қисмат ҳаётан муҳим маҳсуб мегардад» [16, с.33].

Чунин ҳолатро ба инобат гирифта, як гурӯҳ олимон амнияти зеҳниро, пеш аз ҳама, ҳамчун зерсистемаи амнияти миллӣ муаррифӣ намуда, ҳусусиятҳои онро дар доираи чунин фаҳмиш ба таври зерин нишон додаанд:

- амнияти зеҳни ҳамчун зерсистемаи амнияти миллӣ;
- амнияти зеҳни ҳамчун системаи гуногундараҷае, ки зерсистемаҳои худро дорад: масалан, ҳимояи моликияти зеҳни, ҳифзи иқтидори зеҳни кишвар, баланд бардоштани иқтидори зеҳни ва ғ.
- амнияти зеҳни ҳамчун ҳолати дохилӣ ва беруни давлат, ки дар он таҳдидҳои воеӣ ва эҳтимолӣ ба манфиатҳои зеҳни шахс, ҷомеа ва давлат ба назар намерасанд ва дар ҳолати мавҷудияти чунин таҳдидҳо амнияти зеҳни ҳамчун низоми ҷорабиниҳои давлатию ҷамъиятӣ оид ба ҳифзу ҳимояи иқтидори зеҳни кишвар доиста мешавад [3].

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРЎЗ

Ба ҳамаи ин нигоҳ накарда, як гурӯҳ олимону муҳаққиқон амнияти илмӣ, илмию техникӣ ва технологиро ҳамчун шаклҳои алоҳидаи амният муаррифӣ намуда истодаанд [6]. Бо дарназардошти он, ки илм ва маориф қисмҳои ҷудонашавандай соҳаи фаъолияти зеҳнӣ мебошанд, амнияти илмию техникӣ низ бояд унсuri таркибии амнияти зеҳнӣ тасаввур карда шавад. Амнияти зеҳнӣ ба монанди амнияти миллӣ омилҳои дохилио берунаи худро соҳиб буда, ҳамчун система унсурҳои таркибии худро доро мебошад, ки онҳоро ба таври зайл нишон додан мувофиқи мақсад аст: манфиатҳои зеҳнӣ, таҳдидҳои зеҳнӣ ва таъмини амнияти зеҳнӣ. Таҳлили системавии мундариҷаи амнияти зеҳнӣ чунин тарзи баррасии масъаларо тақозо менамояд.

Бояд гуфт, ки манфиатҳои зеҳнӣ ҳар як давлат ҳаётан муҳим ва дарозмуддат мебошанд. Мундариҷаи манфиатҳои зеҳнӣ бо масъалаҳои истифодаи самараноки имкониятҳои зеҳнӣ миллиат ва давлат, инчунин бо масъалаҳои ҳифзу ҳимояи захираҳои зеҳнӣ ва баланд бардоштани иқтидори зеҳнӣ давлат алоқаманд мебошад. Дар низоми манфиатҳои зеҳнӣ кишвар зеҳнияти илмии намояндагони соҳаи меҳнати фикрӣ нақши маҳсусро иҷро менамоянд, зеро ба воситаи иқтидори илмии ҷомеа сатҳи рушду инкишоф, таҳқими пояҳои истиқлолияти миллию давлатӣ, обруҷ ва иқтидори сиёсии давлат дар арсаи ҷаҳонӣ таъмин карда мешавад.

Таҳдидҳо ба амнияти зеҳнӣ бошанд ҳам сарчашмаҳои дохилий ва ҳам хориҷӣ доранд. Дар дохили мамлакат пайдоиши таҳдидҳои зеҳнӣ аз рафтори субъектҳои воқеӣ ва ҳуқуқие вобастааст, ки фаъолияти онҳо истифодаи самараноки зеҳнияти илмии муҳаққиқону донишмандонро қисман ё пурра номумкин мегардонанд ва ё боиси паст шудани иқтидори зеҳнӣ кишвар мегарданд. Таҳдидҳои беруна бошанд, дар аксар маврид бо фаъолияти давлатҳо ва ширкатҳои фаромилӣ алоқаманд буда, аз як ҷониб барои ба беруни кишвар ҷалб намудани мутахассисони варзида ва бо ин роҳ коҳиш додани иқтидори зеҳнӣ кишвар равона шуда бошанд, аз ҷониби дигар барои коҳиш додани эътибор ва шаъну шарафи илми ватанӣ равона мешаванд. Ғайр аз ин, таҳдидҳои алоҳидаи соҳаи амнияти зеҳниро ба таври зеҳрин номбар намудан мумкин аст:

- паст гардидани мавқеи иҷтимоии олимон, донишмандон ва зиёйён;
- коҳиш ёфтани эътибори илм ва фаъолияти илмию таҳқиқотӣ;
- майлу ҳоҳиш надоштани ҷавонон ба корҳои илмию таҳқиқотӣ;
- муҳочирияти зиёин ва фирори мағзҳо;
- пиршавии кадрҳои илмӣ ва эҳсос гардидани норасоии кадрҳои илмӣ;
- дар сатҳи зарурӣ маблағгузорӣ нагардидани соҳаҳои илм ва маориф;

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

- дар сатҳи зарурӣ ба роҳ монда нашудани ҳифзи моликияти зеҳнӣ;
- дар соҳаи илм ва маориф ворид гардидани шахсони тасодуфӣ;
- дар соҳаи илм ва маориф ба муҳоҳида расидани амалҳои коррупсияни.

Таҳдидҳои номбаргардида амнияти зеҳнӣ ҳар давлатро халалдор намуда, боиси ба мамлакат расидани зарару зиёни калон мегарданд, ки бартараф намудани оқибатҳои ногувори онҳо дар доираи стратегияҳои дарозмулӯдат ва бо ҳарҷҳои зиёд имконпазир мегардад. Дар чунин шароит роҳи ҳалли масъала дар ташаккули низоми таъмини амнияти зеҳнӣ дида мешавад. Ҳимояи манфиатҳои зеҳнӣ ва таъмини амнияти зеҳнӣ маҷмӯи чорабиниҳое мебошад, ки ҳолати ҳимоятшавандагии манфиатҳои мазкурро аз таҳдидҳои дохилию беруна бояд таъмин карда тавонад. Чорабиниҳое, ки барои пешгирии таҳдидҳои зеҳнӣ нигаронида шудаанд, ҳимояи ғайрифаъол ва ё рафтори ғайрифаъоли таъмини амнияти зеҳнӣ мебошад. Аммо маҳдуд намудан ва ё кӯшиши аз байн бурдани оқибатҳои таҳдиду ҳатарҳои зеҳнӣ раванди ҳимояи фаъол дониста мешавад [3]. Зеро дар марҳилаи дуюм субъекти таъмини амният бояд тамоми имкониятҳои мавҷударо барои ҳимояи манфиатҳои зеҳнӣ равона созад ва таҳдидҳои мавҷударо безарар гардонад.

Ҳамин тариқ, дар шароити имрӯза амнияти зеҳнӣ дар низоми афзалиятҳои миллии давлат мақоми хосса пайдо намуда, дурнамои рушди соҳаҳои ҳаётан муҳимми чомеаро аз худ вобаста гардонидааст. Таҳқиқи системавии ин масъала нишон дод, ки таъмини амнияти зеҳнӣ ҳамчун фаъолияти дорои ҳусусияти стратегӣ бояд аз ҳимояи манфиатҳои зеҳнӣ оғоз гардида, барои безараргардонӣ ва пешгирий намудани таҳдидҳои зеҳнӣ равона шуда бошад. Дар ин раванд баланд бардоштани иқтидори зеҳнӣ кишвар ва истифодаи самараноки онҳо ҳамчун манфиатҳои ҳаётан муҳимми соҳаи амнияти зеҳнӣ бояд муқаррар карда шаванд.

### **АДАБИЁТ**

1. Багдасаров М.И. Интеллектуальный капитал в системе корпоративных отношений: дис. ... канд. соц. наук: 22.00.03. –М., 2008. – 192 с.
2. Верхолётов М.А. Интеллектуальная собственность как теоретико-правовая категория: дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.01. –М., 2005. –174 с.
3. Дубровин И.Р., Дубровин Е.Р. Интеллектуальная безопасность [Электронный ресурс]. –URL: <http://www.proatom.ru/modules-.php?file=article&name=News&sid=220> (дата обращения: 25.10.2021 г.)

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

4. Константиновский Д.С., Попова Е.С. Интеллектуальный потенциал, инновации и образование // Социологическая наука и социальная практика. –2016. –Т.4. –№4. –С.36-60.
5. Лебедько В.Г. Прогнозная оценка изменения геополитическая картины мира в районах дальнего зарубежья // Геополитики и безопасность. – 1993. –№1. –С.18-75.
6. Лепеш Г.В. Научно-техническая и технологическая безопасность // Технико-технологические проблемы сервиса. –2019. –№ (48). –С.3-8.
7. Махаматова С.Т. Особенности интеллектуального капитала в условиях глобализации: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01. –М., 2012. – 22 с.
8. Пирумов В.С. Некоторые аспекты методологии и исследования проблем национальной безопасности России в современных условиях // Геополитика и безопасность. – 1993. –№1. –С.6-12.
9. Сафонова Е.С. Место и роль интеллектуального потенциала в обеспечении национальной безопасности // Вопросы региональной экономики. –2020. –№ 2 (43). –137-143.
10. Степанов А.В. Интеллектуальный капитал как фактор развития инновационной экономики: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. –Ставрополь, 2010. –154 с.
11. Чернявский Г.С. К вопросу исследования проблем безопасности России // Военная мысль. – 1994. –№9. –С.2-8.
12. Филиппов О.А. Интеллектуальный капитал как социальная основа устойчивых инновационных преимуществ компаний: дис. ... канд. соц. наук: 23.00.03. –М., 2011. –151 с.
13. Фирсов Л.А., Чиженков А.М. Эволюция интеллекта. –М.: Астер-Х, 2004. –126 с.
14. Филин С.А. Механизм реализации инновационной политики. – М., 2005. – 286 с.
15. Юсупов Р.М. Наука и национальная безопасность. – СПб.: Наука, 2006. 291 с.
16. Ятимов С.С. Илм ва амният. –Душанбе: Ганҷ нашриёт, 2019. – 192 с.

# **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

## **ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРИОРИТЕТОВ ГОСУДАРСТВА**

**ИСОЗОДА ТОДЖИДДИН ИСО,**

кандидат политических наук, доцент кафедры политологии и международных отношений Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава

735140, Таджикистан, г.Бохтар, ул.Айни 67,

Тел.: +992 918-18-18-48; e-mail: [tojiddini-i.1984@mail.ru](mailto:tojiddini-i.1984@mail.ru)

*В условиях формирования национальной государственности обеспечение интеллектуальной безопасности является одним из приоритетных сфер национальной безопасности. Опыт развитых стран мира показывает, что развитие современного общества возможно только в условиях существования передовой науки и образования. Поэтому, повышение интеллектуального потенциала страны (также, предотвращение его упадка) и его эффективное использование являются важнейшими проблемами обеспечения интеллектуальной безопасности. Эти вопросы отражают интеллектуальные и жизненно важные интересы страны, и любые негативные явления, которые их затрагивают, следует рассматривать как интеллектуальные угрозы. Таким образом, можно сказать, что обеспечение интеллектуальной безопасности как особого вида деятельности стратегического характера, направленного на защиту интеллектуальных интересов и нейтрализацию интеллектуальных угроз, занимает особое место в системе национальных приоритетов государства.*

**Ключевые слова:** интеллектуальная безопасность, интеллектуальный потенциал, интеллектуальные ресурсы, интеллектуальные интересы, развитие науки и образования, повышение интеллектуального потенциала, использование интеллектуального потенциала.

## **INTELLECTUAL SECURITY IN THE SYSTEM OF NATIONAL PRIORITIES OF THE STATE**

**ISOZODA TOJIDDIN ISO,**

Candidate of Political Science, Associate Professor of the Department of Political Science and International Relations, Bokhtar State University named after Nosir Khusrav.

735140, Tajikistan, Bokhtar city, Ayni street 67,

Tel .: +992 918-18-18-48; E-mail: [tojiddini-i.1984@mail.ru](mailto:tojiddini-i.1984@mail.ru)

*In the context of the formation of national statehood, ensuring intellectual security is one of the priority areas of national security. The experience of the developed countries of the world shows that the development of modern society is possible only in the conditions of the existence of advanced science and education. Therefore, increasing the country's intellectual potential (also preventing its decline) and its effective use are the most important problems of ensuring intellectual security. These issues constitute the intellectual and vital interests of the country, and any negative phenomena that affect them should be viewed as intellectual threats. Thus, we can say that ensuring intellectual security as a special type of strategic activity aimed at protecting intellectual interests and neutralizing intellectual threats, occupies a special place in the system of national priorities of the state.*

**Keywords:** intellectual security, intellectual potential, intellectual resources, intellectual interests, development of science and education, increasing intellectual potential, use of intellectual potential.

**ТАШАККУЛИ СИЁСАТИ КАДРӢ ДАР НИЗОМИ  
ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ**

**МИРЗОЗОДА ИБРОҲИМ ХОЛМУРОД,**

унвончӯйи Маркази тадқиқоти стратегии назди

Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

734025, Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 89;

тел.: 501-01-06-05; e-mail: ibragim-83.83@mail.ru

*Сиёсати давлатии кадрӣ яке аз самтҳои афзалиятноки идоракуни давлатиро ташкил медиҳад. Аз ин рӯ, ташаккули сиёсати кадрӣ дар низоми идоракуни давлатӣ, дарёғти роҳу усулҳои баланд бардоштани касбияти хизматчиёни давлатӣ, дар сатҳи зарурӣ нигоҳ доштани легитимияти системаи сиёсии ҷомеа вазифаҳои таъхирнапазири рушди ислоҳоти хизмати давлатиро ташкил медиҳанд. Бо мақсад дар кишварҳои гуногун пайваста кӯшии менамоянд, ки мушкиниҳои соҳаҳои гуногуни ҷомеаро ба воситаи сиёсати кадрӣ ҳал намоянд. Аз ин рӯ, баланд бардоштани иқтидори захираҳои меҳнатӣ, ба доронҳои асосии миллӣ табдил додани захираҳои инсонӣ, баланд бардоштани касбияти кормандону хизматчиёни давлатӣ стратегияҳои дарозмуддати давлатиро ташкил медиҳанд. Сиёсати давлатии кадрӣ соҳтори мураккабе дорад, ки аз маҷмӯи унсурҳои муҳиммтарин иборат мебошад. Дигаргуниҳои бемайлони замони муосир тақозои онро менамоянд, ки унсурҳои таркибии сиёсати кадрӣ тадриҷан тағиیر дода шаванд ва талаботи давру замон мутобиқ гарданد, то ки талаботи объективии давлат ва ҷомеаро қонеъ гардонида тавонанд.*

**Калидвоҷаҳо:** сиёсати давлатии кадрӣ, хизмати давлатӣ, идоракуни давлатӣ, ислоҳоти хизмати давлатӣ, захираҳои инсонӣ, захираҳои меҳнатӣ.

Сиёсати кадрӣ дар низоми идоракуни давлатӣ аз ҷониби олимону муҳаққиқон пайваста таҳлилу баррасӣ мегардад. Зарурияти омӯзиши ин масъала бо он асоснок карда мешавад, ки низоми идоракуни давлатӣ марҳила ба марҳила бояд такмил дода шуда, самаранокии сиёсати давлатӣ баланд бардошта шавад. Чунин зарурат боз аз он сабаб сар мезанад, ки дар муҳити берунаи системаи сиёсии ҷомеа доимо дигаргуниҳои назаррас ба мушоҳида мерасанд ва фаъолияти давлатӣ, хизмати давлатӣ ва сиёсати давлатӣ тадриҷан бояд бо дигаргуниҳои мазкур ҳудро мувоғиқ гардонанд.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ

Дар чунин шароит омода намудани кадрҳои низоми хизмати давлатӣ, ба роҳ мондани такмили ихтисоси онҳо ва дар ин замина ба марҳилаҳои навбатии рушду инкишоф баровардани идоракунии давлатӣ зарурати татбиқи сиёсати кадрӣ ва ташаккули механизмҳои муҳимми онро тақозо менамоянд. Айни замон ба масъалаи баланд бардоштани кор бо кадрҳо, тарбия намудани мутахассисони ҷавон, дар заминаи таҳқиқоти илмӣ таҳлилу баррасӣ намудани механизмҳои татбиқи сиёсати кадрӣ, ба истифодаи таҷрибаи ватанию ҳориҷии тайи солҳои зиёд ҷамъоваришуда аҳамияти маҳсус дода мешавад. Аз ин ҷиҳат, интихоб, ҷобаҷогузорӣ, омоданамоӣ ва такмили ихтисоси кадрҳои хизмати давлатӣ ҳамчун стратегияи дарозмуддати сиёсати давлатӣ доимо дар маркази дикқат қарор дода мешавад. Ин масъала маҳсусан дар низоми интихоб ва омодасозии кадрҳои роҳбаруқунанда муҳим аст.

Ҳамзамон, қобили зикр аст, ки дар марҳилаи кунунии рушди иқтисод дар аксари қишварҳои ҷаҳон ташаккули сиёсати кадрӣ яке аз мушкилиҳои асосӣ ба шумор меравад. Дар робита ба ин, масъалаи асосии баланд бардоштани рақобатпазирӣ ташкилоту муассисаҳо дар ҳама марҳилаҳои рушду инкишофи он бо идоракунии самараноки захираҳои инсонӣ, ҷустуҷӯи шаклҳо ва усулҳои нави ташкили ин раванд алоқаманд аст.

Дониш ҳамчун манбаи муҳимми таъминкунандаи фаъолияти мунаzzами ташкилот ба соҳтори ташкилии идоракунӣ таъсири назаррас мегузорад. Аз ин рӯ, бартарии рақобатпазирӣ ҳар як созмон дар замони ҳозира ва ояндаи наздик тавассути воситаҳое, ки ташкилот ҳангоми қабули қарорҳо дар соҳаи идоракунии кадрҳо истифода мебарад, таъмин карда мешавад. Дар ин самт сиёсати кадрӣ самти умумии ҳамаи намудҳо ва шаклҳои идоракунии иҷтимоӣ мебошад, зоро ҳеч гуна сиёсате бидуни ифодаи он дар таъини шаҳсони муайян амалӣ карда намешавад. Ҳамин тарик, яке аз омилҳои бунёдии мутобиқшавӣ ва созмондӣ дар шароити муосир ташаккули сиёсати кадрӣ мебошад, ки ба баланд бардоштани самаранокии фаъолият ва такмили ихтисоси онҳо нигаронида шудааст.

Сиёсати кадрии давлат на танҳо ҳамчун стратегияи миллии рушди нерӯи инсонӣ, балки ҳамчун яке аз самтҳои татбиқи сиёсати давлатӣ низ дарк карда мешавад. Сиёсати кадрӣ дар байнси сиёсати иқтисодӣ, иҷтимоӣ, ҳарбӣ (мудофиавӣ), фарҳангӣ ва ғ. ҷойгоҳи баробарро ишғол мекунад. Бидуни муқоисаи сиёсати кадрӣ бо дигар самтҳои соҳавии сиёсати давлатӣ, муайян кардани мундариҷа, самт, марҳилаҳо ва афзалиятҳои он хеле мушкил аст. Масъалаи методологии таносуби сиёсати давлатии кадрӣ бо дигар самтҳои сиёсати давлатӣ аҳаммияти камтаре надорад. Пеш аз ҳама,

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ

---

сухан дар бораи мушкилоти назариявӣ меравад, ки оё сиёсати давлатии кадрҳоро ҳамчун як намуди алоҳидай мустақили сиёсати давлатӣ баррасӣ кардан мумкин аст (*дар баробари сиёсати иқтисодӣ, иҷтимоӣ, фарҳангӣ, иттилоотӣ, миллӣ, ҳарбӣ ва г.*). Аммо дар баробари ҳамаи ин ташаккули консепсияи сиёсати давлатии кадрҳо ва дар заминаи он таҳия ва татбиқи стратегияи дарозмуддати омода намудани кадрҳо ба мақсад мувофиқ аст. Консепсияи сиёсати давлатии кадрҳо имкон медиҳад, ки ҷанбаҳои назариявию методологии ин масъала дар сатҳи зарурӣ коркард гардад.

Консепсияи сиёсати давлатии кадрҳо ҳамчун низоми мавқеъҳои сиёсӣ ва ғояхое фаҳмида мешавад, ки асосҳои илмии муносабати давлатро ба ҳалли мушкилоти кадрии шароити мусоир ва оянда, вазифаҳо ва самтҳои афзалиятноки рушди соҳаҳо ифода намуда, истифодаи оқилонаи нерӯи кадрии кишварро дар бар мегирад. Ба ибораи дигар, сиёсати давлатии кадрӣ самти умумии кори кадрҳо, маҷмӯи принсипҳо, усулҳо, шаклҳои механизми ташкилии коркарди ҳадафҳо ва вазифаҳои мебошад, ки ба нигоҳдорӣ, таҳқим ва рушди захираҳои инсонӣ, эҷоди масъулиятнок ва сермаҳсул асос ёфта, қодир аст, ки саривақт посухгӯи талаботи доимо тағйирёбандай бозор бошад.

Мағҳуми "сиёсати давлатии кадрӣ", пеш аз ҳама, маънои стратегияро дорад, ки дар маҷмӯи на танҳо бо мақомоти давлатӣ, балки бо татбиқи ҳадафҳои стратегии давлат, бо манфиатҳои миллӣ, мақсадҳои миллӣ ва монанди инҳо алоқаманд аст. Сиёсати давлатии кадрӣ стратегияи ташаккул, рушд ва истифодаи захираҳои кории кишвар мебошад. Онро инчунин, системаи мақсадҳо, вазифаҳо, афзалиятҳо ва принсипҳои фаъолияти давлат, ки барои танзими равандҳо ва муносабатҳои кадрӣ ба расмият шинохта шудаанд, тасаввур намудан мумкин аст. Чунин хусусияти сиёсати кадрӣ дар асарҳои олимону донишмандони соҳа низ мушахҳас гардонида шудааст. Чунончи, Р.Ф.Латипов дар таҳқиқоти худ сиёсати давлатии кадриро ҳамчун стратегияи давлат оид ба афзоиши иқтидори кадрии ҷомеа, яке аз самтҳои афзалиятноки сиёсати иҷтимоии давлат вобаста ба таъмини шуғли мутахассисон ва захираҳои меҳнатии ҷомеа муаррифӣ намудааст [2, с.54].

Сиёсати давлатии кадрӣ бо таҳияи ҳадафҳои стратегӣ маҳдуд намешавад, зоро он маҷмӯи эъломияҳо ва ё изҳороти лафзӣ нест, балки он амали фаъоли бошууронаи иҷтимоии ҳокимият, роҳбарони он, воситаи таъсиррасонии идоракунӣ ба кадрҳо дар тамоми соҳаҳо ниҳодҳои иҷтимоии ҷомеа мебошад. Сиёсати давлатии кадрӣ ҳамчун стратегия, як роҳи сиёсии кор бо кадрҳо дар сатҳи миллӣ арзёбӣ мешавад. Ба андешаи

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ

А.И.Турчинов, сиёсати давлатии кадрӣ стратегияи умумии ташаккул, рушд ва истифодаи оқилонаи мутахассисон (кадрҳо) мебошад [6, с.25].

Дар адабиёти илмии бахшида ба таҳлили масъалаҳои идоракунии кадрҳо, сиёсати давлатии кадрӣ ҳамчун фаъолияти пайвастаи давлат дар ташаккули талабот ба хизматчиёни давлатӣ, интихоб, тарбия ва истифодаи оқилонаи онҳо, бо дарназардошти вазъ ва дурнамои рушди дастгоҳи давлатӣ, пешӯйиҳои миқдорӣ ва сифатии эҳтиёҷот ба хизматчиёни касбии давлатӣ фаҳмида мешавад [7, с.45]. Сиёсати кадрӣ яке аз василаҳои асосии баланд бардоштани самаранокии низоми хизмати давлатӣ ва беҳтар намудани сатҳи фаъолияти ниҳодҳои давлатӣ мебошад. Аммо дар маҷмӯъ, онро ҳамчун падидай сиёсии гуногунҷабҳа ва гуногунтаркиб муаррифӣ намудан мумкин аст, зоро сиёсати давлатии кадрӣ яке аз вазифаҳои мухимтарини дилҳоҳ давлатро ташкил намуда, ҷавҳари системаи сиёсии чомеа ва ҳамзамон технологияи расидан ба мақсадҳои сиёсӣ, нуқтаи барҳӯрди манфиатҳо ва заминаи асосии таъмини муваффикият дониста мешавад [3, с.185].

Дар робита бо ин бояд гуфт, ки ҳадамоти давлатӣ дар кишварҳои пешрафта ҳусусияти демократӣ дорад ва онро чомеаи шаҳрвандӣ назорат мекунад. Он ирова ва манфиатҳои мардумро ба таври ҳамаҷониба ба назар мегирад, вазифаҳои мақомоти интихобкардаи онҳоро иҷро мекунад, ба принсипҳои назорат аз болои чомеаи шаҳрвандӣ, эҳтироми шаъну шарафи кормандон, вазъи ҳуқуқии онҳо, инҷунин, ҳимояи моддӣ ва иҷтимоии чомеа афзалияти бештар медиҳад. Дар чунин шароит кадрҳое зарур меояд, ки аз уҳдаи дар сатҳи зарурӣ анҷом додани хизмати давлатӣ баромада тавонанд. Ин аст, ки сиёсати кадрӣ тавассути ташаккули кадрҳои хизматчиёни давлатии касбӣ бо сифатҳои зарурии хизмати давлатӣ ва ҷамъияти амалий карда мешавад.

Аз нуқтаи назари илмӣ сиёсати кадрҳо дар хизмати давлатӣ объективӣ буда, барои инъикоси қонунҳои объективии рушди равандҳои воқеии кадрӣ дар кишвар таҳия шудааст. Ҳамзамон, сиёсати кадрҳо аз ҷиҳати шакл, механизм ва технологияи татбиқи он субъективӣ мебошад, ки онро ҷаҳонбинӣ, арзишҳо ва самтҳои фаъолияти шаҳсони алоҳида - сарварони сиёсӣ, арбобони давлатӣ, менечерон ва мутахассисон муайян мекунанд.

Яке аз унсурҳои асосии сиёсати давлатии кадрӣ принсипҳои татбиқи он мебошанд. Онро давлат таъсис медиҳад. Принсипҳои сиёсати давлатии кадрӣ дар хизмати давлатӣ муқаррароти аввалия, ғояҳои бунёдӣ, тамоюлҳои объективии рушди сиёсати кадрӣ, самтҳои татбиқи ҳадафҳо ва вазифаҳои онро ифода мекунанд. Аҳамияти принсипҳо, қоидаҳо ва

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРҰЗ**

---

меъёрҳои асосии он аст, ки онҳо мазмуни асосӣ, хусусиятҳои хоси хизмати давлатӣ, чойгоҳ ва нақши сиёсати давлатиро дар низоми ҳокимиияти давлатӣ ва дар ҳаёти ҷомеа ифода мекунанд.

Ҳанӯз ҳам дар фарогирии принсипҳои сиёсати давлатии кадрӣ дар адабиёти илмӣ ягонагӣ вучуд надорад, ки норасони коркарди масъала ва мураккабии онро нишон медиҳад. Дар адабиёти илмӣ таснифоти гуногуни принсипҳои сиёсати кадрӣ оварда шудаанд, ки ҳам бо шароити мухталифи нигоҳ доштани фаъолияти кории категорияҳои гуногуни коргарон ва ҳам бо итминони нокоғӣ шарҳ дода мешаванд. Ҳамзамон, таҷрибаи андӯхтаи омӯзиши асосҳои бунёдии сиёсати кадрӣ ба мо имкон медиҳад, ки гурӯҳҳои зерини принсипҳоро аз ҳам ҷудо кунем:

—принсипҳои умумие, ки равандҳои сиёсати кадриро танзим мекунанд. Принсипҳои умумии сиёсати давлатии кадрҳо инҳоянд: равиши илмӣ, муносибати мушаххаси таъриҳӣ ба омӯзиши равандҳои кадрӣ ва қабули қарорҳои кадрӣ, қонуният, демократӣ будан, ҷанбаи ахлоқӣ доштан, давомнокӣ ва гардиши кадрҳо;

—принсипҳои мушаххаси марбут ба самтҳои алоҳидаи соҳаҳои фаъолияти қасбӣ;

—принсипҳои мушаххаси танзимкунандай фаъолияти унсурҳои алоҳидаи сиёсати кадрӣ, ки дар назария ва амалияи идоракуни кадрҳо татбиқ карда мешаванд.

Унсурҳои таркибии принсипҳои умумии сиёсати кадрӣ принсипҳои мушаххас мебошанд, ки дар соҳаи хизмати давлатӣ ба назар гирифтани онҳо тавсия дода мешавад. Пеш аз ҳама, онҳо принсиби интиҳоби кадрҳоро дар бар мегиранд, ки ба сифатҳои қасбӣ, корӣ ва ахлоқӣ асос ёфтаанд. Он арзёбӣ ва ба назар гирифтани сатҳи таҳсилоти умумӣ, дониши маҳсус ва малакаҳои амалӣ дар соҳаи интиҳобкардаи фаъолият, инчунин, қобилияти гузоштани ҳадафҳои мушаххас, дарёфт кардани роҳҳои беҳтарини расидан ба онҳоро дар бар мегирад.

Принсипҳои сиёсати давлатии кадрӣ ба як низоми муайян мувофиқат мекунанд. Масалан, дар замони шӯравӣ меъёрҳои асосии интиҳоби кадрҳо дар хизмати давлатӣ бо эътиқоди сиёсӣ асос ёфта буданд. Ин унсур, албаттa, сифати қасбии кадрҳоро истисно намекард, аммо дар солҳои аввали ҳокимиияти шӯравӣ аксар кадрҳо маълумоти қасбӣ надоштанд. Дар ин вакт, пеш аз ҳама, онҳо ба фаъолияти ҷамъиятӣ ва таҷрибаи кории номзадҳо диққат медоданд. Аммо бо мурури замон низоми идоракуни давлатӣ ва хизмати давлатӣ ба кадрҳои соҳибихтисос ва қасбӣ ниёзи бештар пайдо намуданд, ки зарурати тағиیر додани принсипҳои сиёсати кадриро ба вучуд овард. Дар ин давра донишкадаҳои

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ

тачрибаомӯзон чорӣ карда шуд, ки имкон дод мутахассисони қобилиятнок ва болаёқат, ки қобилияти кори роҳбариро доранд, бо мақсади пешрафти минбаъдаи онҳо муайян карда шаванд. Бо вучуди ин, шакли асосии таълим ҳанӯз ҳам дастурдихӣ буд, мубодилаи кадрҳо байнин воҳидҳои дастгоҳҳо принсипи дигари онро ташкил медод.

Баъди пошхӯрии Иттиҳоди Шӯравӣ ва эълон гардидан истиқолияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, маҳсусан бо қабули Конституцияи нав, ки ҳуқуқи шаҳрвандони ҷумҳуриро ба дастрасии баробар ба хизмати давлатӣ кафолат медиҳад, як нав дар ҳалли мушкилоти кадрӣ даврае боз шуд. Файр аз ин, дар ҷумҳурий бисёр санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ қабул карда шуданд, ки принсипҳои асосии сиёсати давлатии кадрҳоро дар бар мегиранд. Дар баробари қонунҳо Консепсияи сиёсати давлатии кадрҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон низ қабул карда мешавад. Тибқи ин санад, принсипҳои сиёсати давлатии кадрҳо бояд ба рушди устувори сиёсӣ ва иқтисодӣ хизмат кунанд, инчунин ба татбиқи ҳуқуқҳо, озодиҳо ва манфиатҳои шаҳрвандон, ки аз Конституцияи Ҷумҳурии Тоҷикистон сарчашма мегиранд, мусоидат кунанд. Консепсияи мазкур як қатор принсипҳои сиёсати давлатии кадрҳоро пешбинӣ мекунад, ки онҳоро ба таври зайл таҳлилу баррасӣ намудан мумкин аст:

Принсиҳи демократӣ ва шаффоғият, ки ҳадафи асосии он мутобиқати пурра ва доимии фаъолияти корманд ба манфиати давлат, ҷомеа ва шаҳрвандони ҷумҳурий мебошад. Ин принсип татбиқи демократӣ ва шаффоғи тадбирҳо, тағиیرёбии ҳайати кормандон, интиҳоб ва баргузории озмун барои ҷойгиркуни кадрҳо, инчунин баробарии ҳуқуқ ва имкониятҳои шаҳрвандонро ҳангоми интиҳоби касб ва соҳа таъмин менамояд.

Банақшагирӣ услуби дигар аст. Ин принсип бояд дар амалияи мақомоти ҳокимияти давлатӣ ва маъмурият, ҳуқуматҳои маҳаллӣ ва субъектҳои соҳибкорӣ барои татбиқи пешғӯии эҳтиёҷот ба кадрҳо, банақшагирии омӯзиш ва такмили ихтиноси кормандон, гардиш ва истифодаи кафолатҳои иҷтимоӣ хидмат кунад.

Принсиҳи арзёбии ҳамаҷонибаи сифатҳои кормандон, ки мувоғиҳи он роҳбарияти ин принсип ҳангоми интиҳоб, қабул, ҷойгиркунӣ, пешбарии кормандон вазифадор аст, ки хидмат, кор, шахсият, сифат ва хислати онҳо ва вазъи саломатиашонро ба инобат гирад. Чунин муносибат ба арзёбии кормандон истифодаи маҷмӯи шаклҳо ва усулҳо, аз ҷумла баҳодиҳии фаъолият, гузаронидани тестҳо, саволномаҳо ва шаклу усулҳои дигарро дар бар мегирад.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРҰЗ

---

Принципи касбият талаб мекунад, ки дониш, малака ва тачрибаи касбии онҳое, ки чойгоҳро иваз мекунанд, ба талаботи тахассусӣ барои ин вазифа мувофиқат кунанд. Ин мавҷудияти дастурҳои таҳия ва тасдиқшудаи вазифаҳо, инчунин тайёр кардан, бозомӯзӣ, такмили ихтисос ва омӯхтани тачрибаи кормандонро пешбинӣ мекунад.

Принципи мушаҳҳасӣ маънои зарурати ба назар гирифтани на танҳо мувофиқати умумии сифатҳои номзад ва талабот ба вазифаро, балки вазъияти мушаҳҳасеро, ки дар ноҳия, шаҳр, вилоят ё дар маҷмӯъ дар ҷумҳурий ба вучуд омадааст, дар назар дорад.

Татбиқи принципи ҷуброн чунин тарзи интиҳоби кадрҳоро дар мақомоти давлатӣ ва маъмурият, мақомоти иҷроияи ҳокимияти маҳаллӣ ва субъектҳои ҳочагидорӣ пешбинӣ мекунад, то заифии як корманд аз ҷиҳатҳои дигари мувофиқ ҷуброн карда шавад. Камбуҷиҳо дар дониши назариявӣ, малакаҳои амалӣ ва тачрибаи баъзеҳо аз ҷониби дигарон ҷуброн карда мешаванд ва ба ин васила як тими ягонаи самаранок ва салоҳиятдори менечмент таъсис дода мешавад. Ин принцип омезиши кадрҳои ҷавон ва ботаҷриба ва инчунин намояндагии қиширҳои гуногуни иҷтимоӣ, миллатҳо ва минтақаҳоро дар назар дорад.

Принципи хифзи иҷтимоию ҳуқуқии кадрҳо қабули санадҳои зарурии қонунгузорӣ ва дигар санадҳои меъёрии ҳуқуқиро барои фароҳам овардани шароити мусоиди иҷтимоӣ, иқтисодӣ, коммуникатсионӣ ва ҳуқуқӣ барои фаъолияти пурсамари мақомоти ҳокимияти давлатӣ ва маъмурият, ҳукуматҳои маҳаллӣ ва субъектҳои соҳибкорӣ дар назар дорад. Дар ин замона мониторинги татбиқи сиёсати кадрӣ барои муайян кардани натиҷаҳо ва самаранокии тадбирҳои андешидашуда хизмат мекунад. Концепсия пешбинӣ мекунад, ки барои татбиқи сиёсати кадрӣ наметавонад танҳо як ё якчанд принципро роҳбарӣ кунад. Танҳо ҳангоми роҳнамоии маҷмӯи принципҳои асосӣ шумо метавонед натиҷаҳоро интизор шавед. Аммо на риояи механикӣ онҳо, балки ҳидояти бошурунаи онҳо ҳангоми қабули қарорҳо муҳим аст.

Чи гунае мушоҳида намудан мумкин аст, сиёсати давлатии кадрӣ як падидаи мураккаби системавӣ ва ташкилиест, ки барои иҷрои вазифаҳои сершумори дорои аҳамияти иҷтимоӣ пешбинӣ шудааст. Аз ҷумлаи вазифаҳои муҳимтарини он таъмини ташкилотҳо, иттиҳодияҳо ва муассисаҳои тобеи давлат бо кадрҳо, омӯзиш ва интиҳоби кадрҳо мебошад.

Бояд ба назар гирифт, ки сиёсати давлатии кадрӣ ба монанди дигар падидаҳои сиёсӣ соҳтори хеле мураккаб ва гуногунтаркиб дорад. Яке аз унсурҳои муҳимтарин ва ҳамзамон аввалиндарачаи сиёсати кадриро

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРЎЗ

банақшагирии кадрӣ ташкил медиҳад. Яке аз нишонаҳои муҳимтарини банақшагирии кадрӣ дар он ифода меёбад, ки дар заминаи он зарурати ташаккулдиҳӣ ва табики амалии сиёсати кадрӣ илман асоснок карда мешавад. Одатан, дар заминаи банақшагирии кадрӣ муайян намудани мақсадҳо, вазифаҳо, принсипҳо, консепсияҳо, самаранокӣ ва натиҷабаҳшии сиёсати давлатии кадрҳо ва ҳамзамон эътирофи татбиқи он аз ҷониби шаҳрвандон ба амал бароварда мешаванд. Донишгоҳу донишкадаҳое, ки омодасозии кадрҳоро бар уҳда доранд, инчунин марказҳои илмию таҳқикотӣ ва пажӯҳишгоҳҳо ба сифати субъектҳои муҳимтарини банақшагирии кадрҳо баромад менамоянд. Маҳз онҳо қодиранд, ки талаботи бозори меҳнатро таҳлилу ташхис намуда, дар заминаи ояндабинии кадрӣ дар ташаккули сиёсати кадрии давлат саҳми арзанда гузоранд.

Интихоб ва ҷобаҷогузории кадрҳо унсури дигари сиёсати давлатии кадрҳоро ташкил медиҳад. Ин раванди доимии ҳаёти сиёсию ҷамъиятӣ ба шумор рафта, дар асоси меъёрҳои гуногун ба роҳ монда мешавад. Аз ҷумла, ба инобат гирифтани меъёри функционалий (корой ва уҳдабарои мутахассис дар иҷроиши корҳои мушаҳҳас), қасбӣ (короии қасбии мутахассис), технократӣ (мутахассиси соҳаи мушаҳҳас, қасбияти мушаҳҳас) ва ғ. дар раванди интихоб ва ҷобаҷогузории кадрҳо бештар ба назар мерасанд.

Унсури навбатии соҳтори сиёсати давлатии қадриро идора намудани муваффақиятҳои қасбӣ ва хизматии кормандон ташкил медиҳад. Дар ин ҷода ба мақомҳои болотар гузаронидани корманд, ба кори дигар сафарбар намудан, аз кор озод намудан, ба нафақа гусел кардан ва монанди инҳо дохил мешаванд [5, с.16]. Дар соҳаи хизмати давлатӣ мавқеъҳои мансабӣ ва ба зинаҳои навбатӣ боло баромадан дар соҳтори тамоюлоти кормандони замони муосир мавқеи хеле намоёнро ишғол намуда, ба садоқатмандии хизматчиёни давлатӣ ва машруъияти системаи сиёсӣ таъсири хеле зиёд мерасонад. Идоракуни муваффақиятҳои қасбии кормандони низоми хизмати давлатӣ маҷмӯи чорабиниҳое мебошад, ки аз ҷониби ҳадамоти хизмати кадрӣ ва идоракуни кадрӣ бо мақсади муайян намудани шаҳсони қобилиятноқ, имкони истифодаи қобилияти онҳо ҳам ба фоидай худи онҳо ва ҳам ба манфиати ташкилот дар заминаи нақша–чорабиниҳои мушаҳҳас амалӣ карда мешавад [1,с.168]. Муваффақиятҳои қасбии кормандон динамикаи амудӣ ва уфуқӣ дорад. Дар зинаҳои мансабӣ боло ва ё поён рафтани кормандон динамикаи амудӣ ва амалӣ шудани ротатсия динамикаи уфуқии муваффақиятҳои қасбии кормандонро ташкил

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

медиҳанд. Мавҷуд набудани чунин динамика ва ё дар сатҳи поён қарор гирифтани он яке аз сабабҳои камтаваҷҷуҳ гардидан кормандон мешавад.

Ғайр аз ин, коргузории кадриро низ ҳамчун унсури муҳимтарини соҳтори сиёсати давлатии кадрӣ муаррифӣ намудан мумкин аст. Дар ин ҷода пешбуруди корҳои ҳавасмандкунӣ, қайди вазифаҳои ишғолнамуда, баргузор намудани атtestатсияи давлатӣ, гузаронидани имтиҳонҳои касбӣ ва озмунҳои кадрӣ дар мадди аввал қарор дода мешаванд. Дар баробари ҳамаи ин, омодагии касбӣ, бозомӯзӣ ва тақмили ихтисоси кормандон масъалаи хеле муҳим ба шумор меравад. Ҳамзамон, ин масъала унсури муҳимтарини соҳтори сиёсати давлатии кадриро ташкил медиҳад. Нақши дониш, тақмили ихтисос ва азҳуд намудани дастовардҳои навини илму техника барои кормандон хеле зарур мебошад. Таҳлилу мушоҳидаҳо нишон медиҳанд, ки яке аз заминаҳои асосии пешрафт ва расидан ба ҳадафҳои стратегии давлату ҳукумат аз иқтидори сармояи инсонии ҷомеа вобаста мебошад. Масалан, дар ИМА 76 дарсади саватҳои миллиро захираҳои инсонӣ, 19 дарсадро сармояи истеҳсолшаванд ва ҳамагӣ 5 дарсади онро сарватҳои табӣ ташкил медиҳанд. Бинобар ин, омода намудани хизматчиёни давлатии ба таври инноватсионӣ фикркунанда ва амалқунанда вазифаи таъхиропазири рушди ислоҳоти хизмати давлатӣ ҷиҳати беҳтар намудану ба зинаҳои навбатӣ баровардани сатҳу сифати кадрҳои низоми хизмати давлатӣ ба шумор меравад [4, с.3].

Ҳамин тарик, таҳлилу баррасии сиёсати кадрӣ ва муайян намудани мавқеи он дар низоми идоракуни давлатӣ нишон медиҳад, ки рушди ислоҳоти хизмати давлатӣ ва бо дарназардошти дигаргуниҳои ҷаҳони мусоир омода намудану тақмил додани касбияти хизматчиёни давлатӣ тақозои давру замон мебошад. Баланд бардоштани касбияти хизматчиёни давлатӣ ва беҳтар намудани сатҳу сифати коршоямии онҳо имкон медиҳад, ки на танҳо самаранокии идоракуни давлатӣ баланд бардошта шавад, балки рушди соҳаҳои дигар низ таъмин гардад. Маҳз ба ҳамин хотир дар қишварҳои гуногуни олам ба масъалаи таҷдиди назар намудани принципҳои сиёсати давлатии кадрӣ пайваста таваҷҷуҳ зоҳир менамоянд.

### **АДАБИЁТ**

1. Веснин В.Р. Управление персоналом. –М.: Проспект, 2008.–238 с.
2. Латыпов Р.Ф. Государственная кадровая политика в постсоветской России: политические функции, модели, воздействие на эффективность политической власти и управления: дис. ...д-ра полит. наук. –М., 2010. –473 с.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

3. Пикулькин А.В. Система государственного управления. –М.: ЮНИТИ ДАНА, 2004. – 543 с.
4. Романова В.Л., Василенко Л.А. Инновационная подготовка кадров государственной службы. –М.– РАГС, 2006. –136 с.
5. Служебная карьера. –М.– Экономика. 1998. – 302 с.
6. Турчинов А.И. Человек в социальной политике государства и организации // Управление персоналом. –М., 2002. – 488 с.
7. Халиков М.И., Кунакбаев Р.Х. Государственная и муниципальная кадровая политика. –Уфа: РИО БАГСУ, 2006. – 260 с.

### **ФОРМИРОВАНИЕ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

**МИРЗОЗОДА ИБРОХИМ ХОЛМУРОД,**  
соискатель Центра стратегических исследований при  
Президенте Республики Таджикистан  
734025, Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки 40;  
тел.: 501-01-06-05; e-mail: ibragim-83@mail.ru

*Государственная кадровая политика является одним из приоритетных направлений государственного управления. Поэтому формирование кадровой политики в системе государственного управления, поиск путей повышения профессиональных качеств государственных служащих, поддержание легитимности политической системы общества на должном уровне являются актуальными задачами развития реформы государственной службы. С этой целью различные страны постоянно пытаются решать проблемы общества с помощью кадровой политики. Таким образом, повышение потенциала трудового капитала, превращение человеческих ресурсов в национальное достоинство и повышение профессиональных качеств государственных служащих являются долгосрочными стратегиями правительства. Государственная кадровая политика имеет сложную структуру, состоящую из набора важнейших элементов. Существенные изменения современного мира требуют постепенного изменения составляющих кадровой политики и их адаптаций к требованиям времени с целью удовлетворения объективных потребностей государства и общества.*

**Ключевые слова:** государственная кадровая политика, государственная служба, государственное управление, реформа государственной службы, человеческие ресурсы, трудовые ресурсы.

**FORMATION OF PERSONNEL POLICY IN THE PUBLIC  
ADMINISTRATION SYSTEM**

**MIRZOZODA IBROHIM KHOLMUROD,**

Applicant of the Center for Strategic Research under the

President of the Republic of Tajikistan

734025, Tajikistan, Dushanbe, Rudaki ave 40;

tel.: 501-01-06-05; e-mail: ibragim-83.83@mail.ru

*State personnel policy is one of the priority directions of public administration. Therefore, the formation of a personnel policy in the public administration system, the search for ways to improve the professional qualities of civil servants, and the maintenance of the legitimacy of the political system of society at the proper level are urgent tasks in the development of civil service reform. To this end, various countries are constantly trying to solve the problems of society with the help of personnel policies. Thus, increasing the potential of labor capital, transforming human resources into national dignity and improving the professional qualities of civil servants are the government's long-term strategies. The state personnel policy has a complex structure, consisting of a set of essential elements. Significant changes in the modern world require a gradual change in the components of personnel policy and their adaptation to the requirements of the time in order to meet the objective needs of the state and society.*

**Key words:** state personnel policy, civil service, public administration, civil service reform, human resources, labor resources.

**ТАЪСИРИ НИЗОҲОИ СИЁСИИ БАЙНАЛМИЛАЙ БА  
РАВАНДИ ҶАҲОНИШАВӢ**

**ҚОДИРӢ СУҲАЙЛӢ АБДУҲАФИЗЗОДА,**

унвончӯи Академияи идоракунии назди Президенти

Ҷумҳурии Тоҷикистон

734025, Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, кӯчаи Сино 132/4, х.9;

төл.: +992-935-31-11-31; е-майл: [qodirisa@gmail.com](mailto:qodirisa@gmail.com)

*Мақола ба омӯзии масъалаҳои таъсири низоҳои сиёсии хусусияти байналмилалидошта ба раванди ҷаҳонишавӣ баҳшида шудааст. Дар мақола мағҳум, моҳият, намудҳо, функсияҳо ва дигар унсурҳои муҳими низоҳои сиёсӣ таҳлил гардидаанд. Ҳамчунин падидаш низоҳои сиёсӣ дар ҳамбастагӣ бо мағҳумҳои низоҳи мусаллаҳона ва ҷанг шарҳ дода шудааст. Мақсад аз таълифи мақола дар он аст, ки таъсири низоҳои сиёсӣ ва мусаллаҳона ба раванди ҷаҳонишавӣ нишон дода шавад, зоро низоҳо ва муборизаҳои сиёсӣ байнӣ кишварҳои абарқудрат ва паймонҳои иқтисодию тиҷоратӣ дар асри XXI бештар ба истифодাবартиҳои тиҷоратӣ, молиявӣ, меъёрӣ ва инфрасоҳторӣ нисбат ба дигар давлатҳо такя мекунад. Сиёсати амнияти миллии кишварҳо ба он равона шудааст, ки аз лиҳози сиёсӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ, фарҳангӣ ва гайраҳо вобастагии худро аз кишварҳои рақиб камтар намуда, ба хотири манфиатҳои давлатии амнияти милли аз манфиатҳои иқтисодӣ гузашт мекунанд.*

**Калидвоҷсаҳо:** низоҳои сиёсӣ, низоҳои мусаллаҳона, ҷанг, ҷаҳонишавӣ, таҳримҳои иқтисодӣ, манфиатҳои милли

Низоҳои сиёсӣ яке аз таркибҳои мушкилсози низоми муосири муносибатҳои байналмилалӣ ва раванди ҷаҳонишавӣ ба ҳисоб мераванд. Зоро барои аксар низоҳо ҷавоби чунин саволҳо: кӣ иштирокчии бевоситаи низоҳ аст ва кӣ қувваи беруна?; кӣ ҳуқуқ дорад ба низоҳ мудохила қунад, бо қадом мақсад ва дар қадом шакл?; қадом даҳолат қонунӣ аст, қадомаш вайрон кардани ҳуқуқи байналмилалӣ?, якхела нест.

Дар муносибатҳои байналмилалии муосир низоҳои сиёсӣ ҳамчун:

- шакли маҳсуси фаъолияти сиёсии якҷояи бозингарони муносибатҳои байналмилалӣ ва сиёсати ҷаҳонӣ;
- воситаи ҳалли мухолифатҳо;

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ

---

- низоме, ки муносибатҳои байналмилалиро аз таркиш ҳифз мекунад;
- василаи ҳифзи низоми муносибатҳои байналмилалӣ, баромад карда, нақши муҳимро мебозанд.

Вазифаҳои номбаршуда имкон медиҳанд хулоса намоем, ки низоъҳои сиёсии муосир дар низоми муносибатҳои байналмилалӣ шакл мегиранд, ба он таъсир мерасонанд ва на танҳо барои вайрон сохтан, балки барои рушди низоми муносибатҳои байналмилалӣ шароит фароҳам меоранд.

Дар назарияи муносибатҳои байналмилалӣ фаҳмишҳо дар бораи сабабҳо, табиат, моҳият ва таркиби низоъҳои сиёсӣ дар либерализми нав, реализми нав, марксизми нав, глобализм ва пас аз позитивизм ошкор мегарданд. Масалан, ҷонибдорони реализм низоъҳои сиёсиро натиҷаи барҳӯрди манфиатҳо, либералҳо–муҳолифати арзишҳо, марксистон–зухури муборизаҳои синфӣ медонанд. Ҳарчанд дар доираҳои илмӣ муҳаққиқоне низ кам нестанд, ки сабабҳои ҳамаи низоъҳоро дар барҳӯрди манфиатҳо, яъне равияни реализми нав баррасӣ намуда, дигар нуқтаи назар ва равияҳоро ба инобат намегиранд.

Дар шароити номуайяни глобалий, ки рӯз то рӯз меафзояд ва ба сар задани низоъҳои байналмилалӣ дар тамоми ҷаҳон алоқамандӣ дорад, ҷустуҷӯи шаклҳо, методҳо, афзорҳо ва технологияҳои нави таъсиррасонии сиёсӣ ба низоъ, ки метавонад ташаккули онҳоро ба маҷрои бартарафсозӣ ва ҳал равон намояд, аз ҳарвақта дида мубрамтар гардидааст.

Барои ин, пеш аз ҳама, бояд табиати низоъҳои сиёсии муосирро омузем, доир ба сабабҳои муносибатҳои низоиро бавучӯдоваранд майдумот дошта бошем, ҳусусиятҳои таҳаввулоти онҳоро, аз марҳалаи аввали шурӯъи низоъ то марҳалаи ҳомӯшшавии он, ки ҳусусияти табиӣ ё иҷборӣ дорад, донем.

Низои сиёсии ҳусусияти байналмилалӣ дошта, ҳамчун муносибати низоии ду ё зиёда тарафҳо, ки метавонанд давлат, гурӯҳи давлатҳо, ҳалқҳои кишварҳои гуногун, гурӯҳҳое, ки ин ё он давлатро намояндагӣ мекунанд ва ғайра бошанд, фаҳмида мешавад. Низои сиёсии ҳусусияти байналмилалӣ дошта аз муносибатҳои байналмилалӣ чудо буда наметавонад. Аз ин лиҳоз бештари муҳаққиқони соҳа лозим намешуморанд, ки низоъҳои байнидавлатӣ аз байналмилалӣ ва онҳо аз сиёсат чудо карда шаванд [3, с. 19].

Субъектҳои низоъҳои сиёсӣ ҳусусияти байналмилалӣ дошта манфиатҳои гуногунро пайгирий менамоянд. Масалан, миллӣ, динӣ, иқтисодӣ, ҳудудӣ, иҷтимоӣ-синфӣ, сирф сиёсӣ ва ғайра.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРЎЗ

Иқтидори низой бошад, метавонад бавосита ё бевосита дар шакли муборизаи ошкорои мустақим аён гардад. Лозим ба ёдоварист, ки на танҳо сабабҳои объективӣ метавонанд давлат, давлатҳо, ҷомеаи байналмилалӣ ё гурӯҳҳоро ба фаъолиятҳои якҷояи низой тела диханд. Мутаассифона, манфиатҳо ва мақсадҳои субъективии тарафҳо, ки аз муҳолифатҳои воқеъ ва эълонгардида дуранд, бо ин ё он васила ба пайдоиш ва ташаккули низоъ таъсир мерасонанд.

Муҳаққиқон қайд менамоянд, ки "ҳодисаҳо дар чой ва фазои муайян бе асос ва гайриабстрактӣ ба вуқӯъ намеоянд: сабабҳое вучуд доранд, ки рафттори субъектҳоро муайян мекунанд ва метавонанд бо тамоюлҳои арзишӣ ва муносибатҳо фарқ кунанд" [2, с.112-113]. Аз ин лиҳоз, мувоғики мақсад аст низоъи сиёсии ҳусусияти байналмилалидошта на ҳамчун ҳодисаи маъмулӣ, балки ҳамчун муносибати сиёсии хос, ки метавонад ба ҷанг миёни давлатҳо ё бухрони байналмилалӣ оварда расонад, баррасӣ карда шавад.

Низоъи сиёсии байналмилалӣ ҳангоми зиёд шудани теъдод ё иваз шудани тарафҳои дар он иштироккунанда, метавонад омилҳои наверо қасб намояд, ки бевосита дар натиҷаи худи низоъ пайдо мешаванд. Низоъи сиёсии байналмилалӣ ҳамчун муносибати сиёсӣ ба миён омада, мустақил мешавад, мантиқи инкишофи худро соҳиб мегардад ва аз ин лиҳоз метавонад дигар муносибатҳоеро, ки дар ҷаҳорҷӯбай низоъи додашуда инкишоф мёбанд, муайян кунад, ба хислати ихтилофҳое, ки сабаби низоъ гардиданд ва воситаҳои ҳалли онҳо таъсир расонад [6, с. 198].

Ҷаҳони муосир бо он фарқ мекунад, ки низоъҳои сиёсии байналмилалӣ бештар шиддат гирифтаанд, зоро восита ва усулҳои истифодашаванда тағйир ёфтанд. На танҳо зӯроварии мусаллаҳона ҳавфнокӣ ва шиддати низоъҳои сиёсии муосирро муайян мекунанд, маҷмӯи нави үнсурҳои таъсиррасонӣ пайдо шуданд, ки ҳангоми низоъ ба тарафи муқобил равона карда мешаванд, ба монанди истифода аз усулҳои муосири ҷоссӣ, усулҳои муосири таъсиррасонӣ бо истифода аз фановариҳои пешрафтаи иттилоотӣ, бактериологӣ, литосферӣ ва ғайра [1, с. 148]. Яъне вижагии низоъҳои байналмилалии муосир дар он аст, ки ҳатари нобудсозии оммавии одамонро ба бор меоранд.

Таҳлили ҳамаҷонибаи моҳияти иҷтимоӣ-сиёсӣ, таркиб ва шаклгирии сар задани низоъи байналмилалӣ бе муайян намудани навъ ва таснифоти ин падидай низой имконнопазир аст. Муҳаққиқон бо дарназардошти омӯзиши низоъҳои гуногуни байналмилалӣ ба хулосае омадаанд, ки низоъҳои сиёсии байналмилалӣ бештар аз рӯйи хислати муҳолифатҳо бояд ба навъҳо тақсим карда шаванд. Аз ҷумла: [5, с. 91]

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ

---

- иқтисодӣ-сиёсӣ
- ҳарбӣ-стратегӣ
- иҷтимоӣ-сиёсӣ
- этникӣ-сиёсӣ
- динӣ-сиёсӣ
- геполитикиӣ
- идеологӣ ва ғ.

Дар навбати худ аз ин навъҳои пешниҳодшуда боз онҳо ба ду гурӯҳ тақсим карда мешаванд: сиёсӣ ва ғайрисиёсӣ. Ҳарчанд ба ақидаи мо ҳамаи низоъҳои байналмилалӣ ҷанбаи сиёсӣ доранд ва аз сиёсати байналмилалӣ саҳт вобастаанд.

Лозим ба ёдоварист, ки навъҳо ва таснифоти мукаммали низоъҳои байналмилалӣ то ҳол вучуд надоранд. Барои муайян намудани навъи унсурҳое, ба монанди асоснокии сабаби низоъ, миқёси пахншавӣ, ихтилофҳое, ки онро ба вучуд овардаанд ва бар он асос ёфтаанд, хислат ва суръати инкишоф, воситаҳои дар раванди низоъ истифодашаванд, омилҳои иҷтимоӣ-равонии пайдоиш ва инкишоф, рафтори иштирокчиён, таркиби иштирокчиён, мансубияти ҳудудии иштирокчиён, маҳсусиятҳои тамаддуниӣ-фарҳангшиносии иштирокчиён, суръати пахншавӣ ва давомияти он ва ғайра ба инобат гирифта шудаанд [4, с.74].

Дар даҳсолаи якум ва дуюми асри нав дар ҳаёти байналмилалӣ вазъият ҳассос ва ҳавғонк гардид. Ихтилофот байни абарқудратҳо ва паймонҳои минтақавӣ на танҳо аз байн нарафтанд, балки пурзӯр гардидаанд. Пешгӯйихо доир ба он ки ҳангоми набудани ихтилофҳои идеологӣ, манфиатҳои умумии иқтисодӣ барои иштирок дар иқтисодиёти ҷаҳонӣ ба мӯътадил гардидани муносибатҳо байни абарқудратҳо оварда мерасонанд, амалӣ нашуданд. Бахсу муносираҳои кухнаи геополитикиӣ барои тақсимоти қудрат дар сатҳи ҷаҳонӣ ва минтақавӣ шиддат ёфтанд. Ба онҳо муҳолифатҳои нави хусусияти идеологӣ ва геоиқтисодӣ дошта илова шуданд.

Дар маркази низоъ ҳам масъалаҳои муҳимми байналмилалӣ, ба монанди соҳибихтиёри ва ҳуқуқи ҳудмуайянкунӣ, ҳуқуқи кишварҳо ба таъмини амнияти худ, нақши Созмони Милали Муттаҳид ва ҳуқуқи байналмилалӣ ва ҳам масъалаҳои иқтисодии низоми ҷаҳонии асъор ва молия, амсоли тичорат, сармоягузорӣ, идорақунии бозорҳои молиявии байналмилалӣ ва интиқоли технология қарор доранд.

Аз дигар тараф, истифодаи воситаи анъанавии ҳалли чунин ихтилофот ва пайдо намудани тавозуни нави қувваҳо ва соҳтори низоми ҷаҳонӣ, ки ҷангӣ ҷаҳонӣ ба ҳисоб меравад, имрӯзҳо имконнозазир аст. Монеаи асосӣ дар

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРЎЗ

баробари дигар монеаҳои оғози ҷанги (севоми) ҷаҳонӣ мавҷудияти силоҳи ядрой мебошад. Чун оғози ҷанги ҷаҳонӣ аз иродай кишварҳои дорои силоҳи ядрой саҳт вобастагӣ дорад, онҳо низ дар навбати худ оқибатҳои истифодаи онро дарк намудаанд.

Дар асл, ҷанг ин низоъи мусаллаҳона аст, ки дар он танҳо бозингарони сиёсии байналмилалии аз ҷониби ҷомеаи байналмилалӣ эътирофшуда иштирок карда метавонанд. Агар иштирокчиёни ҷанг ҳамчун ҷунбишҳои иҷтимоӣ ҳусусиятҳои сиёсӣ ва ҳамчун ҷунбишҳои сиёсӣ ҳусусияти байналмилалӣ надошта бошанд, пас онҳо наметавонанд на ҷангро оғоз намоянд ва на онро хотима диханд. Зоро мақсади ҳама гуна ҷанг на амалисозии мақсаду ҳадафҳо ё тақсимоти манбаъҳо, балки расонидани шикасти ҳарбӣ ва нобудсозӣ ё таслим мебошад.

Муҳаққиқон бо тавсияи Ассотсиатсияи умумиҷаҳонии ҳукуқи байналмилалӣ ба ҷойи мағҳуми "ҷанг" мағҳуми "низоъи мусаллаҳона"-ро истифода мебаранд.

Лозим ба ёдоварист, ки ҳаргуна ҷанг шаҳрвандӣ ба доираи мағҳуми низоъи мусаллаҳона дохил шуда, кори дохилии давлате, ки дар он рӯй додааст, мебошад. Ба фарқ аз ҷанг, ки байни давлатҳо ба амал меояд, дар ҷанг шаҳрвандӣ ба ягон давлат ҳуқуқ дода намешавад, ки мудоҳила қунад.

Танҳо дар ҳолатҳои зерин ба низоъи мусаллаҳонаи дохилӣ мудоҳила карда мешавад:

–бо давлати ҳукумати қонунии давлате, ки дар он ҷанг шаҳрвандӣ идома дорад, давлати дигар метавонад мудоҳила қунад. Ҷунин даҳолат мутобиқ ба Оинномаи СММ сурат мегирад;

– СММ метавонад бе ризояти ҳукумати давлате, ки дар он ҷанг шаҳрвандӣ идома дорад, мудоҳила қунад. Агар ҳолатҳои қотили ом, вайроншавии оммавии ҳуқуқи инсон аз ҷониби мақомоти ваколатдори СММ тасдиқи худро ёфта бошанд;

– Созмонҳои байналмилалии минтақавӣ ва фароминтақавӣ низ метавонанд бо риояи талабот ва мувофиқа бо Шӯрои амнияти СММ мудоҳила қунанд.

Аmmo ҳолатҳои зикршуда истисноиянд, зоро дар ҷунин вазъиятҳо соҳибҳиёрии миллатҳо–давлатҳо ҳалалдор ё маҳдуд карда мешавад. Ҕанг шаҳрвандӣ кори дохилии давлат мебошад, ки бояд бо истифода аз қудрати худ ҳал намояд.

Мағҳуми "низоъи мусаллаҳона" наметавонад мағҳуми "ҷанг"-ро иваз намояд, зоро ҳолатҳои зиёдеро метавон мисол овард, ки барҳӯрди мусаллаҳона байни давлатҳо сабаби эълон гардидани ҷанг нагардидааст. Ба ин

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

низоъҳои сарҳадӣ байни Ҳиндустон ва Чин, Ҳиндустон ва Покистон, Тоҷикистон ва Қирғизистон ва ғайра мисол шуда метавонад.

Имрӯзҳо дар сатҳи кишварҳо, минтақаҳо, блокҳои ҳарбӣ низоъҳои сиёсие ба назар мерасанд, ки баъзе онҳо ба марҳалаҳои мураккаб расидаанд. Дар шароити тезутундшавии муносибатҳои абарқудратҳо ва даҳолати Россия, ИМА, Чин, Иттиҳоди Аврупо, Эрон, Туркия, Арабистони Саудӣ ба сиёсати кишварҳои алоҳида вазъ боз ҳам печидатар гардидааст. Низоъҳои мусаллаҳона дар Сурия, Ироқ, Яман, Судони Ҷанубӣ, Украина, Малӣ, Афғонистон аз ҷиҳати давомнокӣ, таркиби иштирокчиён ва паҳншавӣ ба мушкилоти хусусияти байналмилалидошта табдил гардидаанд, зоро механизмҳои миллӣ аз уҳдаи ҳалли онҳо набаромада истодаанд.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки дар ҷаҳон шароити пешазҷангӣ ба миён омадааст, ки то ҷанг рафта намерасад, чунки тарафҳо дар баҳсҳо қӯшиш мекунанд мақсаду ҳадафҳои худро на бо роҳи ҷанг, балки дигар роҳҳои самараҳаҳш амалӣ намоянд. Ҳар як тараф қӯшиш мекунад, ки бартариҳои худро истифода намуда, ба он самтҳое такъя намояд, ки ўпурзӯр асту ҳарифаш – заиф.

Дар асри XXI чунин раванд бештар дар сиёсатҳои абарқудратҳо ба назар мерасад. Масалан, таҳримҳои молиявӣ ва тиҷоратӣ, назорати муҳоҷират, соҳтмони инфрасохтор, таъсиси паймонҳои иқтисодии минтақавӣ, ки имрӯзҳо на факат барои ҳамкорӣ балки рақобат низ истифода мешаванд. Аз ин лиҳоз, яке аз афзорҳои муҳиму машҳури иқтисодии сиёсати хориҷӣ ин таҳримҳои иқтисодӣ мебошанд, ки айни ҳол васеъ истифода шуда истодаанд. Ҳарчанд таҳримҳои иқтисодӣ таърихи истифодашавии зиёда аз дусадсола доранд, ҳамоно аз солҳои 60-уми асри XX васеъ истифода бурда мешаванд.

Масъалаҳои дигаре, ки ҳамчун асос барои низоъи сиёсӣ истифода бурда мешаванд, ҳукуқи инсон ва экология мебошанд. Дар замони мусосир ИМА, Иттиҳоди Аврупо, Канада, созмонҳои байналмилалӣ, фароминтақавӣ ва минтақавӣ зимни ба роҳ мондани ҳамкориҳо ва сармоягузорӣ шартҳои муайянено вобаста ба риояи ҳукуқи инсон ва экология ба миён мегузоранд. Ҳамчунин, ҳамасола гузоришҳои маҳсус доир ба ин масъалаҳо ба нашр расонида мешавад, ки ҳангоми бад будани вазъи ҳукуқи инсон ё вайрон кардани вазъи экологӣ нисбат ба давлатҳо таҳримҳо ҷорӣ карда шуда, сармоягузорӣ ва ҳамкориҳо маҳдуд карда мешаванд.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки мавҷудияти низоъҳои сиёсӣ, низоъҳои сиёсии хусусияти байналмилалидошта, низоъҳои мусаллаҳона дар доҳили давлат ва байни давлатҳо ба раванди ҷаҳонишавӣ таъсир мерасонанд. Агар аз як тараф, ин таъсирҳо ба раванди ҷаҳонишавӣ монеа эҷод кунанд, аз тарафи дигар, муборизаи якҷояи кишварҳо ҷиҳати пешгирий, ҳал ва бартараф

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

намудани низоъҳои сиёсӣ, низоъҳои мусаллаҳона ва дигар равандҳои номатлуб ба муттаҳидшавии давлатҳо ва паст намудани шиддати мухолифатҳо оварда мерасонад.

Дар охир метавон хулоса намуд, ки зимни пешгирий, ҳал ва бартараф намудани низоъҳои сиёсӣ, байналмилаӣ ва мусаллаҳона мушкилоти зерин ба миён меоянд, ки ба раванди ҷаҳонишавӣ таъсир мерасонанд:

- даҳолати ғарзенок ба масъалаҳои дохилидавлатӣ ва вайрон кардани ҳуқуқи соҳибхтиёри давлатҳо;
- ҷорӣ намудани таҳримҳои иқтисодӣ, ки вазъи иҷтимоӣ–иқтисодии қиширҳои осебпазирро бадтар мекунад;
- риоя нагардидани меъёрҳои ҳуқуқи байналмилаӣ ва ҳуқуқи гуманитарии байналмилаӣ;
- мавҷуд набудани сиёсат ва мавқеи ягона байни давлатҳои абарқудрат вобаста ба мушкилоти байналмилаӣ.

### **АДАБИЁТ**

1. Боташева А.К. Современный политический процесс как событийная сторона политической жизни // Kant. 2012. №3. С. 111-113.
2. Боташева А.К. Терроризм в современном политическом пространстве: истоки становления нелегитимного насилия и формирование международной антитеррористической системы. Ставрополь: Ставролит, 2013. 276 с.
3. Горбачев С.Ф. Роль государства в политических конфликтах современности: автореф. дис. .... канд. полит. наук. М., 2012. 28с.
4. Козырев Г.И. Введение в конфликтологию. М.: Владос. 2002. 331с.
5. Фельдман Д.М. Политология конфликта. М., 1997. 287 с.
6. Чумиков А.Н. Социально-политический конфликт. М., 2013. 210 с.

## **ВЛИЯНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПОЛИТИЧЕСКИХ КОНФЛИКТОВ НА ПРОЦЕСС ГЛОБАЛИЗАЦИИ**

**КОДИРИ СУХАЙЛИ АБДУХАФИЗЗОДА,**  
соискатель академии государственного управления  
при Президенте Республики Таджикистан  
734025, Таджикистан, город Душанбе, ул. Сино 132/4, дом 9;  
тел.:+992-935-31-11-31; e-mail:qodirisa@gmail.com

*Статья посвящена вопросам изучения влияния международных политических конфликтов на процесс глобализации. Анализируются понятия,*

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

*сущность, типология, функции и другие важные аспекты политического конфликта международного характера и взаимосвязь политического конфликта с военным конфликтом и войной. Цель работы заключается в выявление позитивного и отрицательного влияния политических и военных конфликтов на процесс глобализации. Потому что, политические конфликты и борьба между крупными государствами и торговыми блоками в XXI веке все больше направлено на использование собственных торговых, финансовых, нормативных и инфраструктурных преимуществ над другими государствами. Политика национальной безопасности государств направляется на сокращение собственной политической, экономической, социальной, культурной и др. зависимости от соперников и при этом интересы экономической выгоды приносятся в жертву государственным интересам национальной безопасности.*

**Ключевые слова:** политические конфликты, вооруженные конфликты, война, глобализация, экономические санкции, национальные интересы

## **THE IMPACT OF INTERNATIONAL POLITICAL CONFLICTS ON GLOBALIZATION**

**QODIRI SUHAILI ABDUHAFIZZODA,**

applicant for the Academy of public administration under the

President of the Republic of Tajikistan

734025, Tajikistan, Dushanbe city, Sino 132\4 street

tel.: +992-935-31-11-31; e-mail: [qodirisa@gmail.com](mailto:qodirisa@gmail.com)

*The article is devoted to the study of the impact of international political conflicts on the globalization process. The concepts, essence, typology, functions and other important aspects of a political conflict of an international nature and the relationship of a political conflict with a military conflict and war are analyzed. The purpose of the work is to identify the positive and negative impact of political and military conflicts on the globalization process. Because, political conflicts and the struggle between large states and trade blocs in the 21st century are increasingly aimed at using their own trade, financial, regulatory and infrastructural advantages over other states. The national security policy of states is aimed at reducing their own political, economic, social, cultural and other dependence on rivals, and at the same time, the interests of economic benefit are sacrificed to the state interests of national security.*

**Keywords:** political conflicts, armed conflicts, war, globalization, economic sanctions, national interests

**УЧАСТИЕ ЖЕНЩИН В ПОЛИТИЧЕСКОЙ ЖИЗНИ  
ТАДЖИКИСТАНА В ПЕРИОД ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
НЕЗАВИСИМОСТИ**

**ТОДЖИДИНОВА МАДИНА ИКРОМИДИНОВНА,**  
научный сотрудник Отдела социальной философии Института  
философии, политологии и права им. А Баховаддина НАНТ  
734025, Таджикистан, город Душанбе, пр. Рудаки 33;  
тел.: +992 918-1014-19; e-mail: [madinatojiddin@mail.ru](mailto:madinatojiddin@mail.ru)

*Следует отметить, что, когда речь заходит о независимости, прежде всего, вспоминается высокое чувство самосознания и патриотизма граждан, так как суверенитет считается самым высшим историческим достижением любого народа. За период независимости Правительство Таджикистана сделало многое полезного для будущего своего народа. В частности, одной из лучших инициатив в политике государства, которой уделялось серьезное внимание, было повышение статуса женщин в обществе.*

*Государственная независимость смогла предоставить таджикским женщинам свободу мысли, достойную жизнь и возможности реализовать свой управленческий потенциал. В период независимости женщины могут эффективно работать в любой сфере. Сегодня таджикская женщина, помимо того, что она хорошая мать и жена, также является лидером, работает инженером, водителем, сотрудником правоохранительных органов и даже служит в войсках, внося свой посильный вклад в развитие страны и нации. Правительство Таджикистана не представляет свою нынешнюю политику без участия женщин в государственном управлении.*

**Ключевые слова:** женщины, государство, независимость, политика, парламент, Республика Таджикистан, законы, общество и др.

Анализ эффективной деятельности женщин постсоветских суверенных республик Центральной Азии в современной политике показал, что на самом деле женщины играют особую роль на уровне государственного управления. Именно по инициативе Президента страны Э. Раҳмона и Правительства Республики Таджикистан был издан ряд соответствующих документов и норм о положении женщин в обществе, благодаря которым, были созданы необходимые условия для активного их участия в общественно-политической жизни страны.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

Как показывает практика, женщины Таджикистана, наряду со своими непосредственными семейными обязанностями, успешно выполняют функции государственного и политического деятеля в стране. Именно женщины участвовали в управлении страной с самого начала социально-экономических и политических преобразований. В начальном периоде обретения Таджикистаном независимости в решении вопросов разоружения, примирения, единства и взаимопонимания, обеспечения духовной и нравственной чистоты общества и т.д. они сыграли конструктивную роль.

Общеизвестно, что повышение статуса женщин в обществе - одна из отличительных черт развитых стран в современном мире. В этой связи Правительство Республики Таджикистан сделало очень многое для создания благоприятных условий относительно участия женщин в политике. Для обеспечения широкого участия женщин в общественно-политической, социально-культурной жизни и государственном управлении высший законодательный орган страны принял ряд правовых документов, которые играют важную роль в повышении статуса женщины и построении демократического общества.

В частности, принятие Закона Республики Таджикистан «О государственных гарантиях равных прав мужчин и женщин и равных возможностей для их реализации», Указа Президента Республики Таджикистан «О повышении статуса женщин в обществе», свидетельствует об этом. Немаловажное значение в этом плане имеют и Государственные программы «Основные направления государственной политики по обеспечению равных прав и возможностей женщин в Республике Таджикистан на 2001-2010 годы», «Воспитание, подбор и расстановка руководящих кадров Республики Таджикистан из талантливых женщин и девушек на 2007-2016 годы», а также ряд других документов и стандартов, принятых для свободного трудоустройства женщин в государственных структурах [1; 2; 3; 5; 6].

Безусловно, принятие любого закона способствует устраниению имеющихся недостатков, и высший законодательный орган страны стремится решать текущие проблемы женщин и общества, принимая законы, внося в них изменения и дополнения.

Сегодня, благодаря реализации этих законов, стратегий, концепций и государственных программ, таджикские женщины гордятся тем, что они являются членами Правительства и Маджлиси Оли, представителями судебной власти, правоохранительных органов. Увеличение числа женщин-ученых, изобретателей, мастеров, творческих людей, фермеров, предпринимателей, врачей и учителей является свидетельством дальновидной политики Правительства Республики Таджикистан.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

Безусловно, за последние несколько лет усилиями Правительства и Президента Республики Таджикистан Э. Рахмона вопрос повышения роли и статуса женщин в обществе был вынесен на уровень государственной политики. Глава государства убедительно подчёркивает, что «Роль и положение женщин в нашем обществе сегодня очень весомы. За какую бы проблему, имеющую социально-политическое значение, мы не взялись, оказывается, что её разрешение невозможно без участия актива женщин, без учета их мыслей и предложений» [7, с. 17].

Таджикистан также является одной из первых стран СНГ, ратифицировавших международные конвенции об отмене всех форм дискриминации в отношении женщин (Постановление Верховного Совета Республики Таджикистан от 26 июня 1993 г., № 1831 г.) и о политических правах женщин (Постановление Верховного Совета Республики Таджикистан от 14 мая 1999 г., № 769).

Правительством республики уделяется особое внимание обучению управлеченческих кадров. В этой связи, 31 декабря 2008 года была утверждена за № 582 «Государственная концепция кадровой политики Республики Таджикистан». После выполнения соответствующих подписанных законов и постановлений положение женщин в Таджикистане динамично улучшается. К тому же, повышение статуса женщин в таджикском обществе сыграло важную роль в позитивном продвижении политики государства. В современной истории страны образ таджикской женщины – это известный деятель культуры, политик, ученый, талантливый мастер своего дела и признанный профессионал.

Культурная и патриотическая сущность современной таджикской женщины заключается в том, что ныне она является исследователем, педагогом, мастером, предпринимателем, спортсменкой и журналисткой, то есть её активное участие наблюдается практически во всех ключевых сферах жизни общества.

Анализ существующих научных и статистических источников показывает, что вовлеченность женщин в общественные и государственные дела в Таджикистане, без преувеличения, более значительна, чем в других бывших советских республиках. В целом таджикская женщина всегда готова к светлому будущему в семейной жизни и воспитанию подрастающего поколения ради процветания своей суверенной страны.

Примечательно, что таджикские женщины, пользуясь конституционными правами, выдвигают свою кандидатуру на выборах, и нередко становятся членами парламента Республики Таджикистан. Если взглянуть на историю возникновения и становления парламентаризма в Таджикистане,

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

как в советское время, так и в период независимости, то ныне участие женщин в нем, их вклад в разработку и принятие законов, управление, политическую жизнь и роль в решении социально-экономических задач в стране заметно увеличились.

Например, если в Маджлиси Оли Республики Таджикистан в 1995-2000 гг. депутатами было избрано 5 женщин, то в Маджлиси намояндагон (нижняя палата парламента) первого созыва (2000-2005 гг.) их число выросло до 10, то есть в два раза. Во втором созыве (2005-2010 гг.) депутатский мандат в нижнюю палату парламента страны получили 11 женщин, и в третьем созыве (2005-2010 гг.) их количество достигло 13-и. Также 5 женщин из 33 в первом созыве, 4 женщины во втором созыве, 5 женщин в третьем созыве и 7 женщин в четвертом созыве были избраны и назначены в Маджлиси милли Маджлиси Оли (верхняя палата парламента) Республики Таджикистан.

В настоящее время депутатами Маджлиси Милли являются 15 женщин (23,8%), в Маджлиси намояндагон входят 8 женщин (25,8%), что на 4% больше, чем в предыдущем парламенте. Их доля в местных собраниях народных депутатов составляет: в г. Душанбе – 41,5 процента, в Хатлонской области–35 процентов, в Горно-Бадахшанской автономной области–34 процента, в Согдийской области–33 процента и около 30 процентов в городах и районах республиканского подчинения. Из 19210 государственных служащих в Республике Таджикистан 4485 человек, или 23,4 процента, составляют женщины [9].

Однако, согласно последним статистическим данным, использованным Президентом Таджикистана в своих выступлениях, цифры в этом направлении все еще остаются низкими. Даже в первом полугодии 2020 года, когда, по статистике, количество госслужащих в Таджикистане составляло 18 тысяч 562 человека, из которых 4 тысячи 355 были женщины (23,4%), по итогам года, несмотря на рост численность до 19 тысяч 210 человек, в том числе 4 тысячи 485 женщин, этот процент не сдвинулся [5].

Совершенно очевидно, что улучшение правовой культуры женщин стало сегодня одним из важнейших направлений деятельности Правительства Таджикистана. Продвижение женщин на государственные и административные должности, а также прием девушек из отдаленных районов в высшие учебные заведения по президентской квоте–это проявление особого внимания государства для этой особой социальной группы общества в Республике Таджикистан.

При этом отметим, что правовой основой повышения роли и статуса женщин в обществе, обеспечения их активного участия в общественной

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

жизни и государственном управлении, укрепления национального генофонда, усиление роли в укреплении нравственности и духовности являются статьи 64, 69 и 70 Конституции Республики Таджикистан. Она ещё больше укрепилась после принятия Закона "О государственных гарантиях равенства мужчин и женщин и равных возможностях для их реализации" [4], что подчёркивает светский характер таджикского общества на мировой арене.

Заслуживает констатацию и тот факт, что Правительство Таджикистана создало благоприятную среду и правовую базу для деятельности женских неправительственных организаций (НПО). Если в 1995 году в стране было всего три женские неправительственные организации, то сейчас их число превысило 2 тысячи, большинство из которых возглавляют женщины. В современной Республике Таджикистан женщины активно участвуют в формировании гражданского общества. В стране появляется все больше и больше НПО, которые объединяют большое число женщин, создают новые рабочие места для других, а также реализуют образовательные программы для женщин, что является признаком подлинно демократической структуры, верховенства закона и свободы в стране.

### **ЛИТЕРАТУРА:**

1. Государственная Программа «Основные направления государственной политики по обеспечению равных прав и возможностей мужчин и женщин в Республике Таджикистан на 2001-2010 годы». [Электронный ресурс]. URL: [http://www.adlia.tj/show\\_doc.fwx?rgn=12883...](http://www.adlia.tj/show_doc.fwx?rgn=12883...)
2. Государственная Программа «Воспитание, подбор и расстановка руководящих кадров Республики Таджикистан из числа способных женщин и девушек на 2007- 2016 годы» 1 ноября 2006 года № 496 [Электронный ресурс]. URL: [http://www.adlia.tj/show\\_doc.fwx?...](http://www.adlia.tj/show_doc.fwx?...)
3. Государственная программа подготовки специалистов из числа женщин и содействия их занятости на 2012 - 2015 годы от 1 марта 2012 года, №92. [Электронный ресурс] URL: [http://www.adlia.tj/show\\_doc.fwx?...](http://www.adlia.tj/show_doc.fwx?...)
4. Закон Республики Таджикистан от 1 марта 2005 г., № 89 «О государственных гарантиях равноправия мужчин и женщин и равных возможностей их реализации». [Электронный ресурс]. URL: [http://www.adlia.tj/show\\_doc.fwx?rgn=6027&conttype=2...](http://www.adlia.tj/show_doc.fwx?rgn=6027&conttype=2...)
5. Постановление Правительства Республики Таджикистан от 1 августа 2008 года №370 «Об утверждении Национального плана мероприятий по обеспечению безопасного материнства в Республике Таджикистан на период до 2014 года». [Электронный ресурс]. URL: [http://www.adlia.tj/show\\_doc.fwx?Rgn=13635...](http://www.adlia.tj/show_doc.fwx?Rgn=13635...)
6. Постановление Правительства Республики Таджикистан от 29 мая 2010 года, № 269 «О Национальной стратегии активизации роли женщин в

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

Республике Таджикистан на 2011-2020 годы» [Электронный ресурс]. URL: [http://www.adlia.tj/show\\_doc.fwx?...](http://www.adlia.tj/show_doc.fwx?...)

7. Рахмонов Э. Роль женщин в обществе. – Душанбе. - 1997.
8. Среди госслужащих Таджикистана число женщин составило чуть более 23% [Электронный ресурс] URL: [https://news.myseldon.com/en/news/index/...](https://news.myseldon.com/en/news/index/)
9. Татьяна Эм: Бесправные женщины Таджикистана [Электронный ресурс]. URL:<https://cabar.asia/ru/tatyana-em..>

## **ИШТИРОКИ ЗАНОН ДАР ҲАЁТИ СИЁСИИ ТОЧИКИСТОН ДАР ДАВРОНИ ИСТИҚЛОЛИЯТИ ДАВЛАТӢ**

**ТОЧИДИНОВА МАДИНА ИКРОМИДИНОВНА,**  
ходими илмии шуъбаи фалсафаи иҷтимоии Институти  
фалсафа, сиёсатшиносӣ ва ҳуқуқи ба номи А. Баҳоваддинови АМИТ  
734025, Точикистан, ш. Душанбе, х. Рудаки 33;  
тел: +992 918-1014-19; e-mail: [madinatojiddin@mail.ru](mailto:madinatojiddin@mail.ru)

*Вақте сухан дар бораи истиқлол меравад, пеш аз ҳама, пешин назар эҳсоси баланди худшиносӣ ва ватандӯстии шаҳрвандон меояд, зоро соҳибхтиёри дастоварди олии таърихи ҳар миллат ба ҳисоб меравад. Дар давраи истиқлоли давлатӣ Ҳукумати Ҷумҳурии Точикистан барои ояндаи мардуми худ корҳои зиёдеро анҷом дод. Аз ҷумла, яке аз беҳтарин ташаббусҳо дар сиёсати давлатӣ, ки ба он таваҷҷӯҳи ҷиддӣ зоҳир карда шуд, баланд бардоштани мақоми занон дар ҷомеа буд.*

*Истиқлоли давлатӣ тавонист ба занони тоҷик озодии андеша, зиндагии шоиста ва имкониятҳои муфиҷро барои амалий намудани қобилияти роҳбарии худ фароҳам оварад. Дар даврони истиқлол занон тавонистанд дар ҳама соҳа самаранок кор кунанд. Имрӯз зани тоҷик ба ҷуз аз модару ҳамсари хуб буданаши ҳамчун роҳбар, муҳандис, ронанда, ағсари ҳифзи ҳуқуқ кор мекунад ва ҳатто дар артиши хидмат карда, дар пешрафти кишвар ва миллати худ саҳми худро мегузорад. Ҳукумати Ҷумҳурии Точикистан сиёсати кунунии худро бидуни иштироки занон дар идоракунии давлатӣ тасаввур намекунад.*

**Калидвозжаҳо:** занон, давлат, истиқлол, сиёсат, парлумон, Ҷумҳурии Точикистан, қонунҳо, ҷомеа ва гайра.

## **PARTICIPATION OF WOMEN IN THE POLITICAL LIFE OF TAJIKISTAN DURING THE PERIOD OF STATE INDEPENDENCE**

**TOCHIDINOVA MADINA IKROMIDINOVNA,**  
Researcher of the Department of Social Philosophy of the Institute  
philosophy, political science and law. A. Bahovaddinov NACT  
734025, Tajikistan, city of Dushanbe, Rudaki ave 33;  
tel: (+992 918-1014-19; e-mail: [madinatojiddin@mail.ru](mailto:madinatojiddin@mail.ru)

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

*It should be noted that when it comes to independence, first of all, one recalls the high sense of self-awareness and patriotism of citizens, since sovereignty is considered the highest historical achievement of any nation. During the period of independence, the Government of Tajikistan has done a lot for the future of its people. In particular, one of the best initiatives in state policy, which received serious attention, was the enhancement of the status of women in society.*

*State independence was able to provide Tajik women with freedom of thought, a dignified life and useful opportunities to realize their managerial potential. During the period of independence, women were able to work effectively in any field. Today, a Tajik woman, in addition to being a good mother and wife, also works as a leader, engineer, driver, law enforcement officer and even serves in the army, making her contribution to the development of the country and nation. The government of Tajikistan does not represent its current policy without the participation of women in public administration.*

**Key words:** women, state, independence, politics, parliament, Republic of Tajikistan, laws, society, etc.

**ТЕОРЕТИКО-ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ОСНОВЫ  
ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В РАМКАХ ШОС И  
ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИХ РЕАЛИЗАЦИИ**

**ДЖУРАХОНЗОДА САОДАТ,**

кандидат экономических наук, заместитель директора

Центра стратегических исследований

при Президенте Республики Таджикистан

734025, Таджикистан, г. Душанбе пр. Рудаки 89;

тел. +992 907-98-69-13; e-mail: [s.mutieva@mail.ru](mailto:s.mutieva@mail.ru)

**НУРМАХМАДОВ ЗАМИР МИРМАХМАДОВИЧ,**

старший преподаватель кафедры мировой экономики и международных  
отношений Таджикского государственного университета коммерции

734061, Таджикистан, г. Душанбе, ул. Дехоти 1/2;

тел.: (+992) 901-11-17-34; e-mail: [zamir\\_1tj@mail.ru](mailto:zamir_1tj@mail.ru)

*Статья посвящена исследованию концепций развития интеграционных процессов, выявлению особенностей становления Шанхайского организации сотрудничества. Сделана попытка объективно проанализировать положительные и отрицательные моменты в деятельности данного глобального образования. Изучение зарубежного опыта вхождения стран в ШОС позволило выявить проблемные вопросы современного состояния экономики Республики Таджикистан, решение которых представляется возможным в условиях евразийской интеграции.*

**Ключевые слова:** интеграция, интеграционный процесс, формы интеграции, интеграционные концепции, единое экономическое пространство, Таможенный Союз.

Современные мировые тенденции по распространению интеграционных процессов ставят перед странами насущный вопрос выбора присоединения к тем или иным региональным объединениям. Объективными причинами интеграции стран в мировое хозяйство становится возможность повышения эффективности использования имеющихся ресурсов, обеспечение согласованного развития и взаимодополнения государств-участников, распределение инвестиций, а также потребность создания более выгодных условий для торговли и межрегионального передвижения факторов производства по сравнению с дру-

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

гими странами, не считающимися членами отдельных интеграционных объединений. В то же время интеграция может выступать угрозой усиления взаимозависимости национальных экономик. Кроме этого, следствием международной интеграции может стать углубление специализации национальных хозяйств на производстве отдельных видов продукции (услуг), что будет способствовать созданию мощных транснациональных монополий и уменьшению мобильности государственных экономик.

Изучению сущности и классификации концепций развития интеграционных процессов посвящены научные исследования Д. Щербатюк [6]. В своих трудах В. И. Балакин значительное внимание уделяет становлению ШОС и его эволюции от зоны преференциальной торговли к политическому союзу, детально рассматривает механизмы и инструменты реализации горизонтальных и секторальных политик ШОС. Каримова М. предлагает гравитационный модель экономической интеграции, учитывая национальные интересы, его реализации в региональных объединениях, привлечения в Республику Таджикистан требуемых инновационных ресурсов, а также иностранных инвестиций [9]. Концепция секторально-региональной модели интеграции, предложенная М.Г. Шилиной, соответствует тенденции к оформлению межкорпоративного разделения труда во Всемирном хозяйстве, в условиях которого наиболее эффективными являются формы территориально-производственного сотрудничества, производственно-комерческие ассоциации, специальные экономические зоны и режимы хозяйственной деятельности, распространенные на определенную территорию, отрасль, сферу деятельности [10]. Идею частичной интеграции поддерживают Л.М. Капустина и Г.Ся, видя целесообразным использование преимуществ от посекторальной интеграции с определенными странами ЕС, сотрудничество с которыми станет выгодным для развития как конкретной отрасли, так и развития национальных экономик в целом [11].

Многочисленное количество трудов, посвященное европейским интеграционным процессам и перспективам привлечения к ним Республику Таджикистан, можно разделить на две категории: пессимистичные и оптимистичные. На наш взгляд, характер протекания интеграционных процессов в странах-участницах ШОС зависит от многих факторов, в том числе и от начальных возможностей страны. Поэтому нельзя проектировать опыт других стран-участниц на процесс развития Республики Таджикистан в рамках ШОС.

На основе критического осмыслиения аналитической информации независимых исследовательских центров, а также изучение зарубежного опыта проектирования этих процессов в других странах в данной статье сделана попытка объективно оценить возможные преимущества и потери Республику Таджикистан от интеграции в ШОС.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

Этимология понятия «интеграция» происходит от латинского слова «*integrum*», и означает целое, а также «*integratio*» в переводе – восстановление [1]. Как правило, данный термин используют для определения процесса объединения каких-либо элементов (частей) в одно целое, а также процесса сбора и образования взаимосвязей. В экономике это понятие означает сплочение, объединение политико-экономических, государственных и общественных структур в масштабе отдельного региона, страны, мира.

Считается, что впервые термин «интеграция» стал использоваться в связи с попытками формированием наднациональных институтов и созданием экономического сообщества странами Западной Европы, что имело целью обеспечить свободу торговли и координацию экономической политики.

Исходя из многогранности термина «интеграция», объединяющей в себе экономический, политический, социальный, культурный, производственный, финансовый, образовательный и другие аспекты, для её формирования важным считается использование концептуальных основ не только экономической теории, но и других наук: политологии, истории, культурологии, социологии, психологии и других.

Однако, учитывая все аспекты интеграционного процесса, необходимо констатировать, что сегодня именно экономический фактор является стимулом для интеграционного объединения стран.

Попыткой перенести понятие «интеграция» из естественных наук в сферу анализа общественных отношений можно считать «учение об интеграции» немецких ученых Г. Шмеда, Х. Кельзена, Д. Шиндлера, под которой они понимали объединения лиц, в том числе государств, в некую социально-политическую общность. Однако практической реализации данное учение не получило вследствие недостаточной развитости в то время международного сообщества в сфере экономических отношений.

Одними из первых теоретиков, исследовавших международные интеграционные процессы в современном их понимании, по праву считаются де Бирс (1941), Винер и Байе (1950г.), которые обосновали теорию таможенных союзов. Важно выделить вклад Винера в работе «Вопрос таможенного союза», где сравнивались результаты торговли для стран, которые подписали соглашение о таможенном союзе, так и для тех стран, которые осуществляли торговлю, имея каждая свой таможенный тариф. [2, с. 44-50]. Однако, обосновывая экономические последствия создания экономического союза и доказывая его эффективность, автор сосредоточился только на стандартных ситуациях. Не учитывались возможности достижения аналогичных, а возможно и важных результатов страной, которая применяет односторонние меры по либерализации внешней политики, при этом наблюдается эффект отклонения торговли, дивер-

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

сификация перемещаемых товарных потоков. Данную проблему глубоко исследовал и обосновал венгерский экономист Б. Баласса [3] на примере Европейского союза. Сравнивая эластичность спроса на импорт в странах Европейского Союза до создания интеграционной группировки с аналогичным показателем после образования этого союза по отраслям, пришел к выводу, что эффект отклонения торговли имел смысл лишь в отдельных отраслях, таких как производство пищевых продуктов и напитков, табака и химической промышленности. В других случаях интеграция в рамках ЕС приводила к увеличению торговли между странами на 2,7% при росте ВНП на 1%, что на 12,5% больше по сравнению к интеграционным периодом.

Не говоря об интеграции как таковой, причинно-следственный анализ интеграционных процессов начал интересовать ученых гораздо раньше. Несмотря на то, что в основе интеграционных экономических процессов является отмена барьеров во взаимной торговле, то логичным является утверждение о закладке теоретических основ интеграции еще в теориях международной торговли.

Так, впервые концепцию международной торговли, предложили меркантилисты, представителями которых были У. Страффорд, Т. Мэн, А. Монкремьян. Эти ученые рассматривали абсолютизацию интересов отдельных стран. И они считали, что страна должна стремиться производить продукцию самостоятельно. На основе этого они вопрос об интеграции рассматривали как элемент учения об эффективности внешней торговли.

Основоположники экономической теории А. Смит и Д. Рикардо также обращались к проблематике таможенных союзов. Анализируя Мессенское соглашение 1703 года между Англией и Португалией о взаимных торговых преференциях, оценили его как подрывающее основы свободной торговли [4, с. 5]. Они считали, что в основе внешней торговли должен лежать принцип выгоды страны от специализации производства и обмена товарами, учитывая международное разделение труда. Поэтому данный подход составляет основу теории международной экономической интеграции.

Наиболее полная хронологическая классификация концепций развития интеграционных процессов предложена Булатовым А. С. [5, с. 299-300]:

Сторонники неолиберализма В. Репке, М. Алле рассматривают полную интеграцию как единое рыночное пространство в масштабе нескольких стран. Кроме того представители позднего неолиберализма внимание уделяли эволюции интеграции, которая базировалась на развитии экономических и политических процессов в различных странах.

А представители корпорационализма С. Рольф, У. Ростоу считали, что интегрирование международной экономики обеспечивают не рыночный меха-

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

низм и госрегулирование, а международные корпорации способствуют рациональному и сбалансированному развитию мирохозяйственных связей.

Представители структурализма экономическую интеграцию рассматривают как глубокий процесс структурных преобразований в экономике интегрирующихся стран, в результате чего создается качественно новое интеграционное пространство с наилучшими хозяйственными связи. И здесь важную роль играют крупные фирмы, промышленные компании, и отрасли промышленности.

Представители неокейнсианства (А. Филипп, Р. Купер) считали, что для создания различных выгод от широкого международного экономического взаимодействия и однозначного сохранения максимальной степени свободы, необходима согласованность внутренней и внешней политики интегрирующихся сторон на основе «объединение государств с постепенной утратой ими суверенитета и взаимное согласование экономической политики; интеграция с максимальным сохранением национальной автономии».

Представители дирижизма Я. Тинбергер, Р. Санвальд, И. Штолер отрицают решающую роль в интеграционных процессах рыночного механизма. Они считают, что функционирование международных интеграционных структур возможно на основе разработки их участниками общей экономической политики и согласованного законодательства, которая снимает искусственные препятствия и вводит желаемые элементы координации и унификации.

После развития этих школ возникли также альтернативные концепции международной экономической интеграции, которые дифференцируются в зависимости от целей и времени прохождения процесса интеграции.

Важно выделить разноскоростную интеграцию принимая во внимание Маастрихтские соглашения о критериях конвергенции по созданию единого внутреннего рынка Европейского союза и Европейского валютного союза (1992 г.).

При этом многоскоростная интеграция предусматривает формирование высоко интегрированного ядра стран, составляющих первый круг, а второй круг создают менее интегрированные страны. Оно предполагает все более высокий уровень интеграции в направлении «центра» Европейского союза. Именно поэтому эта концепция связывается с большим расширением ЕС в 2004 г. [6].

В соответствии с концепцией гибкой геометрии (селективной интеграции) члены объединения и «третья страны» в зависимости от политических и экономических обстоятельств получают возможность участвовать лишь в отдельных интеграционных мероприятиях [6]. Эту модель придерживает британское правительство. Также по данной схеме сотрудничают страны Центральной

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

и Восточной Европы с Европейским инвестиционным банком, Европейской ассоциацией свободной торговли и Европейского союза.

Следует выделить концепцию частичного членства и предусматривать возможность участия стран в отдельных сферах (внешняя или оборонная политика).

Таким образом, концепции гибкой геометрии и частичного членства могут быть отнесены к так называемому компромиссному направлению евразийской интеграционной стратегии, в соответствии с которой рассматривается возможность одновременного расширения и углубления ШОС путем дифференцированного и ассоциированного членства стран-участниц и кандидатов на членство, как в отдельных институциональных структурах сообщества, так и в отдельных сферах сотрудничества, о чем свидетельствует опыт ЕС.

В XXI веке начали возникать новые теории интеграции, которые в первую очередь акцентировали свое внимание на проблемах политической интеграции. Это было вызвано необходимостью усиления существующей институциональной модели союза. Но вместе с политическими интеграционными теориями развивались и экономические, среди которых наибольшее распространение получила теория внутреннего регионализма, авторами которой являются М. Китинг, Дж. Логгин, Р. Хадсон, А. Уильямс и другие. Данная теория попыталась обосновать необходимость создания «гомогенного» экономического пространства с целью преодоления и уменьшения социально - экономической дифференциации «за счет усиленного влияния наднациональных европейских структур».

Исследование интеграции позволило нам осуществить классификацию стадий интеграционного процесса. В работе [3, с. 124], выделяют следующие формы интеграции, которые и мы поддерживаем:

–Зона свободной торговли (ЗСТ) основана на договоренности между странами-участницами об отмене таможенных тарифов и квот в торговле. Примерами реализации ЗСТ являются договор между 8 странами СНГ.

–Таможенный союз предусматривает проведение единой внешнеторговой политики по отношению к третьим странам по общей таможенной территории. Соглашения о создании таможенного союза действовали в Бенилюксе с 1948 г., в ЕЭС с 1968 р., МЕРКОСУР с 1996 г., между Беларусью, Казахстаном и Россией с 2010 г.

–Общий рынок – снятие не только торговых, но и ограничений для свободного перемещения в рамках стран–участниц всех факторов производства (ЕВАЭС).

–Экономический союз предусматривает свободу движения товаров, и факторы производства дополняется соглашением национальных политик для

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

устранения дискриминации, возникающих из-за несоответствия этих политик (ЕВАЭС).

–Полная экономическая интеграция предусматривает унифицированные национальные экономические политики которые учреждаются органами национальной власти.

Таким образом, можно констатировать, что интеграция начинается с подписания преференциальных соглашений, после формируются зона свободной торговли, таможенный союз, общий рынок и экономический союз. Высшим уровнем экономической интеграции, согласно современным концепциям, является политический союз, в рамках которого координируются не только хозяйственная деятельность государств–членов, но и политические вопросы. Члены такого объединения передают долю своего суверенитета в сферу компетенции наднациональных институтов власти. Эта форма успешно осуществляется на практике в наиболее влиятельном интеграционном сообществе Евразийского экономического союза.

Обзор основных интеграционных концепций позволяет определить основную идею интеграционного образования, что напрямую связано с потребностью отдельных стран иметь более высокий уровень экономического развития, более тесное сотрудничество и взаимопроникновение национальных экономик. В то же время каждая страна имеет возможность маневрировать по выбору форм, глубины, механизмов ее взаимодействия в региональных интеграционных объединениях.

Концептуальное осмысление процесса европейской интеграции происходило под влиянием исторических событий, которые имели место в первой половине XX в., в частности, в период двух мировых войн, политico-идеологического противостояния, которое раскололо мир, а также экономического кризиса, известного как "Великая депрессия" [7, с. 13-14]. Среди классических научных школ, исследовавших процессы интеграции непосредственно в Европе, необходимо отметить федералистскую, которая связана с такими учеными, как: М. Алле, Р. Арана, Э. Росси, Д. де Ружмона, П. Тейлора, А. Спинелли; функционалистскую, идеи которой разрабатывали Д. Митрани, Ж. Монне; неофункционалистскую, в рамках которой работали Р. Гинсберг, Л. Линдбрг, Д. Най, П. Тейлор, Э. Хаас, Ф. Шмиттер.

Исследователи предпосылок и становления интеграционных процессов в Евразийском пространстве среди важнейших интеграционных причин выделяют следующие [8]:

- необходимость противодействия полному доминированию США в мировом хозяйстве;
- потребность взаимного взаимопонимания между странами, в частно-

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

сти между Россией и Китаем;

- потребность мира и безопасности;
- надежды на экономическое развитие и благосостояние;
- удержание экономического и политического значения на международной арене.

Шанхайская организация сотрудничества (ШОС) была создана 15 июня 2001г. в Шанхае (КНР) Республикой Казахстан, КНР, Кыргызской Республикой, Российской Федерацией, Республикой Таджикистан и Республикой Узбекистан.

В 2001 году после вхождения в Организацию Узбекистана организация была переименована в ШОС.

Основными достижениями ШОС на современном этапе его развития являются:

- ✚ построение общего рынка;
- ✚ создание экономического союза на основе равноправных и доверительных отношений;
- ✚ создание свободного режима торговли;
- ✚ разработка и проведение общей политики в различных отраслях экономики.

На наш взгляд, геополитическое и геоэкономическое положение Республики Таджикистан, историко-экономические, культурно-этнонациональные связи и традиции, а также развитие интеграционных процессов с другой, обусловливают необходимость определения роли и места Таджикистана в мировом хозяйстве в целом и во взаимоотношениях с соседними странами.

Определение стратегических направлений и действенных мер международного интеграционного взаимодействия Республикой Таджикистан должно основываться на основе проведения теоретических исследований и практики реализации сравнительных и конкурентных преимуществ в мировом хозяйстве. Кроме того, следует учитывать фактическое состояние привлечения экономику страны к хозяйственным процессам и региональным структурам как важную основу для развития интеграционных связей Республики Таджикистан [8;9].

До недавнего времени Республика Таджикистан рассматривала возможности одновременного взаимодействия со странами СНГ и Евразийским Экономическим Союзом (ЕАЭС), в подкрепление этого отечественными учеными обосновывались сложные интеграционные модели, которые предусматривали возможности сотрудничества, как с Таможенным союзом, так и с ШОС. Так, в своих исследованиях отдельные исследователи предлагают гравитационную модель экономической интеграции, которая исходит из приоритета национальных интересов. Поэтому мы считаем, что гравитационная модель интеграции

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

экономики Таджикистана должна предусматривать создание зон свободной торговли в рамках СНГ и постепенное вхождение Таджикистан в ЕАЭС через механизм таможенного союза [10].

Концепция секторально-региональной модели интеграции соответствует тенденции к оформлению межкорпоративного разделения труда в мировом хозяйстве, в условиях которого наиболее эффективными являются формы территориально-производственного сотрудничества, производственно-комерческие ассоциации, специальные экономические зоны и режимы хозяйственной деятельности, распространенные на определенную территорию, отрасль, сферу деятельности. В этом аспекте целесообразным считаем использование преимуществ от частичной интеграции, то есть посекторальной интеграции с определенными странами-членами СНГ, сотрудничество с которыми станет выгодным для развития как конкретной отрасли, так и развития национальных экономик в целом [9].

Несмотря на жесткий характер альтернативности интеграционных процессов в Республике Таджикистан, которые продиктованы, в основном, действием политических факторов, сравнительный анализ факторов влияния на экономику Таджикистан со стороны евразийских интеграционных объединений показывает преобладание положительных моментов в результате интеграции нашего государства в ШОС [8]. В частности, процесс интеграции Республики Таджикистан в ШОС по прогнозам должен вызвать эффект либерализации торговли товарами и услугами, что актуализируется из-за значительного расширения прав потребительского выбора на внутреннем рынке, возможность снижения (ограничения роста) цен на отдельные товары и услуги вследствие роста конкуренции на внутреннем рынке и вследствии отмены (уменьшения) таможенных платежей, усиления стимулов к модернизации и инновациям.

С другой стороны наиболее существенным стимулом участия в евразийской интеграции для Таджикистана провозглашалась возможность получения преференциального доступа к российским энергоносителям и другим сырьевым товарам или полуфабрикатам на основе распространения национального режима доступа к соответствующим рынкам на участников евразийской интеграции. В то же время среди вероятных существенных негативных последствий обусловлено торможение внедрения энергоэффективных технологий, неизбежно замещение импорта из третьих стран импортом из стран таможенного союза, что будет обуславливать доминирование рыночной позиции России для повышения цен и ограничения потребительского выбора на рынке Таджикистан.

Формирование эффективных отношений стратегического партнерства предполагает определение главных направлений взаимодействия, средств и путей, позволяющих решать общие цели государств –участников. Выбор страте-

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

гических партнеров должен основываться на видении путей развития нашего государства с учетом национальных интересов и средств их реализации.

Ради объективности необходимо сказать, что в ЕАЭС как глобальном экономическом и политическом региональном образовании наряду с успехами достаточно проблем, существенно снижающих его интеграционную привлекательность. Так среди основных можно выделить:

- ✓ обострение финансово-экономических вопросов в странах ЕАЭС;
- ✓ снижение динамики внешней торговли и инвестиций;
- ✓ долговой кризис и дискредитация интеграционного имиджа;
- ✓ офшоризация и тенизация капитала;
- ✓ социальная перегрузка;
- ✓ организационно-политические проблемы и др..

Анализ показывает, что в целом наблюдается рост объемов прямых инвестиций в экономики стран ЕАЭС. Особенно заметен рост в промышленности Казахстана и Кыргызстана. Также это способствует росту внутреннего потребительского спроса.

Положительные сдвиги наблюдаются и в банковской сфере ЕАЭС, что повлияло на снижение бюджетного дефицита стран - членов ЕАЭС и как следствие уменьшился их государственный долг. Указанные положительные тенденции создают реальные предпосылки для преодоления кризисных процессов и динамичного развития экономики стран ЕАЭС, наиболее мощной и наиболее эффективной политико-экономической организации в современном мире [10].

Несмотря на некоторые сложности для Таджикистана, все же интеграция в рамках евроазиатского региона остается привлекательной, что обосновывается реальными возможностями в решении стратегических вопросов развития нашего государства:

- ❖ преодоление экономической отсталости из-за возможности быть приобщенной к культуре эффективного рыночного хозяйствования;
- ❖ выравнивание и поддержка развития через инструментарий общесоюзного бюджета;
- ❖ привлечение инвестиций;
- ❖ инновационное развитие;
- ❖ осуществление реформ и модернизации, приведение условий для бизнеса к европейским стандартам;
- ❖ легализация трудовой миграции;
- ❖ достижение высоких социальных стандартов.

Таким образом, можно констатировать, что результаты и продолжительность тяжелых адаптационных интеграционных процессов государства зависят от его потенциала, наличия ограничивающих факторов и грамотной внут-

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

ренней политики. Так же нельзя воспринимать интеграцию в ЕАЭС как панацею от всех проблем Республики Таджикистан, ее необходимо воспринимать как мощный мотиватор для всесторонней модернизации нашего государства.

### **ЛИТЕРАТУРА**

1. Краткий словарь иностранных слов / под. ред. С. Локшина. – М:«Русский язык»,1977.–351с.
2. Viner J.The Customs Union Issue.New York,1950.
3. Balassa B.The theory of Economic Integration.Homewood,1961.–304р.
4. Robson. P. The Economics of international Integration. London,1987.
5. Мировая экономика:Учебник/под ред.проф.А.С.Булатова.– М.:Юристъ,1999.–734с.
6. Щербатюк Д. Место ШОС в интеграционных процессах Евразии// Электронный ресурс. Режим доступа: <http://www.infoshos.ru/tu/?idn=12367>. Дата обращения: 10.03.2021
7. Балакин В.И. Интеграционные тенденции на пространстве ШОС и Евразийская безопасность // Электронный ресурс. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/integratsionnye-tendentsii-na-prostranstve-shos-i-evraziyskaya-bezopasnost> Дата обращения: 10.03.2021
8. Каримова М. Перспективы экономического сотрудничества Таджикистана со странами ШОС // Центральная Азия и Кавказ. Том 1.5. Выпуск 1. 2012.
9. Муминова Ф. Республика Таджикистан и экономическое сотрудничество в рамках ШОС /МГИМО (Университет) МИД России. Ежегодник ИМИ. Выпуск 2(12) 2015. с. 61-62.
- 10.Шилина М.Г. Шанхайская организация сотрудничества как формат политического и экономического взаимодействия государств: реалии и перспективы // Бизнес. Общество. Власть. 2014. № 21. С. 41–61. Режим доступа: <http://www.hse.ru/mag/27364712/2014—21/141402169.html>
- 11.Капустина Л.М., Ся Г. Потенциал экономической интеграции стран Шанхайской организации сотрудничества// Известия УрГЭУ, №2 (24)2009, с. 85- 87. // Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/>
- 12.[article/n/potentsial-ekonomicheskoy-integratsii-stran-shanhayskoy-organizatsii-sotrudnichestva](https://cyberleninka.ru/article/n/potentsial-ekonomicheskoy-integratsii-stran-shanhayskoy-organizatsii-sotrudnichestva)

**ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ  
АСОСҲОИ НАЗАРИЯВӢ-ТАШКИЛИИ РАВАНДҲОИ ҲАМГИРОЙ  
ДАР ДОИРАИ СҲШ ВА ҶАНБАҲОИ АМАЛИИ  
ИЧРОИ ОН**

**ҶУРАҲОНЗОДА САОДАТИ ХУРСАНД,**

номзади илмҳои иқтисодӣ, муовини директори Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

734025, Тоҷикистон, ш. Душанбе пр. Рӯдакӣ 89;

тел.: +992 907-98-69-13; e-mail: [s.mutieva@mail.ru](mailto:s.mutieva@mail.ru)

**НУРМАҲМАДОВ ЗАМИР МИРМАҲМАДОВИЧ,**

муаллими калони кафедраи иқтисодиёти ҷаҳон ва муносабатҳои байналмилалӣ Донишгоҳи

давлатии тиҷорати Тоҷикистон

734061, Тоҷикистон, Душанбе, к. Дехотӣ 1/2,

тел.: (+992) 901-11-17-34; e-mail: [zamir\\_1tj@mail.ru](mailto:zamir_1tj@mail.ru)

*Мақола ба омӯзии консепсияҳои рушди равандҳои ҳамгироӣ, муайян кардани хусусиятҳои ташаккули Созмони Ҳамкории Шанҳай баҳшида шудааст. Қӯшиши таҳлили воқеъбинонаи ҷанбаҳои мусбат ва манғӣ дар фаъолияти ин ташкилоти ҷаҳонӣ карда мешавад. Омӯзии консепсияҳои кишварҳои узви СҲШ имкон дод, ки масъалаҳои мушкилоти вазъи кунунии иқтисоди Ҷумҳурии Тоҷикистон муайян карда шаванд, ки ҳалли онҳо дар шароити ҳамгироии АвруOсиё имконпазир ба назар мерасад.*

**Калидвоҷсаҳо:** ҳамгироӣ, раванди ҳамгироӣ, шаклҳои ҳамгироӣ, консепсияҳои интегратсия, фазои ягони иқтисодӣ, Иттиҳоди гумrukӣ.

**THEORETICAL –ORGANIZATIONAL BASIS OF INTEGRATION  
PROCESSES WITHIN THE SCO AND PRACTICAL ASPECTS  
FROM IMPLEMENTATION**

**JURAHONZODA SAODATI HURSAND,**

PhD in Economics, Deputy Director of the Center for Strategic Studies

under the President of the Republic of Tajikistan

734025, Tajikistan, Dushanbe city, Rudaki Ave. 89,

Tel. +992 907 986913; e-mail: [s.mutieva@mail.ru](mailto:s.mutieva@mail.ru)

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

**NURMAKHMADOV ZAMIR MIRMAKHMADOVICH,**

Senior Lecturer, Department of World Economy and International

Relations, Tajik State University of Commerce.

734061, Tajikistan, Dushanbe, st. Dehoti 1/2,

tel.: (+992) 901-11-17-34; e-mail: [zamir\\_1tj@mail.ru](mailto:zamir_1tj@mail.ru)

*The article is devoted to the study of the concepts of the development of integration processes, the identification of the features of the formation of the Shanghai Cooperation Organization. An attempt is made to objectively analyze the positive and negative aspects in the activities of this global entity. The study of the foreign experience of the countries joining the SCO made it possible to identify problematic issues of the current state of the economy of the Republic of Tajikistan, the solution of which seems possible in the context of Eurasian integration.*

**Keywords:** *integration, integration process, forms of integration, integration concepts, common economic space, Customs Union.*

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ**

**УДК:338.43(575.3)**

### **ТАҲЛИЛИ ВАЗЬИ ИНФРАСОХТОРИ СОҲАИ САНОАТ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН**

#### **АШУРОВ ИХТИЁР САИДОВИЧ,**

доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи молия ва қарзи

Донишгоҳи славянини Русияву Тоҷикистон

734025, Тоҷикистон, Душанбе, кӯч. М.Турсунзода 30;

тел.: (+992) 907-55-77-88; e-mail: ikhtiyor.ashurov@inbox.ru

#### **ГУЛОМНОСИРОВА ФАРЗОНА МАМАДНОСИРОВНА,**

муовини сардори Раёсати таҳлили масъалаҳои соҳавии

Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

734025, Тоҷикистон, ш.Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 89;

тел.: (+99237) 227-15-83; e-mail: fmamadno@gmail.ru

#### **АСОЕВ МУФАРРА МАЗОРИДИНОВИЧ,**

муаллими калони кафедраи идоракуни молияи давлатии Академияи

идоракуни молияи давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

734025, Тоҷикистон, ш. Душанбе, кӯчаи Саид Носир 33;

тел.: (992) 905-50-70-69; e-mail: mufarrakh@mail.ru

*Мақола ба омӯзии ва таҳлили вазъи инфрасохтори соҳаи саноъат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон баҳшида шудааст. Муаллифон омилҳои асосии саноаткунонии босуръатро мавриди баҳс қарор дода, таҳлил намуда, ба хулосае омадааст, ки ин омилҳо асосии кишвар ин саноат ба шумор мераваад, чунки мо метавонем ба ин васила сатҳи камбизоатиро дар кишвар ба сатҳи настар табдил дихем. Дар мақола қайд гардидааст, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон соҳаҳои афзалиятнок барои сармоягузорон асосан соҳаҳои энергетика, саноати кӯҳӣ, саноати химия, соҳтмон ва истеҳсоли масолеҳи соҳтмонӣ, саноати сабук ва хӯрокворӣ, кишиоварзӣ, коркарди маҳсулоти кишиоварзӣ, нақлиёт, коммуникатсия ва сайёҳӣ мебошад*

*Калидвоҷсаҳо: инфрасохтор, иқтисодиёт, самтҳо, омилҳо, соҳаи энергетика, саноати кӯҳӣ, саноати химия, соҳтмон ва истеҳсоли масолеҳи соҳтмонӣ, саноати сабук ва хӯрокворӣ, кишиоварзӣ ва коркарди маҳсулоти саноатӣ.*

Дар партави тамоюли рушди ҷаҳони муосир, дар шароити глобалишавии тамоми ҷабҳаҳои фаъолияти ҷомеа, дар вазъияти талоши кишварҳои

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ

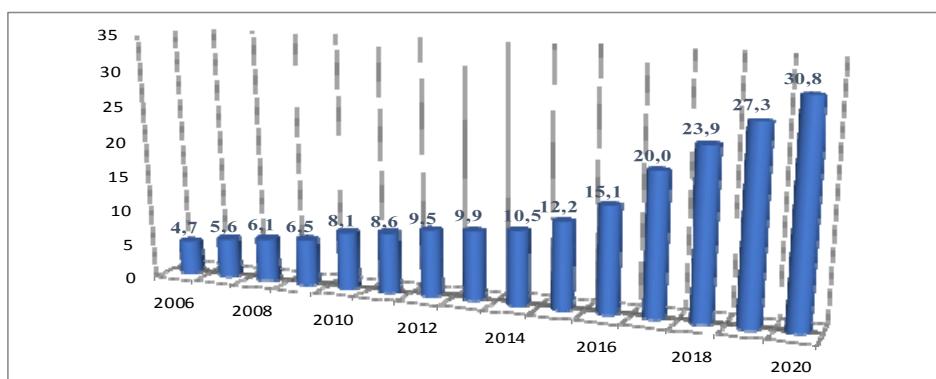
пешрафта барои ривоҷи бозори молу маҳсулот, бе назардошти манфиати кишварҳои истеъмолкунанда, зарурати эҳёи соҳаҳои саноат ва аз кишвари агарию индустрӣӣ ба кишвари индустириалио аграрӣ табдил додани ҷумҳурии Амон амри зарурӣ ба хисоб меравад.

Барои ба кишвари индустрӣӣ табдил ёфтанд пеш аз ҳама мавҷудияти ду омили асосӣ – манбаи энергия ва фаъолияти бемамонии инфрасохтори нақлиётӣ зарур аст. Хушбахтона, аз се ду ҳадафи стратегие, ки дар назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон меистод, ин омилҳо таъмин гардида, заминаи мустаҳкам барои ҳадафи ҷорум ба хисоб мераванд. Дар эълон гардидани ҳадафи ҷорум мо сиёсати дурбинонаи мантиқии Пешвои миллатро баҳри ба яке аз давлатҳои пешрафта мубаддал кардани Тоҷикистон возеху равшан ҳис мекунем.

Саноати Тоҷикистон, имрӯз дар марҳалаи эҳё қарор дошта, минбаъд бо вусъат ёфтани сармоягузорӣ, ҷорӣ намудани технологияҳои нав, инкишофи иқтидори миллии илмӣ-техникӣ, аз байн бурдани монеаҳо байни илм ва истеҳсолот, ҷалб ва ба истеҳсолот ворид намудани технологияҳои пешқадами ҳориҷӣ, ташаккулу такмили соҳтор ва навсозии фондҳои асосӣ ҷараёни инкишофи он суръати нави афзоиш пайдо ҳоҳад кард.

Саноати имрӯзai Тоҷикистон зиёда аз 90 самти коркард, истиҳроҷ ва истеҳсолотро дарбар гирифта, соли 2020 ба маблағи беш аз 30,9 млрд сомонӣ маҳсулот истеҳсол карда шуд, ки суръати афзоиш нисбат ба соли 2019-ум 8,8 дарсад зиёд аст. Дар натиҷа соли 2020 ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ба 30,8 млрд. сомонӣ расонида шуд, ки нисбат ба соли 2019 ба андозаи 3,5 млрд. сомонӣ ё 12,8 дарсад зиёд мебошад. Ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ дар муқоиса ба соли 2014 қариб 3 маротиба зиёд шудааст. (Ниг. ба диаграмаи 1).

Диаграмаи 1



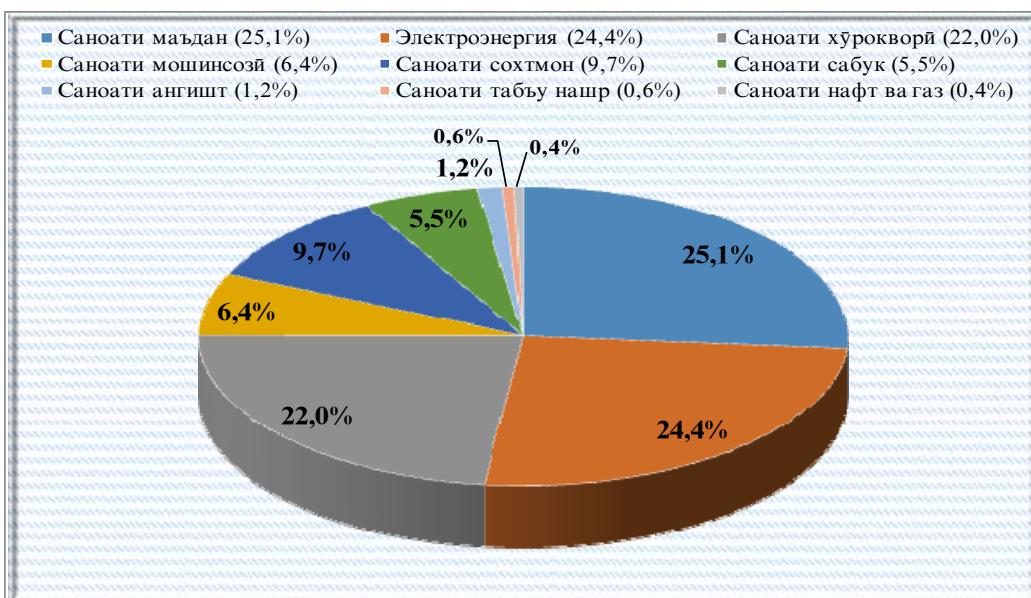
*Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси ҳисоботҳои Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон.*

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

Дар соли 2020 дар ҳачми истехсоли маҳсулот дар сатҳи 111,8 дарсад таъмин гардидааст, саноати коркард 116,2 дарсад, таъминоти неруи барқ, газ, буғ ва тозакунии ҳаво 105,3 дарсад ва таъминоти об, тозакунӣ, коркарди партовҳо ва дастрасии коркарди дуюмдараҷа 109,1 дарсад таъмин гардид, ки дар натиҷа ҳиссаи саноати маъдан дар ҳачми истехсоли маҳсулоти саноатӣ 25,1 дарсад, саноати электроэнергия 24,4 дарсад, саноати хурокавори 22,0 дарсад, саноати мошинсозӣ 6,4 дарсад, саноати соҳтумон 9,7 дарсад, саноати сабук 5,5 дарсадро ташкил дод.

Ҳиссаи соҳаҳо дар маҷмӯи маҳсулоти саноатӣ дар моҳҳои январ–декабри соли 2020 (бо %). Нигаред ба диаграмаи 2.

**Диаграмаи 2. Ҳиссаи соҳаҳо дар маҷмӯи маҳсулоти саноатӣ дар моҳҳои январ–декабри соли 2020 (бо %)**



*Сарчами: таҳияи муаллифон дар асоси ҳисоботҳои Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон.*

Ҳамин тариқ тавассути тақвияти соҳаҳои саноати кишвар бо истифода аз имкониятҳои мавҷуда, ба воситаи барқарор намудани иқтидорҳои мавҷуда пайваста тадбирҳои зарурӣ андешид, дар ин самт корҳои муайянे ба анҷом расонида шуданд.

Қайд кардан бамаврид аст, ки рушди минбаъдаи саноат дар доираи барномаҳои соҳавӣ, аз ҷумла "Консепсияи рушди соҳаи ангишт дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2040", "Барномаи рушди металургияи ранга ва сиёҳ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2025", "Барномаи рушди саноати сабук дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2018–2022", "Барномаи рушди саноати хуроквории

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ

Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020–2025", "Барномаи рушди соҳаи кирмакпарварӣ ва коркарди пилла дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2012–2020", "Барномаи рушди қолинбофӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2014–2020", "Дар бораи рушди қолинбофии дастӣ ва дигар ҳунарҳои мардумӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон" ба роҳ монда шудааст. Илова бар ин, ҳангоми амалишавии барномаҳои мазкур бо дар назар доштани ташкили корхонаву коргоҳҳои нав ва воридоти хатҳои нави технологӣ дар корхонаҳои мавҷуда, таъсиси зиёда аз 6400 чойи кории нав дар назар дошта шудааст.

Дар шароити имрӯза дар Ҷумҳурии Тоҷикистон имкониятҳои зиёде барои рушди истеҳсоли молу маҳсулоти баландсифати саноатӣ, афзоиш додани содирот ва пайдо кардани мавҷеи сазовор дар бозори ҷаҳонии молу хизматрасонӣ мавҷуд мебошад, ки дар ин ҷода минтақаҳои кишвар метавонад пуркунандай ҳолати мазкур бошанд.

Бояд тазаккур дод, ки дар соли 2020 рушди саноат дар минтақаҳои ҷумҳурий таъмин гардида, афзоиши ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар вилояти Суғд 117,4% (2 млрд 423,1 млн сомонӣ зиёд), вилояти Ҳатлон 100,7% (313,7 млн сомонӣ зиёд, ВМҚБ 88,5% (21,0 млн сомонӣ кам), шаҳри Душанбе 106,4% (185,5 млн сомонӣ зиёд) ва НТҶ 110,2% (371,3 млн сомонӣ зиёд)-ро ташкил дод. (Ниг. ба ҷадвали1).

**Ҷадвали 1.** Ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатии минтақаҳо дар моҳҳои январ–декабри соли 2020

	Истеҳсоли маҳсулот (млн. сомонӣ)		Суръати афзоиш (дарсад)	Фарқ (+;-)	Ҳисса бο %
	2020	2019			
Ҷумҳурий	30 820,8	27 270,3	109,7*	2 423,1	100,0
Вилояти Суғд	15 401,5	12 735,8	117,4	2665,7	50,0
Вилояти Ҳатлон	8 810,9	8 497,2	100,7	313,7	28,6
НТҶ	3 166,4	2 795,1	110,2	371,3	10,3
Шаҳри Душанбе	2 735,5	2 550,0	106,4	185,5	8,9
ВМҚБ	216,9	237,9	88,5	-21,0	0,7
Бозхисоби мутаммарказ	489,6	454,3	107,8	35,3	1,6

*Сарҷамиш: таҳияи муаллиф дар асоси ҳисоботҳои Вазорати саноат ва технологияҳоинави Ҷумҳурии Тоҷикистон.*

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

"Барои ба мақсадҳои гузоштаи мамлакат расидан, бояд, пеш аз ҳама, ба тараққиёти соҳаи саноат аҳаммияти маҳсус дод, зоро саноат соҳаи асосӣ ва муҳимтарини хоҷагии ҳалқ мебошад. Саноат ҳамаи соҳаҳои хоҷагии ҳалқро бо техникаи наву мусосир ва пешрафта таъмин мекунад. Аз дарача, суръат ва хусусияти инкишофи саноат дарасаи техникии соҳаҳои кишоварзӣ, соҳтмон, нақлиёт, алоқа, савдо ва прогресси техникии ҳамаи соҳаҳои хоҷагии ҳалқ вобаста аст. Инкишофи минбаъдаи соҳаи саноат, ва пеш аз ҳама соҳаҳои саноати вазнин, заминаи муҳимтарини пурзӯр кардани потенсиал ва ҳалли бомуваффақияти масъалаҳои истиқолияти иқтисодии кишвари мо Тоҷикистон мебошад.

Таҳлили вазъияти иҷтимоию иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз он шаҳодат медиҳад, ки рушди иқтисодӣ, ҳалли бештари муаммоҳои иҷтимоӣ, баландбардории некӯаҳволии аҳолии мамлакат дар асоси инкишофи соҳаи саноат муайян карда мешавад [2].

Рушди иҷтимоию иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба сатҳи инкишофи техникую технологи саноат алоқаи зич дошта, он дар камолоти истеҳсолоти моддӣ ва ғайримоддии чомеа, хусусан ташаккули даромадҳои аҳолӣ ва ғанӣ гардонидани буҷети давлатӣ, таъмини эҳтиёҷоти мамлакат бо маҳсулоти саноатии ватанӣ ва ҷалби аҳолии қобили меҳнат ба истеҳсолот нақши муайянкунандаро мебозад.

Ҳамин тариқ, гуфтан бамавид аст, ки рушди минбаъдаи иқтисодиёти кишварро бе рушди саноат дарк кардан ғайри имкон мебошад чунки бо тамоюли зиёдшавии аҳолӣ, маҳз саноат имкон медиҳад дар оянда мушкилотро аз иқтисодиёти мамлакат бартараф созад. Дар шароити имрӯзаи ҷаҳонишавӣ мушкилот ва муаммоҳои иқтисоди рӯз то рӯз афзуда, боиси ноамни иқтисодиёти кишварҳо ва таъмин карда натавонистани талаботи истеъмолии аҳолӣ гардидааст.

Таваҷҷӯҳи хосса ва ташаббусҳои доимии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба рушди бонизоми саноати кишвар заминаҳои боэъти мод фароҳам овардааст. Аз ҷумла, эълон гардидаи мораторий ба ҳама навъи санчишҳои фаъолияти субъектҳои соҳибкорӣ дар соҳаҳои истеҳсолии Ҷумҳурии Тоҷикистон тайи солҳои охир ҷиҳати зиёд намудани ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти дохилӣ, таъмини аҳолӣ бо ҷойҳои корӣ ва дастгирии молистеҳсолкунандагони ватанӣ равона гардидааст.

Дар робита ба ҳадафи ҷоруми миллӣ – эълон гаштани саноати қуононии босуръати кишвар самаранокӣ ва сифати барномаҳои қабулгардиаю лоиҳаҳои сармоягузорӣ ва зиёд намудани ҳиссаи саноат дар маҷмӯи маҳсулоти дохилии кишвар, ки соли 2019 ба 17,4 дарсад расонида шуд ва

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

---

то соли 2030 ба 22,0 дарсад расонидани он ҳамчун вазифаи асосӣ муқаррар гардидааст.

"Имрӯз саноати Тоҷикистон ба симои хоси миллии давлати мустақил табдил гардидааст. Акнун он бояд ба тамоми ҳусусиятҳои мақоми нав мувоғиқ шуда, дар доираи ҷорабиниҳои ташкилию техникии аз ҷиҳати илмӣ асоснокшуда, ки самаранокии истеҳсолотро бо устувории занчири арзиши иловашуда ва баланд бардоштани дараҷаи коркарди маҳсулот аз ашё то ба маҳсулоти тайёр бурда расонидани онро таъмин карда тавонанд"  
[3]. Муссалам аст, ки бо мақсади бартараф намудани санчишҳои беасосу такрорӣ ва фароҳам овардани фазои мусоид барои рушди соҳибкорӣ ба ҳама гуна санчишҳои фаъолияти соҳибкорони истеҳсолӣ дар давоми ду сол мораторий эълон гардида буд, ки ба ҳолати имрӯза 2040 субъектҳои соҳибкорӣ дар соҳаҳои истеҳсолӣ бархурдор гардиданд.

Ҳамин тавр, тибқи афзалиятҳое, ки дар "Стратегияи миллии рушди қишвар барои давраи то соли 2030" муайян шудаанд, дар соҳтори имрӯзai саноат ба комплексҳои сӯзишворию энергетикӣ, агросаноатӣ, соҳаҳои саноати кӯҳкорӣ, сабук, ҳӯрокворӣ, кимиё, мошинсозӣ ва дигар соҳаҳо бартарият дода мешавад. Дар марҳалаи аввал (то солҳои чилуми аспи XX) дар Тоҷикистон асосан соҳаҳои саноати сабук ва саноати ҳӯрокворӣ тараққӣ карда буданд (то солҳои ҳафтодуми аспи XX ҳиссаи ин соҳаҳо мувоғиқан 53,6–56,5% ва 34,5%-ро ташкил медод)[4].

Дар аввали солҳои 70-ум соҳаҳои саноати вазнин, ҳусусан гидроэнергетика, мошинсозӣ ва коркарди филизот, саноати маводи соҳтмон ва саноати кимиё бо суръати баланд инкишоф ёфта буд ва инчунин, марҳала ба марҳала рушди саноат дар даврони истиқлол рушди бемайлонро қасб намуда истодааст, ки он дар амалӣ гаштани ҳадафи миллии қишвар нақши хеле ҳам муҳим мебозад.

Рушди иҷтимоию иқтисодии Тоҷикистон ба сатҳи инкишофи техникию технологии саноат робитаи зич дошта, он дар камолоти истеҳсолоти моддӣ ва ғайримоддии ҷомеа, ҳусусан ташаккули даромадҳои аҳолӣ ва ғанӣ гардонидани буҷети давлатӣ, таъмини эҳтиёҷоти мамлакат бо маҳсулоти саноатии ватаний ва ҷалби аҳолии қобили меҳнат ба истеҳсолот нақши муайянкунандаро мебозад [3].

Ноил шудан ба ин мақсад бидуни сармоягузорӣ ғайри имкон мегардад. Ҳол он ки ҳамасола ҷалби сармоя ба рушди саноат масъалаи муҳим боқӣ мемонад. Аз таҳлили сармоягузории соҳаҳои саноат дар солҳои 2014–2020 бармеояд, ки он дар ҳолати рушд қарор дорад. (Ниг. ҷадвали 2).

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

*Ҷадвали 2. Ҷалби сароягузорӣ оид ба воридоти техника ва таҷхизотҳои нав дар солҳои 2014-2020 (млн. сомонӣ)*

	Номгӯи соҳа	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Ҷамъ:	Хисса, %
1	Маъдан	462,5	413,2	233,7	466,1	192,9	537,8	682,5	2988,7	35,7
2	масолеҳи соҳтмон	49,8	1381	374,5	6,1	126,8	12,0	32,0	1982,2	23,7
3	мошинсозӣ	17,8	961,5	17,7	2,5	98,9	63,1	65,8	1227,3	14,7
4	сабук	9,4	630,3	67,1	20,4	215,0	68,4	119,9	1130,5	13,5
5	хўрокворӣ	99,2	89,7	6,8	41,9	79,9	166,0	262,3	745,8	8,9
6	ангишт	27,1	54,9	75,0	21,0	44,2	56,4	17,4	296,0	3,5
	Ҳамагӣ	665,8	3530,6	774,8	558,0	757,7	903,7	1179,9	8370	100,0
	Ҷойҳои кории нав, нафар	7423	8903	9212	2880	1792	2942	-	33152	X

**Сарҷашма:** таҳияи муаллифон дар асоси ҳисоботҳои Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон.

Раванди саноатикунӣ бо истифодай васеи технологияҳои нави мусосир рушд ёфта, соли сипаригардида барои таъсиси истеҳсолоти нав, татбиқи таҷхизоти нави технологӣ ва васеъгардонии фондҳои истеҳсолӣ дар соҳаҳои саноат 1179,9 млн сомонӣ маблағҳои доҳилии корхонаҳо ва сармоягузорони дохилию хориҷӣ равона гардиданд, ки нисбат ба соли 2014 қариб 2,2 баробар зиёд аст. Аз ҷумла, дар соҳаи саноати масолеҳи соҳтмон ба маблағи 32 млн сомонӣ, саноати сабук ва пилла ба маблағи 119,9 млн сомонӣ, соҳаи саноати ангишт ба маблағи 17,4 млн сомонӣ, саноати хўрокворӣ ба маблағи 262,3 млн сомонӣ, саноати маъданҳои кӯҳӣ ва филизоти гаронбаҳо ба маблағи 682,5 млн сомонӣ ва саноати мошинсозӣ ба маблағи 65,8 млн сомонӣ техника ва таҷхизоти нави технологӣ ворид карда шудааст.

Дар ин давра сармоягузорӣ дар соҳаи масолеҳи соҳтмон ва истиҳроҷи ангишт мутаносибан 35,7 ва 35,8 % коҳиш ёфтааст.

Дар хафт соли зери таҳлил қароргирифта 35,7 дарсади сармоягузорӣ ба соҳаи истиҳроҷи маъдан, 23,7 дарсад барои истеҳсоли масолеҳи соҳтмон, 14,7 % барои саноати мошинсозӣ, 13,5% саноати сабук, 8,9% саноати хўрокворӣ ва 3,5% саноати ангишт сафарбар гардидааст.

Мувофиқи маълумоти Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, бо мақсади амалишавии ҳадафи "Саноатикунии босуръати кишвар" ва барои таъмини мukammalӣ ва мұттамаднокии маълумоти оморӣ

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

тартиби ягонаи ташаккули ҳачми умумии истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ бо дарназардошти омӯзиши таҷрибаи пешқадами давлатҳои ИДМ якъо бо вазоратҳои рушди иқтисод ва савдо, саноат ва технологияни нав, энергетика ва захираҳои об, кумитаи андоз, кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатӣ "Дастуралӣ ташаккули ҳачми умумии истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ (молҳо, хизматрасонии саноатӣ)" дар таҳрири нав таҳия, тасдиқ ва мавриди амал қарор дода шуд. Шумораи кормандони маҳаллӣ ва хориҷӣ дар саноат дар соли 2019 дар ҷадвали 3 дарҷ гардидааст.

*Ҷадвали 3. Шумораи кормандони маҳаллӣ ва хориҷӣ дар саноат, дар соли 2019*

Соҳаҳо	Шумораи корхонаҳо	Шумораи коргарон (нафар)			Таъминот бо %		
		Ҳамагӣ	маҳалӣ	хориҷӣ	ҳамагӣ	Маҳаллӣ	хориҷӣ
Саноат-ҳамагӣ:	2164	64927	62485	2442	100	96,2	3,8
аз ҷумла:							
сабук	467	15700	15626	74	100	99,5	0,5
мошинсозӣ	290	14940	14790	160	100	98,5	1,5
маъдан	36	11604	9931	1656	100	85,6	14,3
хурокворӣ	483	10429	10429	0	100	100,0	0,0
масолеҳи соҳтмон	517	10364	9846	518	100	95,0	5,0
ангишт	18	1890	1840	50	100	97,3	2,7

*Сарҷасма: маҳияи муаллифон дар асоси ҳисоботҳои Вазорати саноат ва технологияҳоинави Ҷумҳурии Тоҷикистон.*

Аз маълумоти ҷадвали мазкур бармеояд, ки аз 2164 корхонаи саноати ҳисоботдиҳанда (якъо бо корхонаҳои хурд) дар соли 2019-ум 1887 корхона (87, 2%) пурра фаъолият карданд, 128 корхона (5,9%) ҳисоботи сифрӣ пешниҳод намуданд ва 149 корхона (6,9%) дар соли 2019 умуман фаъолият накарданд.

Дар Тоҷикистон шумораи корхонаҳои саноатӣ тамоюли зиёдшавӣ дошта, фаъолияти истеҳсолӣ вобаста ба мавҷудияти ашёи хом ва талаботи бозор ба роҳ монда шудааст. Агар шумораи умумии корхонаҳои саноатӣ дар соли 2018 ба 1804 адад бошад, пас ин нишондиҳанда дар соли 2019 ба 2164 расидааст, ки нисбатан 20 % зиёд аст.

Таҳқиқот мушкилоти асосии зерини соҳаро ошкор намуд:

❖ норасоии маблағҳои гардишии корхонаҳо ва дарсади нисбатан баланди қарзҳои бонкӣ;

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

- ❖ бокӣ мондани ақибмонии техникӣ ва технологӣ, дараҷаи баланди фарсадашавии моддию маънавии таҷҳизоти саноатию кишоварзӣ;
- ❖ сатҳи нокифояи рушд, рақобатпазирӣ ва диверсификатсияи саноати коркард;
- ❖ норасоии мутахассисони баландихтисос, ба монанди менечерони сатҳи болӣ ва дараҷаи миёна;
- ❖ сатҳи нокифояи ҳамкориҳои дохилисоҳавӣ, байнисоҳавиу байни минтақавӣ ва ҳамгирой, рушд наёфтани муносибатҳои кластерӣ.

Сабабҳои нокомиҳо:

- ❖ ақибмонии қавии технологӣ ватехникӣ-иқтисодӣ;
  - ❖ сӯқути робитаҳои саноатӣ бо кишварҳои собиқ Шӯравӣ;
  - ❖ ҷалби сусти сармоягузории дохилӣ ва хориҷӣ;
  - ❖ ба шахсони тасодуфӣ фурӯҳтани корхонаҳо ва ғ.
- Барои ҳалли масъалаҳои номбаршуда ҳалли масъалаҳои зерин зарур аст:
- ❖ бунёди асосҳои ниҳодӣ барои рушди устувор ва пешгирикунандай соҳаҳои саноат;
  - ❖ баланд бардоштани рақобатпазирӣ ва диверсификасияи саноат;
  - ❖ афзоиши ҳаҷми истеҳсол ва таъмини талаботи бозори дохилӣ бо маҳсулоти тайёр;
  - ❖ афзоиши арзиши иловашудаи маҳсулоти саноатӣ равиши рушди кластерҳо;
  - ❖ мусоидат ба рушди содирот ва низоми миллии воридотивазқунии интихобӣ.

Ба назари мо, дар партави нақшай стратегии саноатиқунонии босуръат бояд чунин чораҳоро амалӣ намуд:

- ❖ қаблан ба корхонаҳои ғайридавлатишуда имкон дод, ки истеҳсолотро ба роҳ монанд. Инро метавон тавассути дастгирии давлатӣ аз ҷониби бучет, додани қарзҳо ва кафолатҳои давлатӣ барои ҷалби сармояи дохилӣ, хориҷӣ ба амал овард. Дастгирии молиявии онҳо аз ҳисоби сармояи донорҳо бояд сурат гирад;
- ❖ дар ҳолати набудани ҳалли масъала бо ин роҳ корхонаҳои ғайридавлатӣ кунонидашударо, ки аз истеҳсолот боз мондаанд бо нарҳҳои фурӯҳташуда аз ҷониби давлат ҳарид, ба онҳое фурӯҳтан даркор, ки қобилияти ташкили истеҳсолотро доранд. Бо онҳо дар бораи ташкили истеҳсолот, бояд шарнома баста шаванд. Барои онҳое, ки корхонаро ба кор медароранд то даҳ сол аз тамоми андозҳо озод намудан даркор аст. Тамоми технологияи нави ба корхона воридшаванда аз кулли бочу хироҷ озод карда шаванд; барои дастгирии молистеҳсолқунандагон тамоми фармоишҳои давлатӣ оид ба ҳариди либос, пойафзол барои таъмини воҳидҳои маҳсус,

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ**

---

либосҳои ҳарбӣ, кормандони мақомотҳои давлатӣ (ВҚД, КГБ, ВҲФ), либосҳои соҳаи тиб, либосҳои мактабӣ ба онҳо voguzoшта шавад. Ба онҳо бемамоният қарзҳои бонкӣ дода шуда, самаранокии онро назорат карда шаванд;

❖ молистехсолкунандагони ашёи хомро (истехсолкунандагони кишоварзӣ), ки фаъолияти ин корхонаҳо аз онҳо вобаста аст, ҳавасманд намуда, тавассути хариди ашёи хоми онҳо бо нарҳҳое, ки даромаднокии ин корхонаҳоро таъмин менамоянд, онҳоро ҳавасманд кардан зарур аст;

❖ заводи коркарди пашмро ҳарчи зудтар ба роҳ монда, хариди пашми истехсолкардаи хочагиҳои аҳолиро тавассути соҳторҳои "Тоҷикматлубот" ба роҳ мондан зарур аст, зеро ҳамасола қариб панҷ ҳазор тонна пашм талаф меёбад;

❖ истехсоли пилларо тавассути ташкили корхонаҳои маҳсусгардонидашуда ба роҳ монда, коркарди саноатии онро дар кишвар амалӣ намудан зарур аст. Дар соли 2019-ум 108 тонна пилла ба хориҷи кишвар содирот карда шудааст. Дар хонаҳои аҳолӣ ташкили он самаранок нест;

❖ мутлақо аз фурӯши маҳсулоти хоми пахта ба хориҷи кишвар даст қашидан даркор аст. Дар соли 2019-ум 94083 тонна нахи пахта ба хориҷа содир карда шудааст. Коркарди саноатии тамоми ашёро то маҳсулоти тайёр дар доҳили кишвар ба роҳ бояд монд. Агар имкон нашавад, ақаллан ба хориҷи кишвар қалоба ва ё риштаи онро метавон фурӯҳт;

❖ фурӯши пӯсти чорворо бо хориҷи кишвар чун ашёи хом пешгирий карда шуда, коркарди саноатии онро ҳарчи зудтар ба роҳ мондан зарур аст. Бояд қайд намуд, танҳо соли 2019 ба хориҷи кишвар 95 тонна пӯсти гӯсфанд ва 3786 тонна пӯсти чорвои калон содирот карда шудааст. Ин имкони истехсоли пойафзори ҷармиро метезонад;

❖ истехсоли мӯзахои резинӣ, қалӯш бояд дар доҳили кишвар ташкил карда шавад;

❖ сифати ҷӯробро беҳтар карда, ақаллан ба маҳсулоти Ҷумҳурии Ӯзбекистон наздик бояд намуд. Муттасил воридоти онро аз хориҷи кишвар кам бояд кард.

Ҳамзамон, сиёсати ташкили корхонаҳои хурд натиҷаҳои дилҳоҳ надод. Дар партави иҷрои барномаи бо усули кластерҳои саноатӣ ташкил намудани истехсолот амри зарурист. Метавон чунин кластерҳоро дар пои заводҳои пахтатозакунӣ амалӣ намуд. Ташкили ин кластерҳо барои таъмини ҷойҳои корӣ дар минтақаҳо имконият медиҳад, зеро заводҳои пахта ва манбаи ашёи хом дар ҳамаи минтақаҳо ҷойгиранд.

Хулласи қалом, аз гуфтаҳои боло чунин бармеояд, ки дурнамои рушди сиёсати давлатии саноат вобаста ба рушди соҳаҳои анъанавии саноати сабук

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

ва хўрокворӣ бояд ба зиёд кардани ҳаҷм ва навъҳои маҳсулоти тавлидшаванд, инчунин, ба куллӣ беҳтар гардонидани сифат, ороиш, намуди бозоргузори маҳсулот ва баставандии зебои он он нигаронида шавад, ки ба ин тарик ривоҷи додани бозори фурӯши маҳсулот таъмин гардад.

### **АДАБИЁТ**

1. Пайёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба маҷлиси намояндагони Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Аз 26.12.2018

2. Низамова Т.Д. Нақши соҳаи саноат дар рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон//Маводи конфронси байналмилалии илмӣ-амалии “Масоили мубрами ташаккулдиҳии чомеаи иттилоотӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон:ҳолат ва дурнамои инкишоф”(Душанбе, 15 майи соли 2018).- Душанбе: Дониш, 2018,- с.209.

3. Стратегияи рушди саноат барои Ҷумҳурии Тоҷикистон то давраи соли 2030. Душанбе.- 27.03.2018, №159.- с. 1.

4. Хоналиев Н. Промышленность Таджикистана: современное состояние и перспективы развития. - Душанбе: Ирфон, 2007, с. 25-26, 30,37.

5. Ҳисоботҳои Вазорати саноат ва технологияҳоинави Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2014–2020

6. Саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маҷмӯаи омории Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон.” 2020

## **АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ СФЕРЫ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

### **АШУРОВ ИХТИЕР САИДОВИЧ,**

доктор экономических наук, профессор кафедры финансов и кредита

Российско-таджикского Славянского университета

734025, Таджикистан, Душанбе, ул. М.Турсунзаде 30;

тел.: (+ 992 37) 2-27-54 -59; (+992) 907-55-77-88;

e-mail: ikhtiyor.ashurov@inbox.ru

### **ГУЛОМНОСИРОВА ФАРЗОНА МАМАДНОСИРОВНА,**

заместитель начальника Управления анализа отраслевых

вопросов Центра стратегических исследований

при Президенте Республики Таджикистан

734025, Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки 89;

тел .: (+99237) 227-15-83; e-mail: fmamadno@gmail.ru

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

**АСОЕВ МУФАРРА МАЗОРИДИНОВИЧ,**

старший преподаватель кафедры  
управления государственными финансами  
Академии государственного управления  
при Президенте Республики Таджикистан  
734025, Таджикистан, г. Душанбе, ул. Саид Носир 33;  
тел: (992) 905-50-70-69; e-mail: [mufarrakh@mail.ru](mailto:mufarrakh@mail.ru)

*Статья посвящена изучению состояния инфраструктуры промышленной сферы в Республике Таджикистан. Авторы проанализировали основные факторы индустриализации темпов и пришли к выводу, что основным фактором развития страны является индустрия, поскольку мы можем тем самым снизить уровень бедности в стране. В статье отмечается, что в Республике Таджикистан приоритетными сферами для инвесторов являются энергетическая, горная химическая промышленность, строительство и производство строительных материалов, легкая и пищевая промышленность, сельское хозяйство, переработка сельскохозяйственной продукции, транспорт, связь и туризм.*

**Ключевые слова:** инфраструктура, экономика, направления, факторы, промышленность, энергетика, горная промышленность, химическая промышленность, строительство и производство строительных материалов, легкой и пищевой промышленности, сельского хозяйства и переработки промышленной продукции

## **ANALYSIS OF THE STATE OF INDUSTRIAL INFRASTRUCTURE IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

**ASHUROV IHTIYOR SAIDOVICH,**

Doctor of Economics, Professor of the Department of Finance and Credit  
Russian-Tajik Slavic University  
734025, Tajikistan, Dushanbe, st. M.Tursunzade 30;  
tel.: (+992) 907-55-77-88; e-mail: [ikhtiyor.ashurov@inbox.ru](mailto:ikhtiyor.ashurov@inbox.ru)

**GULOMNOSIROVA FARZONA MAMADNOSIROVNA,**  
deputy head of the Department for Analysis of Industry Issues  
Center for Strategic Research under the President of the Republic of Tajikistan  
734025, Tajikistan, Dushanbe, Rudaki Avenue 89;  
tel.: (+99237) 227-15-83; E-mail: [fmamadno@gmail.ru](mailto:fmamadno@gmail.ru)

---

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

**ASOEV MUFARRA MAZORIDINOVICH,**

Senior Lecturer at the Academy of Public Administration under the  
President of the Republic of Tajikistan

Department of Public Finance Management

734025, Tajikistan, Dushanbe, st. Said Nosir 33;

tel: (992) 905-50-70-69; e-mail: [mufarrakh@mail.ru](mailto:mufarrakh@mail.ru)

*The article is devoted to the study of the state of industrial infrastructure in the Republic of Tajikistan. The author analyzed the main factors of the pace of industrialization and came to the conclusion that this industry is the main factors of the country, since we can thereby reduce the level of poverty in the country. The article notes that in the Republic of Tajikistan, priority areas for investors are energy, mining, chemical industry, construction and production of building materials, light and food industries, agriculture, processing of agricultural products, transport, communications and tourism.*

**Keywords:** *infrastructure, economy, directions, factors, industry. energy, mining, chemical industry, construction and production of building materials, light and food industry, agriculture and processing of industrial products*

# **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

**УДК: 323.2+323.21**

## **НАҚШИ ИМТИЁЗҲОИ АНДОЗӢ ДАР ҶАЛБИ САРМОЯИ ХОРИЧӢ**

**ИБРОҲИМЗОДА ИЛҲОМ,**

академики АБН ФР, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор,  
мунири кафедраи молия ва суръати Доғишгоҳи миллии Тоҷикистон  
734025, Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 17  
тел.: (+992) 918-81-42-40; e-mail: [ilhomuddin@mail.ru](mailto:ilhomuddin@mail.ru)

**ГУЛАҲМАДЗОДА ЗУЛФИҚОР АҲМАД,**

унвончӯи соли дуюми кафедраи молия ва суръати Доғишгоҳи миллии  
Тоҷикистон  
734025, Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 17  
тел.: (+992) 906-00-99-77; e-mail: [zulfiqor1988@mail.ru](mailto:zulfiqor1988@mail.ru)

*Дар мақолаи мазкур масъалаҳои аҳаммияти имтиёзҳои андозӣ дар ҷалби сармояи хориҷӣ ба иқтисодиёти миллӣ мавриди баррасӣ қарор дода шудааст. Барои ҷалб намудани сармоягузорӣ зарурати танзими фишиангҳои макроиқтисодӣ хеле муҳим арзёбӣ гардида, шароитҳои ҷаззобияти онро маҳсусан, низоми андозӣ ва имтиёзҳои он таъмин менамоянд.*

*Вобаста ба такмили Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дар таҳрири нав қабул шуд, инчунин, ҷиҳати ҷалби сармоягузории хориҷӣ ва ҷоннокнамоии сармоягузории дохилӣ як қатор тақлифҳо пешниҳод карда шудааст.*

**Калидвозжаҳо:** имтиёзҳои андозӣ, кодекси андоз, сармоягузории хориҷӣ, сармоягузории дохилӣ, фишиангҳои макроиқтисодӣ, низоми андоз, иқтисодиёти миллӣ.

Дар шароити муосир, бо зарурати гузаштан ба муносибатҳои иқтисоди бозорӣ, Ҷумҳурии Тоҷикистон дар роҳи ҷиддии ислоҳоти иқтисодӣ қарор дорад. Дар ин роҳ ҷумҳурии мо бо якчанд монеа ва душвориҳо дучор меояд, ки барои пешгирий ва бартараф намудани ин мушкилот, пеш аз ҳама, муҳайё соҳтани шароит барои сармоягузории хориҷӣ зарур аст. Таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, ки шумораи зиёди давлатҳо танҳо ба туфайли истифода аз сармояи хориҷӣ аз бӯхрони шадиди иҷтимоӣ ва иқтисодӣ баромадаанд.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

Чалби сармояи хоричй ба кишвар яке аз самтҳои муҳими ислоҳоти иқтисодии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳисоб меравад. Тавре ки Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми навбатии худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар санаи 26 январи соли 2021 қайд намуда буданд: "...ҳоло барои рушди соҳаҳои муҳталифи иҷтимоиву иқтисодии кишвар 70 лоиҳаи давлатии сармоягузорӣ ба маблағи умумии қариб 40 миллиард сомонӣ татбиқ шуда истодааст. Танҳо дар соли 2020-ум 29 созишиномаи сармоягузории давлатӣ ба маблағи 10 миллиард сомонӣ ба имзо расонида шуд, ки барои беҳтар намудани ҳифзи иҷтимоии аҳолӣ, хизматрасониҳои тиббӣ, бунёди иншооти соҳаи маориф, рушди деҳот, соҳтмону барқарорсозии роҳҳо ва иншооти энергетикӣ равона гардидааст. Аз соли 2013 то имрӯз аз ҷониби Ҳукумати мамлакат бо ширкатҳои ватаниву хоричӣ 17 созишинома оид ба сармоягузории мустақим ба имзо расонида шудааст, ки дар доираи онҳо 15 корхонаи нави истеҳсолӣ ба маблағи умумии зиёда аз 10 миллиард сомонӣ бунёд гардида, беш аз ҳафт ҳазор нафар сокинони мамлакат бо ҷойи кори доимӣ таъмин карда шудаанд. Дар робита ба ин, зарур аст, ки корҳо дар самти бунёди корхонаҳои металлургӣ, маъдантозакунӣ, истиҳроҷ ва то маҳсулоти ниҳоӣ коркард намудани филизоти ранга ва қиматбаҳо, рушди саноати мошинсозӣ, нассочӣ, хӯрокворӣ ва дорусозӣ вусъат баҳшида шаванд" [1].

Дар Паёми навбатии худ Пешви миллат қайд намуданд, ки бо мақсади ҳамкориҳои судманд дар соҳаҳои афзалиятноки мамлакат, аз ҷумла гидроэнергетика, соҳаҳои саноати маъдан, сабук ва хӯрокворӣ, инчунин, кишоварзӣ, истифодаи сарватҳои зеризаминӣ ва туризм имкониятҳои кофӣ мавҷуданд ва истифодаи самараноки онҳо аз афзоиши сармоягузории мустақими доҳиливу хоричӣ ва воридоти техникуму технологияҳои муосир вобастагии қалон дорад. Вобаста ба ин, ба Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатӣ дар якҷоягӣ бо вазорату идораҳои соҳавӣ супориш дода шуд, ки ҳамкориҳои мустақимро бо сармоягузорон васеъ ба роҳ монда, ҷиҳати татбиқи саривақтиву босифати лоиҳаҳои афзалиятноке, ки бо ҷалби маблагҳои давлатӣ ва созмонҳои байнамилалӣ амалӣ мегарданд, ҷораҳои судманд андешад.

Инчунин, бо мақсади суръат баҳшидани диверсификатсияи иқтисодиёт ва боз ҳам беҳтар гардонидани фазои сармоягузории мамлакат, таъмини ҳукукии кафолату имтиёзҳои сармоягузорони доҳиливу хоричӣ ва ҷорӣ намудани механизми пешбурди сиёсати ягонаи сармоягузорӣ Сарвари давлат, зарурати таҳияи Консепсияи сиёсати давлатии ҷалб ва химояи сармоягузориро масъалагузорӣ намуда, ба мақомоти даҳлдор супориш

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

доданд ки, то охири сол лоиҳаи мазкур ба баррасии ҳукумати кишвар пешниҳод намоянд.

"Илова бар ин, Ҳукумати мамлакатро зарур аст, ки ҷиҳати боз ҳам беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ тавассути таъмини кафолатҳои ҳукуки молумулӣ, эътирофи конвенсияҳо ва дигар санадҳои байналмилалӣ, ки ба ҳимояи сармоягузорон равона шудаанд, инчунин ҷорӣ намудани низоми беҳтари андозбандӣ ва имтиёзҳои қобили рақобат ҷораҳои зарурӣ андешад" [1].

Барои ҷалб намудани сармоягузорӣ зарурати танзими фишангҳои макроиқтисодӣ хеле муҳим арзёбӣ гардида, шароитҳои ҷаззобияти онро маҳсусан низоми андозӣ ва имтиёзҳои он таъмин менамоянд. Яке аз унсурҳои асосии андозбандӣ–имтиезҳои андоз ба ҳисоб меравад. Мутобики муқаррароти Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон: "Имтиёзҳои андоз афзалиятҳое, ки мутобики Кодекси мазкур шартномаҳои байналмилалии эътирофнамудаи Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дорои муқаррароти вобаста ба андозбандӣ мебошанд, ба гуруҳҳои алоҳидай андозсупорандагон нисбат ба дигар андозсупорандагон фароҳам оварда шудаанд, аз ҷумла бе ягон таъсири манғӣ ба андозсупорандай имтиездор додани имконияти напардохтан, дар ҳаҷми камтар, дар муҳлати нисбатан дертар супоридани андоз, эътироф карда мешаванд" [2].

Дар солҳои охир бо мақсади беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ, ташкил ва ба истифода додани корхонаҳои истеҳсолӣ дар соҳаҳои саноати сабук, қишоварзӣ, истиҳроҷи сарватҳои зеризамини Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳуҷҷатҳои меъёрии ҳуқуқӣ, ки ба пешравии он мусоидат менамояд, қабул шуда истодаанд. Яке аз омилҳо ва фишангҳои муҳим, ки бевосита дар ҷараёни ҷалби сармояи хориҷӣ нақши қалонро мебозад, ин содда ва мукаммал намудани қонунгузории марбут ба соҳаи андоз, бонк ва ҳисобдорӣ мебошад.

Мақсади қабули Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон дар таҳрири нав яъне ташаккули низоми оқилонаи андоз, мувозинаи манфиатҳои умунидавлатӣ ва ҳусусиро таъмин намуда, барои рушди соҳаи соҳибкорӣ ва беҳбудии фазои сармоягузорӣ дар ҷумҳурӣ, ба афзоиши боигарии миллӣ ва ҷиҳати некуаҳволии шаҳрвандон шароити мусоид фароҳам месозад.

Дар Лоиҳаи Кодекси андози нав, ки дар арафаи таҳриру пешниҳоди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон қарор дорад, заруриати ба инобат гирифтани масъалаҳои мазкур хеле саривактӣ аст. Бо мақсади иҷрои супориши Сардори давлат маъмурикунонии андоз дар Кодекси андози аз 1 январи соли 2013 амалкунанда содда, ҳаҷми умумии матни он ва меъерҳои

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРЎЗ

аз як модда ба моддаи дигар ва ба дигар санадҳои ҳуқуқи ҳаволакунанда нисбат ба Кодекси пештара ҳаддалимкон кам карда шуда буд, лекин мутаассифона гаронии андоз, тавре таҳлилҳо нишон медиҳанд, зиёд шудааст. Инчунин қайд намудан бомаврид аст, ки дар ин кодекси қабулшудаи таҳрири соли 2012 шумораи умумии моддаҳо аз 359 адад то 329 адад ва шумораи истинодҳо аз 384 адад то 176 адад кам карда шуда буд. Дар баробари ин аз номгӯи андозҳо 2 намуди он пурра хориҷ карда шуда - андоз аз фурӯши чакана ва андози ҳадди аққал аз даромадҳо. Шумораи эъломияҳои андоз то 41 дарсад, шумораи умумии пардохтҳои андози то 43 дарсад ва шумораи ҳисботҳои андози то 86 дарсад кам карда шуда буд. Интизор аст, ки қабули Кодекси андози нав бевосита метавонад ба пешравии соҳибкории хурд ва миёна маҳсусан дар соҳаи истеҳсолӣ, мусоидат намуда, ба ғани гардонидани бозори дохилӣ аз молу маҳсулоти ватанӣ мусоидат намояд [3].

Мавриди зикр аст, ки дар Кодекси андози таҳрири соли 2012 қабулшуда имтиёзҳои андозӣ пешбинӣ шуда буданд, ки барои корхонаҳои азнав таъсисефта мавриди истифода қарор дода шудаанд. Мисол: мувофиқи моддаи 110-и Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон корхонаҳои нави молистеҳсолкунанда аз санаи бақайдигрии ибтидоии давлатӣ ҳангоми аз ҷониби муассисони онҳо дар мӯҳлати 12 моҳи тақвимии аз санаи бақайдигрии давлатӣ ба фонди оинномавии чунин корхонаҳо ворид намудани ҳаҷмҳои сармоягузориҳо ба мӯҳлати:

- а) 2 сол, агар ҳаҷми сармоягузориҳо бештар аз 200 ҳазор доллари ИМА то 500 ҳазор доллари ИМА бошанд;
- б) 3 сол, агар ҳаҷми сармоягузориҳо бештар аз 500 ҳазор доллари ИМА то 2 миллион доллари ИМА бошанд;
- в) 4 сол, агар ҳаҷми сармоягузориҳо бештар аз 2 миллион то 5 миллион доллари ИМА бошанд;
- г) 5 сол, агар ҳаҷми сармоягузориҳо бештар аз 5 миллион доллари ИМА бошанд аз пардохти андоз аз фоида озод мебошанд.

Мувофиқи моддаи 313-и Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон метавонад барои коркарди саноатии пӯст, пашм, абрешими хом ва дигар ашёи хоми соҳаи кишоварзӣ ба маҳсулоти ниҳоӣ ба мӯҳлати то 5 сол имтиёзи андозӣ пешниҳод намояд.

Мувофиқи моддаи 169- Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон аз андоз аз арзиши иловашуда барои технологияҳои ҳозиразамон имтиёзҳои андоз дода шудааст воридоти техникаи таъиноти кишоварзӣ, таҷхизоти истеҳсолию технологӣ ва маснуоти такмилии (комплектии) онҳо, ки маҷмӯи ягонаи технологиро ташкил медиҳанд. Номгӯи таҷхизоти истеҳсолию тех-

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

нологӣ ва маснуоти такмилӣ ба он мутобики номгӯи молҳои фаъолияти иқтисодии хориҷӣ аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон тасдиқ карда мешавад; воридоти молҳое, ки барои татбиқи лоиҳаҳои сармоягузории Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар доираи маблағҳои созишномаҳои грантӣ (қарзӣ) амалӣ мешаванд;

Инчунин соҳибкороне, ки дар ҷумҳуриамон корхонаҳои коркарди пурраи пахтаро яъне аз қалобаи пахта то матъои дӯзандагиро бунёд намуданианд, бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон мутобики муқаррароти Кодекси андози ҶТ аз пардохти андоз аз фоида, андоз аз амволи ғайри-манқул, андоз аз арзиши иловашуда ба муддати 12 сол озод карда мешаванд. Ҳушбахтона аз чунин имтиезҳои пешбинишида соҳибкорони дохиливи хориҷӣ бо маврид истифода бурда чунин корхонаҳоро ба истифода доанд. Мисол: мутобики Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 01.04.2010 сол таҳти №390 корхонаҳои зерин ба монанди Ҳима-Текстили ноҳияи Ёвон, Олим-Текстайли ноҳияи Маҷтоҳ ва Коттон-Текстайли шаҳри Сарбанд, аз пардохти андозҳо ва мӯҳлати дар боло қайдшуда озод мебошанд.

Қабули Кодекси андози таҳрири соли 2012 ва мавриди истифода намудани он аз соли 2013 нисбатан имконият дод, ки ба сармоягузорони хориҷие, ки дар ташкил намудани корхонаҳои истеҳсоли таввачӯҳ доранд аз имтиезҳои пешбининамуда пурра истифода баранд. Инчунин аъзошавии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Созмони Умумиҷаҳонии Савдо талаботҳои навро ба сармоягузорон пеш овард ва бо таври пурра фаъолият намудани корхонаҳое, ки дар минтақаҳои озоди иқтисодӣ ташкил ёфтанд қисман дар ҳалли масъалаи бо ҷои кор таъмин намудани аҳолии ин минтақаҳо мусоидат намуда истодаанд. Сиёсати пешгирифтai давлат ва Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, мавҷудияти заҳираҳои калони ашёи хоми минералий, заҳираҳои арзони меҳнатӣ таваҷҷӯҳи сармоягузорони хориҷиро баҳри воридоти сармоя ба ҷумҳурии мо ҷалб намуда ба пешравии иқтисодиёт ва баланд бардоштани сатҳи некӯаҳволии мардум мусоидат намуда истодааст.

Махсус, қайд намудан зарур аст, ки муддати ду сол боз тибқи дастури Пешвои миллат, лоиҳаи нави Кодекси андоз дар комиссияи байнивазорату идораҳо баррасӣ ва муҳокима шуда истодааст ва баҳусус онро аз нуқтаи назари ҷолибияти сармояи дохиливи хориҷӣ таҳия намудан таъкидҳо шудааст. Пешвои миллат соли ҷорӣ низ оид ба таъчилан қабули таҳрири нави он зимни Паёмашон ба Маҷлиси олии Ҷумҳурии Тоҷикистон чунин қайд намуданд: “Илова бар ин, бо мақсади фароҳам оварданӣ шароити мусоид барои ҷалби сармояи шаҳрвандон ба иқтисоди миллӣ пешниҳод менамоям, ки соли ҷорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бинобар қонунигардонии маблағҳо

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

ва дигар дороиҳо афв гузаронида шавад. Ба Ҳукумати мамлакат супориш дода мешавад, ки вобаста ба татбиқи пешниҳоди мазкур санадҳои дахлдори меъёрии хуқуқиро таҳия ва қабул намояд. Инчунин, барои аз байн бурдани ҳолатҳои санчиши ғайриқонунӣ ё даҳолат ба фаъолияти сармоягузорону соҳибкорон Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатиро зарур аст, ки якҷо бо вазорату идораҳои марбута дар муҳлати кӯтоҳтарин лоиҳаи санади меъёрии хуқуқии дахлдорро таҳия ва ба Ҳукумати мамлакат пешниҳод созад. Вазорати молия вазифадор карда мешавад, ки якҷо бо дигар вазорату идораҳо таҳияи лоиҳаи Кодекси андозро дар таҳрири нав бо дарназардошти сабук гардонидани пешбурди фаъолияти соҳибкорӣ, баҳусус, соҳибкории истеҳсолӣ ба анҷом расонида, то моҳи март ба Ҳукумат пешниҳод намояд” [1].

Ба ақидаи мо да қабули Кодекси андози нав самтҳои зерин бояд ба инобат гирифта шаванд:

- Бо мақсади тараққӣ додани бозорҳои суғурта ва лизинг дар Ҷумҳурии Тоҷикистон лозим аст, ки ҳавасмандкунии андозӣ ба воситай такмили имтиёзҳои андозӣ ва меъёрҳои камкунии андоз аз фоидаи ширкатҳои суғуртавӣ ва лизингиро дар Кодекси андоз ба инобат гирем. Бино-бар ин, ба қисми 2 моддаи 109, ки меъёрҳои андоз аз фоидаи шахсони хуқуқиро муқаррар мекунад (барои дигар намудҳои фаъолият аз 1 январи соли 2017 – 23%), зербанди алоҳида дар моддаи мазкур барои фаъолияти ширкатҳои суғуртавӣ ва ширкатҳои лизингӣ ҳамроҳ карда шуда, меъёри андоз аз фоидаи ширкатҳои суғуртавӣ ва ширкатҳои лизингӣ дар ҳачми 10 ё ақалан 15 дарсад муқаррар карда шавад;
- Ба сарҳати 1 қисми 2 моддаи 216, ки нисбат ба меъёрҳои андози иҷтимоӣ (...андози иҷтимоие, ки ба буҷет гузаронида мешавад, барои суғуртакунандагон меъёри 25 дарсада ва барои суғурташудагон 1 дарсада татбиқ карда мешаванд) оварда шудааст, ки аз рӯи мазмун андози мазкур ду маротиба аз як объекти андозбандишаванд дар корхона ситонида мешавад. Масалан, дар мадди аввал шахси хуқуқӣ 25 дарсад аз фонди музди меҳнат ва баъдан ҳар як шахси воқеӣ 1% андози мазкурро пардоҳт мекунанд, ки ин боиси кам гардидани даромади коргар дар корхона мегардад (фарз мекунем, ки тибқи фонди музди меҳнат корманд 1000 сомонӣ музди меҳнат мегирад, бади тарҳкунии андози мазкур он ба  $742$  сомонӣ ( $1000 - 25\% - 1\% = 742$ ) баробар мешавад. Аз ин рӯ, пешниҳод карда мешавад, ки меъёрҳои андози мазкур аз нав таҷдиди назар карда шуда, яке аз онҳо пурра бардошта шавад;
- Дар Кодекси андоз ба қоидаҳои нисбии пардоҳти андозҳо аз рӯи ҳачми сармояи ҷалбшуда тағйирот даровардан лозим аст. Масалан, дар

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

моддаи 110, банди 6-и Кодекси андоз оварда шудааст, ки корхонаҳои нави молистехсолкунанда аз санаи бақайдигирии ибтидоии давлатӣ ҳангоми аз ҷониби муассисони онҳо дар мӯҳлати 12 моҳи тақвимии аз санаи бақайдигирии давлатӣ ба фонди оинномавии чунин корхонаҳо ворид намудани ҳачмҳои дар поён пешбинигардиа сармоягузориҳо ба мӯҳлати: а) 2 сол, агар ҳачми сармоягузориҳо бештар аз 200 ҳазор доллари ИМА то 500 ҳазор доллари ИМА бошанд; б) 3 сол, агар ҳачми сармоягузориҳо бештар аз 500 ҳазор доллари ИМА то 2 миллион доллари ИМА бошанд; в) 4 сол, агар ҳачми сармоягузориҳо бештар аз 2 миллион то 5 миллион доллари ИМА бошанд; г) 5 сол, агар ҳачми сармоягузориҳо бештар аз 5 миллион доллари ИМА бошанд, аз супоридани андоз аз фоида озод мебошанд”. Баръакс, ба андешаи мо бояд ҳачми маблағҳои сармоягузоришиаванда дар Кодекси андоз зиёд карда шаванд, вагарна ин модда сармоягузории кӯтоҳмуддатро ҳавасманд карда, қарзирандаеро, ки бояд тичораташро васеъ кунад, ҷазо медиҳад. Ҳангоми ҳисоб кардани фоидай андозбандишаванда моддаи 113 Кодекси андоз бояд пурра бекор карда шавад ва ҳамаи дарсадҳои воқеи, ки пардохта мешаванд, бояд ҳамчун ҳароҷот то андоз аз фоида ҳисоб карда шаванд.

- **Мувофиқи Кодекси амалкунанда, сохибкороне, ки пардохтҳои ғайринақдӣ анҷом медиҳанд, дар муқоиса бо пардохтҳои нақдӣ як дарсад кам андоз месупоранд.** Дар лоиҳаи нав ҳамин ҷиз пешбинӣ карда шудааст, вале барои субъектҳои ҳоҷагидорӣ аз ҳамон терминалҳои пулқабулкунӣ дастрасии онҳо бояд соддатар карда шавад ва як имтиёз дода шавад, ки ҳамин маблағ маблағе, ки онҳо барои ҳаридории таҷхизот сарф мекунанд, ба як вақти муайян тамдид карда шавад;
- Дар моддаи 180 меъёри андоз аз шахси воқеӣ-резидент аз ҷойи кори асосӣ бо меъёрҳои гуногун андозбандӣ карда мешавад ва на зиёда аз тарҳи шахсӣ аз андоз озод мебошад. Бинобар ин, пешниҳод менамояем, ки ҳадди маблағи аз андозбандӣ озод ба музди ҳадди ақал баробар карда шавад;
- Мувофиқи моддаи 369 меъёрҳои андоз аз воситаҳои нақлиёт аз рӯи иқтидори муҳаррики воситаи нақлиёт ба андозаҳои гуногун (ҷадвали овардашуда) муқаррар карда мешаванд (бо ҳисоби 1 қувваи аспи иқтидори муҳаррик ё 1 кВт соати қувваи барқи иқтидори муҳаррик ё 1 кило-фишори муҳаррики реактивӣ). Пешниҳод менамояем, барои нафароне, ки бештар аз як воситаи нақлиётро дар ихтиёр доранд, меъёри андоз низ ба андозаи 50% зиёд карда шавад;

## ТОЦИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

- Дар моддаи 357, меъёри андоз барои объектҳои ғайриманқуле, ки ҳамчун биноҳои (хучраҳои) истиқоматӣ, инчунин биноҳои ёрирасони онҳо истифода карда мешавад ба чунин тартиб оварда шудааст: то 90 метри мураббаъ - 3 дарсад; аз 90 то 200 метри мураббаъ - 4 дарсад; зиёда аз 200 метри мураббаъ - 6 дарсад;
- Бо мақсади воридоти маблагҳо аз нафароне, ки биноҳои истиқоматии зиёдро дар ихтиёр доранд, пешниҳод менамоем, ки аз аз 90 то 200 метри мураббаъ - 6 дарсад ва зиёда аз 200 метри мураббаъ - 10 дарсад меъёри андоз муайян гардад;
- Дар моддаи 184 даромади умумии аз фаъолияти ба меҳнати кироя ё аз фаъолияти соҳибкорӣ мансубнабуда оварда шудааст. Даромади андозсупоранда аз фаъолияте, ки ба фаъолияти меҳнати кироя ё фаъолияти соҳибкорӣ алоқаманд нест, даромади ғайрисоҳибкории андозсупоранда доноста шудааст;
- Дар ин маврид пешниҳод менамоем, ки даромад барои фаъолияти хизматрасонии таҳсилотӣ алоҳида дарҷ карда шуда, меъёри он дар ҳаҷми то 10% паст карда шавад;
- Ҷорӣ намудани қарзҳои андозии инвестсионӣ.
- Қарзҳои андозии инвестсионӣ яке аз шаклҳои тағир додани мӯҳлати иҷрои уҳдадориҳои андоз мебошад, ки дар он ба андозсупоранда имконияти кам кардани пардохтҳо аз рӯйи андоз аз фоида бо пардохти минбаъдаи маблағи дарсадҳо мӯҳлат дода мешавад. Таъсири мусбати асосии ин навъи қарз, барои корхонаҳо ин дастрас ва муносиб будани он дар муқоиса бо қарзҳои бонкӣ ба шумор меравад;
- Боз ҳам ҳавасманд намудани андозбандии раванди сармоягузорӣ.
- Ба Ҷумҳурии Тоҷикистон мебояд, ки то ҳавасмандкунии андозбандии раванди сармоягузорӣ ва маблагузории соҳаҳои афзалиятдоштаро васеъ намуда, такмили рушди истеҳсолот ва тичоратро ба роҳ монад;
- Мо мисол оварда метавонем, ки дар моддаи 313-и Кодекси андози амалкунанда дар низоми имтиёznоки андозбандӣ хусусиятҳои андозбандии ҳочагиҳои паррандапарварӣ ва корхонаҳои истеҳсолкунандаи ҳӯроки омехтаи парранда ва ҷорво оварда шудааст, ки ба мӯҳлати 12-сол аз пардохти андоз аз фоида, ААИ, АИРА, андозҳо аз молумулки ғайриманқул ва ҳангоми воридоти мол барои эҳтиёҷоти ҳудӣ аз пардохти бочи гумrukӣ озод мебошанд, ки аз рӯи нишондиҳандаҳои оморӣ натиҷаи мусбӣ додааст;
- Бақайдигирии давлатӣ ба сифати соҳибкори инфиродии шахсони воқеӣ, ки ғайрирасмӣ дар бозорҳо ба фурӯши воситаҳои нақлиёт машғул

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

мебошанд. Бо ин мақсад пешниҳод менамоем, ки ин навъи фаъолият низ дар асоси маълумотҳои бақайдигирии давлатии воситаҳои нақлиёт мавриди андозбандӣ қарор дода шавад;

- Бақайдигирии давлатӣ ба сифати сохибкори инфиродии шахсони воқеӣ, ки ғайрирасмӣ ба фурӯши объектҳои ғайриманқӯл машғул мебошанд машғул мебошанд.
- Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон сафи ин гуна шахсони воқеӣ, ки бе ягон бақайдигирии давлатӣ ба фурӯши объектҳои ғайриманқӯл машғул мебошанд, хеле зиёд ба ҷашм мерасад;
- Таҷрибаи андозбандии мамлакатҳои хориҷиро ба инобат гирифта низоми андозбандии истехсолкунандагони маҳсулоти кишоварзири дуруст ба роҳ мондан лозим аст:
  - бояд ташкилкунандагони ҳочагиҳои дехқонӣ на камтар аз 5 га қитъаҳои замин дошта бошанд;
  - намудҳои истехсоли маҳсулоти кишоварзӣ аз ҷониби давлат муқаррар карда шавад;
  - дар ҳамон қитъа ташкил кардани корхонаҳои хурди коркарди минъбаъдаи маҳсулоти кишоварзӣ;
  - бастани шартнома бо ҳочагиҳои паррандапарварӣ, ҷорвдорӣ, камбинати гушт ва консервабарорӣ ва ғ.
  -

### **АДАБИЁТ**

1. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ», аз 21.01.2021/- <http://president.tj/node/25005>;
2. Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2012, Душанбе сах-22;
3. Тафсири муҳтасари мукаррароти алоҳидай лоихаи Кодекси андози ҶТ дар таҳрири соли 2012. - сах-4.
4. Кейнс. Дж., М., ОбгҶая теория занятости процента и денег. М.: Прогресс, 1978.
5. Комин В.А Международные налоговые соглашения - М.: Мысль, 1983
6. Комин В.А. Кто содержит буржуазное государство? Подходные налоги: как они используются против трудящихся. - М.: Мысль, 1986.
7. Комин В.А. Налоговая справедливость - М.: Политиздат, 1986.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

- 
8. Кравченко И Налоговые реформы 80 - х годов в США: социально - экономический аспект - М.: НИФИ, 1989.
  9. Козырин А. Н. Налоговое право зарубежных стран. М.: ЮНИТИ, 1993г.
  10. Кузнецов Е.С. Государственные финансы в экономике США. - М.: Финансы, 1975г.
  11. Лыкова Л.Н. от нормативов к налогообложению. - М.: Наука, 1991.
  12. Маркс К. Классовая борьба во Франции с 1848 по 1850г. Соч., 2 - е изд.-М., 1955.-Т.7
  13. Макконел К.Р., Бря С. Л. Экономикс - М.: Республика, 1992

### **РОЛЬ НАЛОГОВЫХ ПОСОБИЙ В ПРИВЛЕЧЕНИИ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ**

**ИБРАГИМЗОДА ИЛЬХОМ,**

академик АН РФ, доктор экономических наук, профессор,  
начальник управления финансов и страхования ТНУ  
734025, Таджикистан, город Душанбе, проспект Рудаки 17;  
тел .: (+992) 918-81-42-40; e-mail:ilhomuddin@mail.ru

**ГУЛАХМАДЗОДА ЗУЛЬФИКОР АХМАД,**

соискатель второго курса кафедры финансов и страхования ТНУ  
734025, Таджикистан, город Душанбе, проспект Рудаки 17;  
тел .: (+992) 906-00-99-77; e-mail: zulfiqor1988@mail.ru

*В статье рассматривается значение налоговых льгот в привлечении иностранных инвестиций в национальную экономику.*

*Уточнено, что для привлечения инвестиций, необходимость регулирования макроэкономических инструментов считается очень важным, и условия их привлекательности обеспечивают налоговую систему и ее льготы.*

*Предложен ряд рекомендаций касательно принятия Налогового кодекса в новой редакции отнесительно привлечения иностранных инвестиций и оживления внутренних инвестиций.*

**Ключевые слова:** налоговые льготы, налоговый кодекс, иностранные инвестиции, внутренние инвестиции, макроэкономические инструменты, налоговая система, национальная экономика.

**ROLE OF TAX BENEFITS IN ATTRACTING  
FOREIGN INVESTMENT**

**IBRAGIMZODA ILKHOM,**

academician of the Academy of Sciences of the Russian Federation,

Doctor of Economics, Professor,

head of Finance and Insurance Department of TNU

734025, Tajikistan, Dushanbe city, Rudaki Avenue 17;

tel.: (+992) 918-81-42-40; e-mail: ilhomuddin@mail.ru

**GULAHMADZODA ZULFIKOR AHMAD,**

second-year applicant of the Department of Finance and Insurance TNU

734025, Tajikistan, Dushanbe city, Rudaki Avenue 17;

tel.: (+992) 906-00-99-77; e-mail: zulfiqor1988@mail.ru

*The article considers the importance of tax incentives in attracting foreign investment to the national economy.*

*It is clarified that in order to attract investment, the need to regulate macroeconomic instruments is considered very important, and if they are attractive, the tax system and its benefits are provided.*

*A number of recommendations have been proposed regarding the adoption of the Tax Code in new editions regarding the attraction of foreign investment and the revival of domestic investment.*

**Keywords:** max benefits, max code, foreign investment, domestic investment, macroeconomic instruments, tax system, national economy.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

УДК:338.2:32(575.3)

### МУОСИРГАРДОНИИ ХИЗМАТРАСОНИҲОИ ДАВЛАТӢ БА СОҲИБКОРОНУ САРМОЯГУЗОРОН – ҚАДАМИ УСТУВОР БАРОИ ҶАЛБИ САРМОЯ ВА РУШДИ ИҚТИСОДИ МИЛЛӢ

**АБДУҒАФФОРЗОДА НУҶМОН АБДУҒАФФОР,**  
роҳбари Котиботи Шӯрои машваратии назди Президенти  
Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба беҳтар кардани фазои сармоягузорӣ  
734000, Тоҷикистон, ш. Душанбе, кӯчаи Нисор Муҳаммад 5/5;  
тег.:(+992 44) 601-00-27; e-mail: [secretariat@investmentcouncil.tj](mailto:secretariat@investmentcouncil.tj)

**УСМОНЗОДА ИСФАНДИЁР,**  
номзади илмҳои иқтисодӣ, кафедраи фаъолияти бонкии  
Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон  
734055, Тоҷикистон, ш.Душанбе, кӯчаи Деҳоти1/2;  
тег: (+992) 918-63-00-63; e-mail: [isfand5555@gmail.com](mailto:isfand5555@gmail.com)

*Дар замони муосир рушди технологияҳои рақамиӣ шарти асосии рақобатнокии иқтисодӣ маҳсуб мейбад. Аз ин рӯ, муалифон дар мақолаи мазкур масъалаҳои таъмини рақамикунони бавзе соҳаҳои қалидии иқтисодиёти миллиро мавриди омӯзии ва таҳлилу арзёбӣ қарор дода, дар ин замона, роҳҳои таъмини рақамикунони соҳаҳои иқтисодии кишвар, аз ҷумла баҳши хизматрасонии давлатӣ, ки ба рушди амиқи маҷмӯи соҳаҳо ва баҳиҳои иқтисодию иҷтимоии мамлакат таъсири мусбат мерасонанд, ниишон додаанд.*

**Калидвоҷсаҳо:** технологияҳои рақамиӣ, беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ, соҳибкорӣ, технологияҳои молиявӣ, технологияҳои бонкӣ, андоз, гумрук, нақлиёт, тиҷорат.

Дар Паёми навбатии Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ–Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон дастур дода шуд, ки ҷиҳати ҷалби сармояи мустақим, боз ҳам беҳтар гардонидани фазои сармоягузорӣ ва рушди соҳибкорӣ, баҳусус, ҷиҳати ҷорӣ кардани расмиёти электронии баррасӣ ва пешниҳоди иҷозатномаҳо, хучҷатҳои иҷозатдиҳӣ ва сертификатҳо барои фаъолияти соҳибкорӣ ва дар ин раванд, бартараф намудани омилҳои субъективӣ, мақомоти марбута фаъолияти худро густариш диханд [1].

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

Минбаъд барасмиятдарории фаъолияти сармоягузориро тавассути пурра чорӣ намудани низоми электрониву рақамӣ амалӣ созанд ва фаъолияти марказҳои хизматрасониро ба соҳибкорону сармоягузорон дар шаҳру ноҳияҳои кишвар ба роҳ монанд.

Бо мақсади ичрои дастуру ҳидоятҳои Пешвои муаззами миллат имрӯзҳо якчанд ислоҳот доир ба беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ, шароити пешбурди соҳибкорӣ ва ба меъёрҳои байналмилаӣ мутобиқ намудани он тавассути рақамикунонии маҳзани маълумоти вазорату идораҳои давлатӣ, муосиргардонии хизматрасониҳо ба соҳибкорону сармоягузорон ва роҳандозии расмиёт дар речай мустақим, сарфай вақт ва коҳиш додани ҳарочоти пешбурди соҳибкорӣ амалӣ шуда истодаанд.

Дар раванди ҳучҷатгузориҳои давлатӣ, технологияҳои молиявию бонкӣ, андозу гумрук, инфрасоҳтори нақлиёти шаҳрӣ, тичорат, соҳтмон ва дигар соҳаҳо ҷиҳати истифодаи васеи технологияҳои иттилоотӣ тадбирҳои васеъ амалӣ гардида, корбарии электронӣ ба роҳ монда шудааст.

Чорӣ намудани низоми "Равзанаи ягона" ҷиҳати барасмиятдарории амалиёти содиротиву воридотӣ ва транзитӣ, инчуни ин механизми равзанаҳои ягона барои дастрас намудани иҷозати корҳои соҳтмонӣ, пешниҳоди шартҳои техникӣ оид ба пайвастшавӣ ба шабакаҳои барқӣ, бақайдгирии амволи гайриманқул ва дигар механизмҳои муосир бо истифодаи технологияҳои иттилоотӣ кори соҳибкоронро осон намуда, ба рушди мунаzzами фаъолияти соҳибкорӣ мусоидат намуда истодааст. Илова ба ин, татбиқи якчанд лоиҳаҳо бо истифодаи механизми шарикии давлат ва бахши ҳусусӣ, аз ҷумла "Низоми пардоҳти электронии роҳқиро ва назорати он дар нақлиёти мусоифирбари автомобилии истифодаи умуми шаҳри Душанбе" тибқи Созишиномаи шарикии давлат ва бахши ҳусусӣ мавриди амал қарор дорад.

**Анҷом додани бақайдгирии давлатии фаъолияти соҳибкорӣ дар речай мустақим (онлайн).** Бо мақсади рушди фаъолияти соҳибкорӣ ва фароҳам оварданӣ шароит барои афзоиши шумораи шахсони ҳуқуқӣ, тибқи тағириу иловажо ба қонунҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон "Дар бораи бақайдгирии давлатии шахсони ҳуқуқӣ ва соҳибкорони инфириодӣ" ва "Дар бораи бочи давлатӣ" бақайдгирии давлатии фаъолияти соҳибкорӣ ройгон ба роҳ монда шуд.

Дар сомонаи мақомоти андоз [www.andoz.tj](http://www.andoz.tj) анҷом додани бақайдгирии давлатӣ дар речай мустақим (онлайн) имконпазир мебошад. Шакли мазкури хизматрасонӣ имкон медиҳад, ки муроҷиаткунандагон бе ташриф овардан ба мақомоти андоз ариза ва ҳучҷатҳояшонро барои бақайдгирии давлатӣ тариқи электронӣ пешниҳод намоянд.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

Ин тадбир омилҳои инсониро дар раванди расмиёти бақайдигрии субъектҳои соҳибкорӣ пурра аз байн бурда, дар мӯҳлати кӯтоҳ ва бе ташриф овардан ба мақомоти андоз ба қайд гирифтган ва соҳиб гардидан ба ҳуҷҷатҳои тасдиқунандаи бақайдигирӣ, инчунин, РМА (рақами мушаҳхаси андозсупоранда), рамзи оморӣ ва РМС (рақами мушаҳхаси суғуртавӣ) таъмин мегардад [2].

**Дигар хизматрасониҳои электронии андозӣ.** Бо максади сарфа намудани вақт барои пардохти андозҳо ва боҷи давлатӣ дар сомонаи [www.andoz.tj](http://www.andoz.tj) шаклҳои нави хизматрасониҳо ҷорӣ карда шудаанд, ки бо истифода аз он шаҳрвандон ва андозсупорандагон имкон пайдо намуданд, ки бидуни рафттан ба нуқтаҳои хизматрасонии бонкӣ маблағи андоз аз молу мулки ғайриманқул ва боҷи давлатиро бо истифодаи кортҳои бонкӣ пардоxt намоянд. Сомона пайваста такмил дода шуда, дар он санадҳои меъёрии ҳуқуқии соҳаи андоз ва номгӯйи хизматрасониҳо ба андозсупорандагон ҷойгир карда шудаанд.

Барои андозсупорандагоне, ки имконияти дастрасӣ ба интернет ё имконият ва малакаи кофии ба тариқи электронӣ пешниҳод намудани эъломияҳои андозро надоранд, дар биноҳои нозироти андози якчанд шаҳру ноҳияҳо ҳуҷраҳои алоҳида— терминалҳо ҷиҳати пешниҳоди эъломияҳо дар шакли электронӣ ҷудо гардида, бо компьютерҳо мӯҷаҳҳаз карда шудаанд.

Портали хизматрасониҳои электронии андозӣ васеъ карда шуда, айни замон барои андозсупорандагон 63 адад модулҳои хизматрасонӣ ба роҳ монда шудаанд ва қариб 145 ҳазор субъектҳои хочагидор эъломияҳои андозии худро тариқи электронӣ пешниҳод менамоянд ва пардохти маблағҳои андоз тавассути кортҳои бонкӣ ба таври ғайринақӣ роҳандозӣ гардидааст. Истифодаи он имконият ба содда ва осон намудани иҷрои уҳдадориҳои андозӣ аз ҷониби субъектҳои хочагидор мусоидат менамояд [3].

**Пешниҳоди ҳисоботи электронии оморӣ.** Айни замон беш аз 30 наవъи ҳисоботи оморӣ пурра ба низоми электронӣ ворид карда шудааст, ки ҷараёни ҳисботсупории соҳибкорону сармоягузоронро ба таври назаррас осон мегардонад ([www.stat.tj](http://www.stat.tj)) [4].

**Ҷорӣ гардиданни низоми раводиди электронӣ.** Аз соли 2014 дар Тоҷикистон портали интернетӣ барои судури раводиди электронӣ "e-Visa" ([www.evisa.tj](http://www.evisa.tj)) ба кор шурӯъ намуд, ки дар микёси Осиёи Марказӣ таҷрибаи аввалин ба шумор меравад. Роҳандозии низоми макзур ба меҳмонону сайёҳон ва сармоягузорони хориҷӣ имкон фароҳам овард, ки барои ворид шудан ба кишвар дарҳости электрониро пур карда, бидуни ҳозир шудан ба

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

муассисаҳои консулии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳориҷи кишвар раводиди электрониро дар речай мустақим ба даст оранд [5].

**Хизматрасониҳои электронии бонкӣ** ([www.nbt.tj](http://www.nbt.tj)). Бо мақсади зиёд намудани ҳиссаи ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ дар муомилоти пуллии кишвар тадбирҳои муҳим амалӣ карда шуданд.

Айни замон пардохти якчанд хизматрасониҳои пулакии давлатӣ, аз ҷумла ҳаққи истифодаи қувваи барқ, об, хизматрасониҳои коммуналӣ, нақлиёти ҷамъиятӣ, бозрасии давлатии автомобилӣ, тандурустӣ, алоқаи телефони шаҳрӣ, идораҳои нотариалии шаҳри Душанбе ва ноҳияҳои он, маблағҳои андоз ва дигар хизматрасониҳои давлатӣ тавассути воситаҳои электронии пардохтӣ ба таври ғайринақдӣ имконпазир гардидааст.

Ташкилоти қарзӣ технологияҳои муосири хизматрасониҳои фосилавии бонкӣ, аз қабили бонкдории мобилиӣ, интернет–банкинг, пардохтҳо тавассути QR–рамз, маблағҳои электронӣ ва дигар хизматрасониҳои муосирро бомуваффақият роҳандозӣ намуда истодаанд. Пешниҳоди “Cash back” ҷиҳати ҳавасманд гардонидани муштариён барои истифодаи пардохтҳои ғайринақдӣ ва ҷораҳои муосир фаъолона амалӣ гардида истодааст [6]/

**“Равзанаи ягона” барои гирифтани ҳӯҷҷати иҷозатдиҳӣ дар соҳаи соҳтмон.** Аз соли 2019 фаъолияти Маркази “Равзанаи ягона” барои гирифтани ҳӯҷҷати иҷозатдиҳӣ дар соҳаи соҳтмон дар шаҳри Душанбе оғоз карда шуд. Бо ҷорӣ гардидани низоми мазкур субъектҳои соҳибкорӣ метавонанд барои гирифтани иҷозат тарикӣ речай онлайн аризаи худро дар сомонаи [www.memori.tj](http://www.memori.tj) пешниҳод намоянд. Дар сомонаи мазкур номгӯйи санадҳои зарурӣ барои гирифтани ҳӯҷҷатҳои иҷозатдиҳӣ барои соҳтмон ва намунаи ҳӯҷҷатҳо, платформа барои бақайдгирий ва кушодани аккаунт ва ба тарикӣ электронӣ пешниҳод намудани дарҳост барои гирифтани шартҳои техникӣ, супориши меъморӣ ва банақшагирий ва иҷозати соҳтмон ҷойгир карда шудааст.

Ин усул ба соҳибкорон барои барканор намудани он душвориҳое, ки дар пешниҳоди ҳӯҷҷатҳо ба таври ҳаттӣ пеш меомаданд, кӯмак менамояд. Қаблан субъектҳои соҳибкорӣ ба якчанд мақомот ҷиҳати гирифтани ҳӯҷҷатҳои иҷозатдиҳӣ мерафтанд механизми “Равзанаи ягона”-и иҷозати соҳтмон бошад имкон медиҳад, ки соҳибкорон 40 дарсади вақт ва ҳарочоти худро сарфа намоянд.

**“Равзанаи ягона” барои бақайдгирии молу мулки ғайриманқул таъсис ва фаъолият карда истодааст.** Феҳристи электронии маълумот оид ба уҳдадории молу мулки ғайриманқул дар маҳзани барномаи электронии Системаи худкори бақайдгирии молу мулки ғайриманқул ташкил карда

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

шуда, дар сомонаи [www.baqaydgiri.tj](http://www.baqaydgiri.tj) дар речай 24/7 рӯз ройгон ва мустақим дастраси ҳамаи шаҳрвандон гардонида шудааст [7].

Аз 4 марта соли 2020 маҳзани электронии геопортал дар сомонаи [www.geoportal.tj](http://www.geoportal.tj) дар қаламрави шаҳри Душанбе пурра ба истифода дода шуд.

**"Равзанаи ягона" барои пайвастшавӣ ба шабакаҳои барқӣ.** Аз оғози соли 2020 омода ва пешниҳоди шартҳои техникӣ барои пайвастшавӣ ба шабакаҳои барқӣ бо риояи талаботи "Равзанаи ягона" дар муҳлати муқарраршуда дар сомонаи [www.dges.tj](http://www.dges.tj) дар речай онлайн имконпазир гаштааст. Иттилооти зарурӣ оид ба тартиб ва расмиёти гирифтани шартҳои техникӣ барои пайвастшавӣ ба шабакаҳои барқӣ дар сомонаи мазкур дастраси аҳолӣ мебошад. Баррасии ариза (дарҳост)-и шаҳрвандон, муроҷиат ба "Равзанаи ягона" барои пайвастшавии иншоот ба шабакаҳои барқӣ ва пешниҳоди шартҳои техникӣ ба муроҷиаткунанда дар мӯҳлати муайянгардида таъмин карда мешавад [8].

**"Равзанаи ягона"-и барасмиятдарории амалиёти содиротӣ, воридотӣ ва транзитӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [www.swcustoms.tj](http://www.swcustoms.tj) аз 1 сентябри соли 2020 мавриди истифодаи расмӣ қарор дода шуд.** Ин низом ва гузариш аз шакли қоғазӣ ба электронии мубодилаи ҳуҷҷатҳои расмӣ қадами навбатӣ барои содаву шаффофт намудани расмиёти марбут ба танзими савдои хориҷӣ ва хизматрасонии давлатӣ маҳсуб ёфта, ба зиёд шудани гардиши тиҷорати хориҷӣ ва беҳсозии фазои соҳибкорӣ мусоидат мекунад. Низоми мазкур дар минтақаи Осиёи Марказӣ нахустин таҷрибаи гузаштан ба усули электронӣ дар самти тиҷорати беруна маҳсуб мейбад ва самаранок роҳандозӣ гардида истодааст. [9]

**Портали электронии тиҷорати беруна.** Портали электронии тиҷорати беруна [www.tajtrade.tj](http://www.tajtrade.tj) таҳия карда шуд, ки дар он тамоми маълумоти зарурӣ оид ба расмиёт, ҳуҷҷатҳои зарурӣ барои содирот ва воридоти намудҳои муайяни молу хизматрасонӣ бо нишондоди маблағи расмӣ ва вақти зарурӣ барои анҷом додани расмиёт пешниҳод карда мешавад. Моҳият ва муҳтавои портали савдои Тоҷикистон маҳзани иттилоот оид ба расмиёти воридотӣ ва содиротӣ мебошад. Портали савдои Тоҷикистон барои соҳибкорони ватанӣ ва сармоягузорон имконияти дастрас намудани иттилоот вобаста ба расмиёт ва ҳуҷҷатгузории содирот ва воридоти молро фароҳам овардааст, ки дар натиҷа вақт ва ҳарочоти соҳибкорон сарфа мегардад. Дар портали мазкур ба таври содда ва фахмо ҳамаи ҳуҷҷатҳо (иҷозатномаҳо ва сертификатҳои зарурӣ ва ғайра) барои анҷоми расмиёт нишон дода мешаванд [10].

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ**

---

**Портали B2B.** Бо мақсади тавсеа ва рушди робитаҳои тичоратӣ байнин соҳибкорону сармоягузорони дохилию хориҷӣ, бизнес-портали B2B [www.b2b.tj](http://www.b2b.tj) фаъолият менамояд. Дар портали мазкур маълумоти мушаххаси субъектҳои соҳибкорӣ, номгӯйи лоиҳаҳои сармоягузорӣ, роҳнамои тичоратӣ, платформа барои фурӯши мол ва хизматрасонӣ, васеъ намудани содирот ва ҷалби сармоягузории мустақим ҷойгир карда шудаанд. [11]

**Низоми содиркунандагони бақайдгирифташудаи Иттиҳоди Аврупо RES** (Registered Exporter System) дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷорӣ карда шуда, тибқи тартиби муқарраргардида субъектҳои содироткунандае, ки ба Иттиҳоди Аврупо молу маҳсулот содирот мекунанд, ба низоми мазкур гузаронида шуданд. Роҳандозии ин низом ([www.export.tj](http://www.export.tj)) ба соддагардонии расмиёти савдо, кам кардани вақт ва ҳарочоти содироткунандагон мусоидат намуда, айни замон қоидаҳои пешбуруди кори он таҳия ва мавриди корбари қарор гирифтаанд.

**Апостилгузорӣ/Таъииди ҳучҷатҳо.** Апостил (аз калимаи фаронсавии Apostille)—шакли пуркунии стандартикунонидашудаи байнамилалии идоракунӣ доир ба қонунигардонии ҳучҷат барои пешниҳод дар қаламрави мамлакатҳои узви Конвенсияи Гаага доир ба Апостил мебошад. Апостил, аслияти имзо, муҳр ё штампи ҳучҷати расмиро тасдиқ ва ба ҳучҷатҳои аслӣ, инчунин, нусхаҳои ҳучҷатҳо гузошта мешавад.

Ёдовар бояд шуд, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон "Конвенсияи Гаага (Конвенсияи Апостил) доир ба бекор намудани легализатсияи ҳучҷатҳои расмии хориҷӣ аз соли 1961"-ро соли 2015 ба тасвиб расонид. Маълумот ва хизматрасонии апостилгузорӣ/таъииди ҳучҷатҳо тавассути портали <https://www.consular.tj/apostilirovanie.aspx>, <http://apostille.tj/tj.aspx> ва <https://www.adliya.tj/tj/apostol> пешниҳод карда мешавад.

Тибқи муқаррароти Конвенсия, ҳучҷатҳои сармоягузорони хориҷӣ дар Тоҷикистон ва санадҳои соҳибкорони Тоҷикистон дар кишварҳои хориҷии ба Конвенсия шомилшуда бе расмиёти дохилий эътироф карда мешаванд. Ин барои сарфа намудани вақту маблаг ва соддагардонии ҷараёни барасмиятдарории санадҳои сармоягузорони хориҷӣ ва соҳибкорони ватанӣ ҳангоми сармоягузорӣ ё фаъолияти соҳибкории онҳо дар хориҷи кишвар қўмак менамояд.

**Феҳристи ягонаи давлатии ўҳдадориҳои гаравӣ** <http://www.fehrist.tj/Content.aspx?page=main>. Феҳрасти ягонаи давлатии ўҳдадориҳои гаравӣ—ин манбаи иттилоотии маълумоти ўҳдадориҳои гаравҳост, ки дар мақомоти даҳлдори адлия оид ба бақайдгирии шартномаҳои гарав таъсис ва истифода мешавад. Мақоми бақайдгиранда воситахои электрониро барои дохил намудани маълумот оид ба хабарномаҳои

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

гаравй, инчунин бо мақсади чустучӯи онҳо таъмин мекунад. Махзани маълумоти Феҳрасти ягонаи давлатӣ дорои маълумоти расмӣ мебошад. Ҳабарномаи гаравй аз лаҳзаи қайди воридшавии он ба мақоми бақайдгиранда пешниҳодшуда ба хисоб меравад [12].

Ҳамин тавр, аз факту далел ва масъалаҳои баёнгардида хулоса кардан мумкин аст, ки ҳоло дар кишвар ҷиҳати таъмини рушди фаъолияти соҳибкорӣ, ҷалби сармоягузорӣ ва масъалаҳои рақамикунонии баъзе соҳаҳои хизматрасонии давлатӣ имтиёзу сабукиҳои зиёди давлатӣ мавҷуд буда, ҳамасола дар натиҷаи татбиқи ислоҳоти фарогир дар самти беҳтар намудани фазои соҳибкорӣ ва сармоягузорӣ баҳши муҳимми иқтисодиёт ба дастоварҳои нав ба нав ноил мегардад. Дар ин замина субъектҳои соҳибкориро зарур аст, ки имтиёзҳо ва сабукиҳои пешбининамудаи қонунгузориро самаранок истифода баранд ва дар рушди иқтисоди милии мамлакат саҳмгузор бошанд. Вале бо вуҷуди дастовардҳои назаррас ҳоло ҳам мушкилоту масъалаҳои зиёди ҳалталаб ҷой доранд, ки дар самти таъмини рушди фаъолияти соҳибкорӣ, ҷалби сармоягузорӣ ва масъалаҳои рақамикунонии баҳши воқеии иқтисодиёт монеа эҷод мекунанд. Яке аз чунин масъалаҳо таҳавуллоти босуръати ҷаҳони имрӯза ва таъсири манғии онҳо ба рушди иҷтимоию иқтисодии кишвар метавонад ба хисоб равад.

Бинобар ин, идомаи ислоҳоти фарогир бо дарназардошти таҳдиду ҳатарҳои эҳтимолӣ, таҳавуллоти босуръати ҷаҳони мусоир ва таъсири манғии он ба рушди соҳаҳои иқтисоди миллӣ, инчунин, тақвияти раванди рақамикунонии соҳаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ, беҳтар намудани фазои соҳибкориу сармоягузорӣ, дастрасии соҳибкорон ба захираҳои қарзӣ-молиявии имтиёзном дастгирии соҳибкорӣ, босуръат ҷорӣ намудани ҳатҳои нави технологӣ ва истифодаи дурустӣ самарноки онҳо ва дар ин замина, таъмини сатҳи ракобатпазирии иқтисоди милли зарур шуморида мешавад. Зоро дар замони мусоир соҳибкорӣ ва рушди баҳши ҳусусӣ на танҳо дар рушди иқтисодиву иҷтимоӣ мамлакат, балки дар таъмини амнияти иқтисодии кишвар низ нақши муҳим дошта, ҳар қадареки ин баҳши муҳимми иқтисодиёт рушду тараққӣ кунад, ҳамон андоза кафолати амнияти иқтисодии мамлакат таъмин ҳоҳад гашт.

### АДАБИЁТ

1. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат мухтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ» // <http://www.president.tj/node/25005>. 26.01.2021

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

2. Сомонаи расмии Кумитаи андози назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон. [манбаи электронӣ] <https://www.andoz.tj/Ravzana-Baqaidgiri?culture=tg-TG> // санаи муроҷиат: 01.07.2021
3. Сомонаи Расмии Кумитаи андози назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон// [манбаи электронӣ] <https://www.andoz.tj/> // санаи муроҷиат: 01.07.2021.
4. Сомонаи расмии Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон [манбаи электронӣ] <https://www.stat.tj/> // санаи муроҷиат: 01.07.2021.
5. Сомонаи Tajikistan e-Visa [манбаи электронӣ] <https://www.evisa.tj/index.evisa.html>// санаи муроҷиат: 01.07.2021.
6. Сомонаи расмии Бонки миллӣ Тоҷикистон [манбаи электронӣ] <https://nbt.tj/tj/> // санаи муроҷиат: 01.07.2021
7. Сомонаи расмии КВД «Бакайдгирии молу мулки ғайриманқӯл» [манбаи электронӣ] <https://www.baqaydgiri.tj/> // санаи муроҷиат: 02.07.2021.
8. Сомонаи расмии ҶСК "Шабакаҳои барқии шаҳри Душанбе" [манбаи электронӣ] <http://www.dges.tj/> // санаи муроҷиат: 02.07.2021.
9. Сомонаи Таможенная служба при Правительстве Республики Таджикистан “Государственное унитарное предприятие “Центр единое окно”” [манбаи электронӣ] <https://www.swcustoms.tj/?lang=tj> санаи муроҷиат: 02.07.2021.
10. Сомонаи Вазорати рушди иқтисод ва савдои ҶТ “Портали савдои Тоҷикистон” [манбаи электронӣ] <https://tajtrade.tj/?l=tj>/санаи муроҷиат: 02.07.2021.
11. Сомонаи расмии Business portal [манбаи электронӣ] <https://www.b2b.tj/tg/home/default> санаи муроҷиат: 02.07.2021.
12. Сомонаи Вазорати адлияи ҶТ "Фехрист ягонаи давлатии уҳдадориҳои гаравӣ" [манбаи электронӣ] <http://www.fehrist.tj/-Content.aspx?page=main>. санаи муроҷиат: 02.07.2021.

**ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**  
**МОДЕРНИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УСЛУГ ДЛЯ**  
**ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И ИНВЕСТОРОВ – УСТОЙЧИВОЙ ШАГ**  
**ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ И РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ**  
**ЭКОНОМИКИ**

**АБДУГАФФОРЗОДА НУЙМОН АБДУГАФФОР,**

глава Совета по улучшению инвестиционного климата

при Президенте Республики Таджикистан

734000, Таджикистан, г. Душанбе, улица Нисор Мухаммад 5/5;

тел.: (+992 44) 601-00-27; e-mail:secretariat@investmentcouncil.tj

**УСМОНЗОДА ИСФАНДИЁР,**

кандидат экономических наук, кафедра банковского дела

Таджикский государственный университет коммерции

734055, Таджикистан, город Душанбе, улица Дехоти 1/2;

тел.: (+ 992) 918-63-00-63; e-mail:isfand5555@gmail.com

*В современное время развитие цифровых технологий является ключевым условием экономической конкурентоспособности. Поэтому в данной статье авторы изучают и анализируют вопросы цифровизации некоторых ключевых отраслей национальной экономики, и на этой основе пути обеспечения цифровизации экономики страны, в том числе государственных услуг, что способствует глубокому развитию ряда секторов экономики. И влияние на страну оказалось положительным.*

**Ключевые слова:** цифровые технологии, улучшение инвестиционного климата, бизнес, финансовые технологии, банковские технологии, налоги, таможня, транспорт, торговля.

**MODERNIZATION OF GOVERNMENT SERVICES TO  
ENTREPRENEURS AND INVESTORS - A SUSTAINABLE STEP FOR  
ATTRACTION OF INVESTMENT AND DEVELOPMENT OF THE  
NATIONAL ECONOMY**

**ABDUGHAFFORZODA NUMON ABDUGHAFFOR**

Head of Council on Improvement of Investment Climate under the

President of the Republic of Tajikistan

734000, Tajikistan, Dushanbe, Nisor Muhammad str. 5/5;

tel: (+992 44) 601-00-27, e-mail: secretariat@investmentcouncil.tj

**USMONZODA ISFANDIYOR,**

Candidate of economic sciences, department of banking

Tajik State University of Commerce

734055, Tajikistan, Dushanbe city, Dehoti street ½;

tel: (+ 992) 918630063; e-mail: isfand5555@gmail.com

*In modern times, the development of digital technologies is a key condition for economic competitiveness. Therefore, in this article, the authors study and analyze the issues of digitalization of some key sectors of the national economy, and on this basis, ways to ensure the digitalization of the country's economy, including public services, which contributes to the deep development of a number of sectors and sectors of the economy. The social impact of the country turned out to be positive.*

**Key words:** digital technologies, improvement of the investment climate, business, financial technologies, banking technologies, taxes, customs, transport, trade.

**УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА РЫНКЕ  
ТРУДА РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

**АЗИМОВА МАДИНА ТУРДЫЕВНА,**

кандидат экономических наук,

технологический университет Таджикистана

7340061, Таджикистан, г. Душанбе, ул. Н. Карабаева 63/3;

тел.: +992 909905062; e-mail:madina.azim@mail.ru

*Статья посвящается анализу современных тенденций на рынке труда Республики Таджикистан, указывающи на углубление кризисных явлений, где характерно наличие дисбаланса между предложением рабочей силы и спросом на нее, как в профессионально– квалифицированном разрезе, так и в средней продолжительности поиска работы, поскольку это время показывает пребывание человека в состоянии безработицы. Установлено, что отдельного решения требуют и проблемы рынка труда, обусловленные наличием огромных масштабов теневой занятости, высоким уровнем безработицы среди молодежи, которая имеет чрезвычайно негативные последствия на экономическую безопасность государства и ее социально-экономическое развитие.*

**Ключевые слова:** рынок труда, безработица, занятость, рабочая сила, безопасность.

В современных условиях решение вопросов безопасности национальной экономики и повышение ее эффективности тесно связано с состоянием и тенденциями на рынке труда. Современный рынок труда формируется под воздействием негативных факторов экономической динамики, где характерно наличие дисбаланса между предложением рабочей силы и спросом на нее, как в профессионально– квалифицированном разрезе, так и относительно низким уровнем качества рабочих мест.

Имеющиеся диспропорции спроса и предложения на рынке труда приводят к неполноценному и некачественному воспроизводству, повышая конкуренцию, которая в таких условиях не способна выполнять функцию эффективного элемента рыночного механизма, а приобретает качество, приводящее к крайне острой напряженности на рынке труда и вызывает разбалансировку всех его составляющих. Анализ статистических данных

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

свидетельствуют о том, что в республике все еще не создано достаточно новых рабочих мест с достаточной заработной платой (рисунок 1).



Рисунок 1 – Динамика спроса и предложения рабочей силы на рынке труда Республики Таджикистан (человек на конец года)[5, с.58].

Безусловно, можно сказать, что в условиях усиления дисбаланса на рынке труда, в первую очередь решения требуют вопросы оценки влияния проблем безработицы на экономическую безопасность государства с целью преодоления его негативных последствий для общества и самого быстрого привлечения безработного населения в сферу общественной работы. Комплексное формирование безопасности рынка труда требует актуализации процесса занятости населения и связанных с этим вопросов, важнейшими из которых являются гарантии занятости, общественно-экономическая полезность труда, оплата труда и качество рабочих мест.

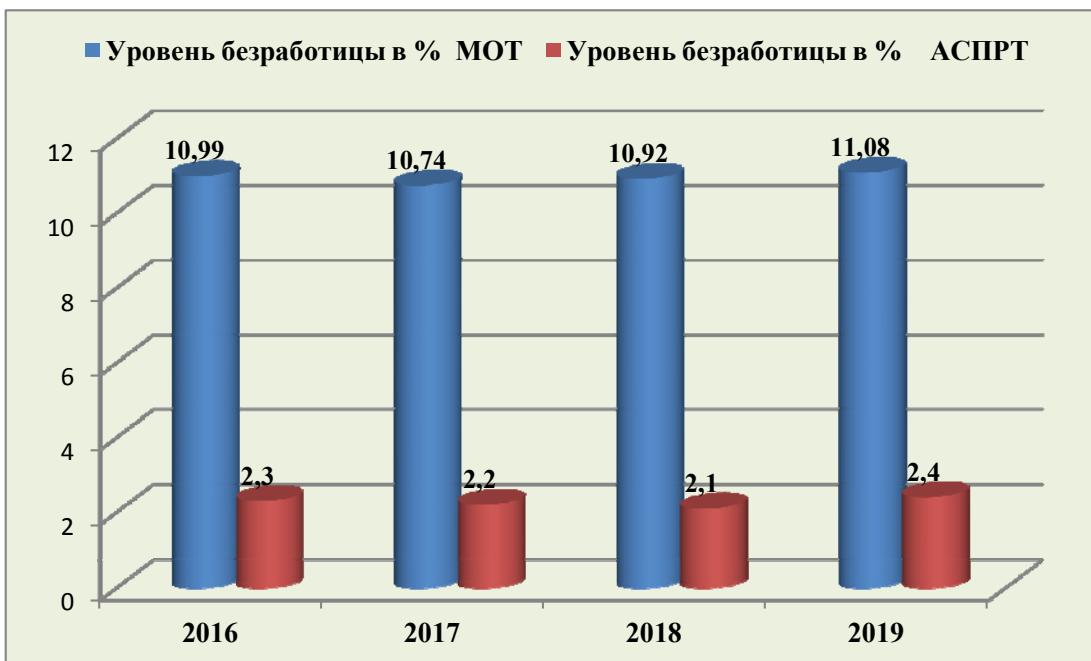
Учитывая, что объектом исследования совокупного рынка труда должно быть занятое и безработное население, логичным является рассмотрение базисных индикаторов экономической безопасности на рынке труда на основе количественно-качественных характеристик занятости и безработицы населения.

Биктимирова З.З. отмечает, что «при оценке угроз экономической безопасности первостепенное значение имеют показатели безработицы - один из главных индикаторов экономической безопасности человека. Воз-

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

можность занятия оплачиваемым трудом - условие предотвращения угрозы нищеты и ее последствий для человека»[1]. Уровень зарегистрированной безработицы по данным службы занятости Республики Таджикистан, не отражает в полной мере всей остроты имеющихся проблем на рынке труда, связанных с преобладанием предложения труда над спросом, и все последующие негативные последствия вытекают из этого.

Более реальную картину относительно масштабов распространения безработицы представляет оценка безработицы согласно методологическими подходами Международной организации труда (МОТ) рис 1.



**Рисунок 2.Динамика показателей реальной (по методологии МОТ) и официальной безработицы в Республике Таджикистан[3].**

По данным рис. 2 видно, что особенностью национального рынка труда является значительный разрыв между показателями зарегистрированной безработицы и безработицы в соответствии с методологической оценкой МОТ.

Тем не менее, показатели зарегистрированного уровня безработицы в их сопоставлении с показателями реальной безработицы, свидетельствует о чрезвычайной масштабности проблем на рынке труда, а в реальности же государство уменьшает объемы их решения в разы. Узкие рамки внутреннего рынка труда не в состоянии поглотить такое количество дополнительной рабочей силы. Способом решения проблем для тех работников, кото-

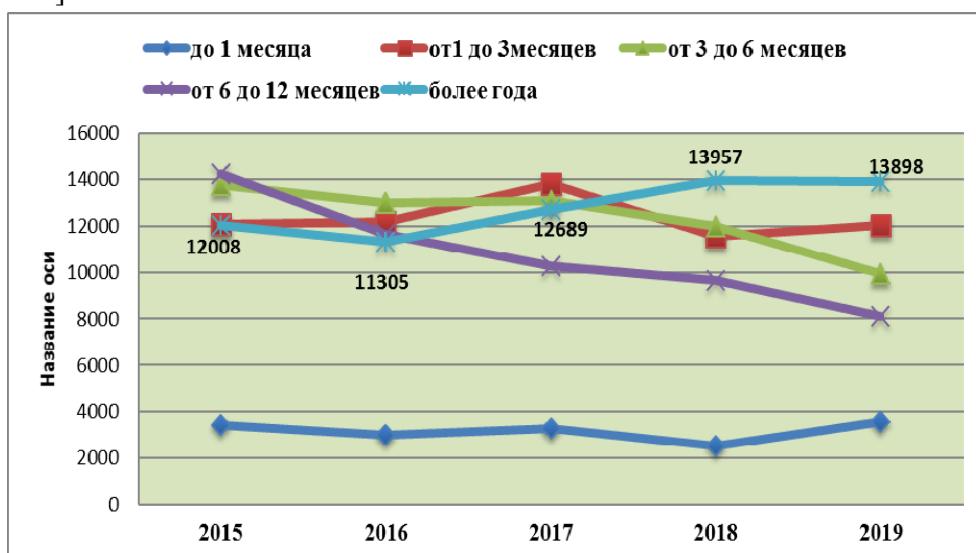
## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

рые не в состоянии найти (достойную) работу внутри страны становится трудовая миграция за пределы страны.

Важнейшей проблемой рынка труда также выступает качество трудовых ресурсов Таджикистана, которое не соответствует возросшим требованиям современного рынка труда. Большинство безработных, зарегистрированных в службе занятости, не имеют профессиональной подготовки или в связи с длительным трудовым перерывом потеряли профессиональные навыки.

Таким образом, завуалированность размеров безработицы в Республике Таджикистан, делает невозможным их эффективное решение вообще, так как складывается внешняя видимость отсутствия критических моментов в этой сфере. Достаточно важным в анализе проблем безработицы, является учет средней продолжительности поиска работы, поскольку это время показывает пребывание человека в состоянии незанятости. Каждое государство пытается предотвратить распространение долговременной безработицы, поскольку именно этот вид безработицы имеет чрезвычайно угрожающие последствия для всех субъектов социально-трудовой сферы.

В Республике Таджикистан доля тех, кто осуществлял поиск работы, до одного месяца составляет 7,5%, от 1 до 3 месяцев 25,3% от 3 до 6 месяцев 20,8%, от 6 до 12 месяцев 17,0% и более года составляет 29,2%[5, 107].



**Рисунок 2. Распределение численности безработных, зарегистрированных в службу занятости по продолжительности поиска работы [5, 107].**

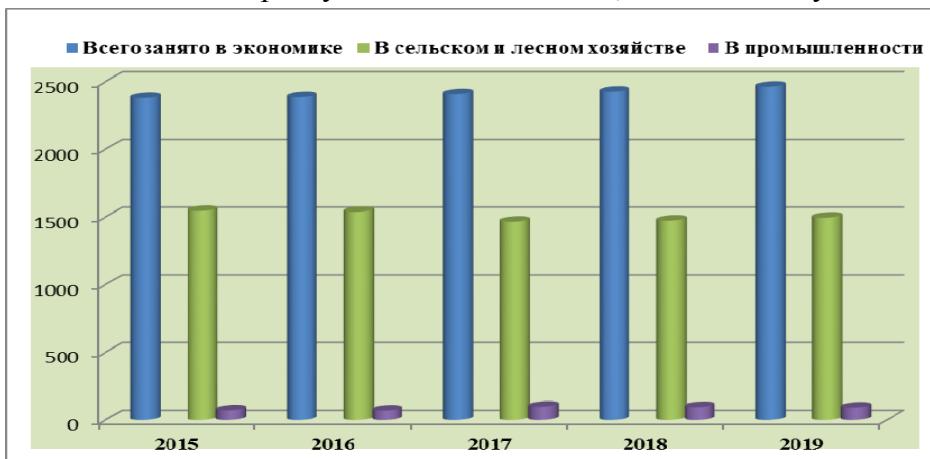
Долговременная безработица приводит к значительным расходам государства на социальную защиту и обеспечение безработных, потерю

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

безработными профессионально-квалификационных знаний и умений, потерю активности в поисках работы и нежелания в дальнейшем работать. Анализ безработицы по возрасту свидетельствует о том, что в Республике Таджикистан самым распространенным является безработица среди молодежи в возрасте 18-29 лет, доля безработных по показателям 2019 года составила 52,6% [5].

Приведенные показатели отражают значительные проблемы молодежи для возможностей первого трудоустройства и большую степень риска для нее не найти первое место работы, поэтому указанные вопросы должны занять особое место среди средств социально-экономической политики государства по решению проблем безработицы.

Нерациональной ныне является и структура занятых по профессионально-квалификационному составу, что обусловлено достаточно высокой долей занятых, которые имеют простейшие профессии. Так в 2019 году доля населения в сельской местности от общего числа населения Республики Таджикистан составило 73,7%, в тоже время из числа занятых в реальном секторе экономики 87,1% заняты в сельском и лесном хозяйстве и рыболовстве. Однако, доля производства сельского хозяйства в ВВП Республики Таджикистан составляет всего лишь 20,7%, что свидетельствуют о том, что в современных условиях вклад сельскохозяйственного сектора в развитие экономики и ВВП республики заметно ниже, чем его доля у населения.



**Рисунок 3. Распределение населения, занятого в экономике Республики Таджикистан (тыс. человек) [5, с.63].**

Отдельного решения требуют и проблемы рынка труда, обусловленные наличием огромных масштабов теневой занятости, которая имеет чрезвычайно негативные последствия на экономическую безопасность государства и ее социально-экономическое развитие.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

Стратегия развития на период до 2030 года определяет неформальную экономику, как одну из главных проблем для страны, негативно влияющую на инвестиции, производительность и государственные доходы. В ней также отмечается, что обременительное государственное регулирование формальной части экономики повышает привлекательность неформальности. В Стратегии развития 2030 года оцениваются неполученные налоговые поступления от неформального сектора, который равен 17% ВВП[4].

Существуют три профессиональные группы с высоким уровнем неформальной занятости в Республике Таджикистан, 20% - всех неформально занятых работают в сфере обслуживания и торговли; 45%-в сельском хозяйстве и 20%- в сфере транспортного обслуживания и связи[2].

Попадание в состояние неформальной занятости носит в большой степени вынужденный характер, определяемый различными институциональными процессами. В неформальный сегмент попадают вынужденно, на данном сегменте работа является малооплачиваемой и слабо социально-зашщищенной или вовсе незашщищенной, часто ее считают де-факто превращенной формой безработицы, особенно при отсутствии пособий.

Таким образом, анализ современных тенденций на рынке труда Республики Таджикистан указывает на углубление кризисных явлений, как в сфере безработицы, так и в сфере занятости населения, выражющиеся преимущественно негативной динамикой основных показателей рынка труда, которые несут угрозы для полноценного и эффективного использования ресурсов труда, реализации модели инновационного развития нашего государства. Результаты проведенного исследования в дальнейшем будут служить основой для выработки средств по усилению защищенности рынка труда от всех возможных угроз с целью повышения уровня ее экономической безопасности.

### **ЛИТЕРАТУРА**

- 1.Биктимирова З.З. Безопасность в концепции развития человека / Общественные науки и современность. – 2002. - №6.
- 2.Диагностический анализ неформальной занятости в Таджикистане и пути ее сокращения. МТЗНРТ. Душанбе -2019г.
- 3.Международная организация труда, база данных ILOSTAT.
- 4.Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. [http://ef-ca.tj/publications/02.2\\_rus\(FILEminimizer\).pdf](http://ef-ca.tj/publications/02.2_rus(FILEminimizer).pdf)
- 5.Рынок труда Республики Таджикистан. Душанбе: АСПРТ, -2020. С.107

**ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**  
**ТАҲДИДИ АМНИЯТИ ИҚТISODII БОЗОРИ МЕҲНАТ**  
**ДАР ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН**

**АЗИМОВА МАДИНА ТУРДИЕВА,**

номзади илмҳои иқтисодӣ, донишгоҳи технологияи Тоҷикистон  
7340061, Тоҷикистон, ш. Душанбе, кӯч. Н. Қаробаев 63/3;  
тел.: +992 909-90-50-62; e-mail: madina.azim@mail.ru

*Дар мақола тамоюлҳои мусири бозори меҳнати Ҷумҳурии Тоҷикистон бо ниишон додани амиқ шудани буҳрон, ки хусусиятҳои мавҷудияти номутаносибии байни пешинҳоди қувваи корӣ ва таъалот он, ки дар замини таҳассуси касбӣ, бо дарназардоши давомнокии миёнаи ҷустуҷӯи кор, зеро ин вакът ниишон медиҳад, ки шаҳс дар ҳолати бекорӣ қарор дорад, инчунин сатҳи баланди бекорӣ дар байни ҷавонон, соҳтори шуғл аз рӯйи маркиби касбӣ ва таҳассусӣ низ бемантиқ аст, таҳдил шудаанд.*

*Таъқид шудааст, ки мушиқилоти бозори меҳнат бинобар мавҷудияти миқёси бузурги шуғли сояфқан, ки ба амнияти иқтисодии давлат ва рӯшиди иҷтимоӣ-иқтисодии он оқибатҳои ниҳоят манғӯи доранд, ҳалли алоҳидаро тақозо мекунад.*

**Калидвоожаҳо:** бозори меҳнат, бекорӣ, шуғл, қувваи корӣ, бехатарӣ.

**THREATS TO ECONOMIC SECURITY IN THE LABOR MARKET  
OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

**AZIMOVA MADINA TURDIEVA,**

candidate of Economic Sciences Technological University of Tajikistan  
7340061, Tajikistan, Dushanbe, str., N. Karabaeva 63/3;  
tel.: +992 909905062; e-mail: madina.azim@mail.ru

*The article examines the analysis of current trends in the labor market of the Republic of Tajikistan, indicating the deepening of crisis phenomena, where there is an imbalance between the supply of labor and the demand for it, both in a professionally qualified context, taking into account the average duration of the job search, since this time shows a person's stay in a state of unemployment, a high level of unemployment among young people, the structure of those employed by professional and qualification composition is also irrational now.*

*It is established that labor market problems require a separate solution, due to the presence of huge scales of shadow employment, which has extremely negative consequences on the economic security of the state and its socio-economic development.*

**Keywords:** labor market, unemployment, employment, labor force, security.

**ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

**УДК: 334+338.2**

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ  
ИНФРАСТРУКТУРНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**СУЛТОНОВ ЗОИРШО СУЛТОНОВИЧ,**

кандидат экономических наук, и.о., доцент Таджикского  
государственного университета коммерции  
734061, Таджикистан, Душанбе, ул. Дехоти ½;  
тел.: (+992) 937-26-60-50. e-mail: [zoir1978@gmail.com](mailto:zoir1978@gmail.com).

**МАРИНШОЕВ МУКБИЛ МУНАВВАРШОЕВИЧ,**

кандидат экономических наук, и.о., доцент кафедры  
экономики и организации бизнеса Таджикского  
государственного университета коммерции  
734061, Таджикистан, Душанбе, ул. Дехоти ½;  
тел.: (+992) 93-444-41-33, e-mail: [ehson-5779@mail.ru](mailto:ehson-5779@mail.ru).

**АМОНОВ САХБОН САРВАТДЖОНОВИЧ,**

старший преподаватель кафедры экономика и организация  
бизнеса Таджикского государственного университета коммерции  
734061, Таджикистан, Душанбе, ул. Дехоти ½;  
тел.: 93-577-92-00; e-mail: [a\\_sahbon@mail.ru](mailto:a_sahbon@mail.ru)

*В статье рассмотрены значение и перспективы цифровых технологий на экономический рост в сегодняшних условиях. Влияние полноценной доступности цифровой инфраструктуры на предпринимательскую среду в целом. Необходимо отметить, что авторами был проведен краткий анализ по мировым стандартам в области цифровых достижений Республики Таджикистан согласно проведенного исследования ООН относительно электронного правительства. Также в ходе анализа были учтены исследования Евразийского Банка Развития за 2020 год.*

**Ключевые слова:** цифровая экономика, трансформация, развитие, электронное правительство, инфраструктура, розничная торговля, предпринимательство, сфера услуг.

Процесс цифровой трансформации экономик стран становится стратегичен, где общество начинает осознавать, что XXI век – век цифровых

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

технологий. Данный процесс функционирует на основе постоянно увеличивающихся темпах цифровых инноваций и их распространения. Информационно-технологические и аналогические их приложения меняют большую часть человеческой деятельности и распространяются по миру быстрее, чем предыдущие волны технологических инноваций.

Основным признаками распространения использование цифровых технологий хозяйствующими субъектами, является технологический прогресс, так как в ведущих экономиках мира охватывает порядка семидесяти процентов валового внутреннего продукта [1].

"Внедрение информационно-коммуникационных технологий и развитие элементов цифрового общества рассматриваются в большинстве странах современного мира как одно из приоритетных стратегических задач и общенациональных приоритетов. Цифровые технологии, а также связанная с ними общественная и человеческая деятельность, образуют цифровую сферу современного социума, от которой в нынешних условиях определяющим образом зависит его экономический и инновационный потенциал, социальный прогресс, эффективность управления, осуществление демократических процедур, образование, уровень человеческого развития, национальная безопасность и многое др." [2].

Исходя из этого, необходимо определить на каком этапе цифрового развития экономики мы находимся. Малый бизнес в Республике Таджикистан еще не совсем готов к переходу на новые рельсы экономического развития, так как этому способствуют ряд нерешенных задач, связанных с цифровой инфраструктурой. Вместе с тем, государство разработало и утвердило «Концепцию цифровой экономики в Республике Таджикистан» от 30 декабря 2019 г. № 642, в которой определены направления и сферы деятельности, а также механизмы по внедрению цифровых технологий.

Необходимо отметить, что в текущих условиях правительству следует реформировать законодательные акты в условиях цифровой трансформации экономики, улучшить доступ к интернету и цифровой инфраструктуре для быстрого роста ключевых отраслей национальной экономики.

Ускоренное развитие малого предпринимательства и совершенствование механизма его функционирования является важным условием обеспечения социально-экономического развития страны и ее регионов. На сегодняшний день уровень развития инфраструктурного обеспечения малого предпринимательства в Таджикистане неординарен в зависимости от функционирования сегментов рынка услуг, что требует разностороннего подхода к определению значимых направлений развития малого предпри-

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

нимательства относительно конкретного вида предоставляемых услуг [7].

Сегодняшняя ситуация в мире в условиях пандемии COVID-19 наглядно показывает, что при тесном взаимодействии государства и бизнеса экономика страны может сохранять умеренный рост. Конъюнтура рынка показывает, насколько наше общество готово к использованию новых технологий в процесс хозяйствования. Рынок труда меняет свои требования с учетом новых технологий, так если в прошлом требования по трудоустройству не включало в себя обязательных навыков IT-технологий или программ, то сегодня ситуация кардинально изменилась. Сегодня повсеместно можно наблюдать, как рынок труда в полном объеме функционирует на разных электронных площадках и социальных сетях.

В ходе своего исследования по Таджикистану в области экономической активности Евразийский банк развития выявил, что: «в отраслевом разрезе наибольшие потери в мире понесли организации, оказывающие потребительские услуги. Это демонстрируют в том числе основанные на опросах индексы PMI (представляет собой индикатор, характеризующий изменение деловой активности и условий функционирования частных предприятий в обрабатывающей промышленности и сфере услуг. Показатель рассчитывается на основе ежемесячных опросов менеджеров по закупкам. Значения PMI выше 50 пунктов сигнализируют о росте экономической активности, ниже – о ее снижении. Подробнее см.: <https://www.markiteconomics.com/Public/Release/PressReleases>), исходя из динамики, которых деловая активность существенно сократилась в секторах туризма и гостиничного бизнеса, транспорта, операций с недвижимостью" [5].

Наиболее низкие показатели за исследуемый период были выявлены в ИКТ отрасли и финансовом сегменте рынка, а также услугах по средствам цифровых технологий.

Господдержка развития инфраструктурного обеспечения малого предпринимательства Таджикистана должно реализовываться на основе установленных принципов, охватывающими различные аспекты обеспечения открытости различных форм поддержки малому предпринимательству во всех отраслях и сферах его деятельности [7].

По нашему мнению, для продвижения инициатив по цифровизации деятельности предпринимательских структур, необходимо создать должные условия для разных отраслей экономики по доступу к цифровой инфраструктуре, способствовать повышению уровня знания в области цифровых технологий и услуг для предпринимателей, которые ведут свою деятельность за пределами центрально-образующих городов. На сегодняшний день в Республике

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ

Таджикистан доступность к интернету имеют порядка 40% граждан, более трёх миллионов уже подключены к мировой паутине интернета.

Цифровые инструменты оказывают непосредственное влияние на ход розничной торговли. В эпоху трансформационных процессов, розничная торговля является одним из ведущих и стремительно развивающихся сегментов рынка, который демонстрирует высокий уровень вовлеченности цифровизации своей деятельности, обеспечивая свободный доступ своих товаров и услуг конечному потребителю.

В условиях хозяйствования предприятий розничной торговли, характеризующихся дальнейшим развитием рыночных отношений, усилением конкуренции, усложнением и существенным расширением ассортимента реализуемых потребительских товаров, проблема качества предоставляемых услуг выдвигается на первый план и является одним из необходимых условий достижения коммерческого успеха предприятия на потребительском рынке [6].

Согласно разработанной и утвержденной «Концепции цифровой экономики в Республике Таджикистан», которая предусматривает внедрение и использование цифровых технологий в процессу хозяйствования и вовлечения людей как частных, так и на уровне правительства активно использовать информационно-коммуникационные технологии в своей трудовой деятельности, что делает процесс взаимодействия обычных граждан и представителей власти более близко. Исходя из этого такое участие рассматривают как часть электронного правительства.

Как показывает практика, представители бизнеса на сегодняшний день имеют возможность предоставлять свои товары и услуги как на внутреннем рынке, так и за пределами страны. Цифровые технологии облегчили ряд проблем в области мониторинга и продвижения на рынке товаров и услуг по всему миру. К примеру, самыми активными пользователями цифровых технологий являются США, Великобритания, ЕС, Азия, Китай и Россия.

«Следует отметить, что в ближайшее время бурный рост цифровой экономики и его влияние на экономические показатели значительно. В соответствии с оценками экспертов, в 2025 году добавленная стоимость в цифровой экономике США составит 1,6%.2,2 трлн. долларов, а в Китае доля интернет-технологий в ВВП будет 22%. В России есть потенциальный эффект цифрового перехода прогнозируется 19-34% роста ВВП» [3].

В ходе исследования было установлено, что в Узбекистане доля в сфере услуг в области ИКТ с 2016 по 2020 гг. выросла в 2 раза. В Казахстане уровень грамотности граждан составляет порядка 81,5%, а производительность труда в цифровой сфере увеличилась на 5,9%. Кыргызстан согласно отчета ООН за 2018 год, где доля электронных услуг в целом составляло 69,57%.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

В условиях глобальных трансформационных процессов, правительства многих стран мира стараются не отставать от мировой тенденции в области цифровых технологий. Как правило, на сегодняшний день уже имеются критерии для определения цифровых достижений того или иного государства на основании оценки официальных сайтов правительственные структур, статистических данных, которые наглядно показывают уровень вовлеченности в цифровое пространство.

"Индекс развития цифрового правительства" (EGDI), который рассчитывается со стороны ООН с периодичностью каждые два года для всех членов организации [4].

**Таблица 1.**  
**Состояние уровня развития цифрового правительства Республики Таджикистан согласно исследованиям ООН за 2020 год**

<b>№</b>	<b>Страна</b>	<b>Индекс</b>
1	Дания	0.9758
2	Южная Корея	0.9560
3	Эстония	0.9473
7	Великобритания	0.9358
8	Новая Зеландия	0.9339
9	США	0.9297
25	Германия	0.8524
29	Казахстан	0.8375
36	Россия	0.8244
40	Беларусь	0.8084
45	Китай	0.7948
68	Армения	0.7136
69	Украина	0.7119
70	Азербайджан	0.7100
79	Молдова	0.6881
83	Киргизия	0.6749
87	Узбекистан	0.6665
<b>133</b>	<b>Таджикистан</b>	<b>0.4649</b>
158	Туркменистан	0.4034
169	Афганистан	0.3203
193	Южный Судан	0.0875

**Источник:** Исследование ООН: Электронное правительство 2020.  
<https://publicadministration.un.org> (дата обращения: 20.09.2021)

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

Параметры, по которым оцениваются вовлеченность государств в цифровом пространстве содержат ряд ключевых показателей, такие как сетьевое обслуживание в реальном времени (онлайн-услуги), существующая инфраструктура ИКТ и человеческий капитал. На основании этих трех составляющих можно увидеть, что Республика Таджикистан находится на начальной стадии развития занимая 133 позицию из 193 стран мира.

Согласно данным исследования ООН в области цифровых достижений стран мира по уровню развития по предоставлению онлайн-услуг Республика Таджикистан находится в составе стран со средним (OSI) уровнем развития с показателями 0.3176. Относительно человеческого потенциала мы имеем высокий уровень, но так как в Таджикистане неравномерно развивается цифровая инфраструктура, то соответственно и уровень онлайн-услуг тормозит в своем развитии.

Одна из наиболее распространённых онлайн-услуг во многих странах мира это информирование граждан по средствам мобильных приложений или СМС оповещения, это активно внедряется и используется во многих отраслях экономики [4].

**Рисунок 1. Доля 193 государств-членов ООН предлагающие мобильные приложения или СМС для обновления общественной информации по секторам за 2018-2020 гг.**

**Источник:** Исследование ООН: Электронное правительство 2020. <https://publicadministration.un.org> (дата обращения: 20.09.2021)



Исходя из проведенного краткого анализа выше, можно утверждать, что уровень развития цифровых достижений разных стран из года в год улучшается в зависимости от развития человеческого потенциала и создаваемой цифровой инфраструктура. Несмотря на то, что Республика Таджикистан находится в числе стран с низким уровнем доходов, наша государство смогло продвинутся в развитии цифровизации экономики.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

Необходимо отметить, что в условиях цифровой трансформации, в экономике Республики Таджикистан идет переходный процесс развития ИКТ во всех сегментах рынка. Передача информационных данных от производителя до потребителя на сегодняшний день не составляет больших усилий по средствам цифровых технологий. В связи с этим, цифровизация экономики дает возможность формировать новые подходы для введения бизнеса с учетом развития и совершенствования существующей цифровой инфраструктуры. Несмотря на сложности в экономике, потенциал Республики Таджикистан на наш взгляд не до конца выработан, что в свою очередь требует максимальных усилий для совместной работы государства и бизнеса.

### **ЛИТЕРАТУРА**

1. Digital economy report 2019. UNCTAD. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://unctad.org/en/pages/PublicationWebflyer.aspx?publicationid=2466> (дата обращения: 20.09.2021).
2. Грибанов Ю.И. Цифровая трансформация социально-экономических систем на основе развития института сервисной интеграции//дис...док.экон.наук. Санкт-Петербург-2019. С.114.
3. Загеева Л.А. *BigData и бизнес - новые возможности* [Текст] /Л.А. Загеева, Л.В.Близнюк// *Инновационная экономика и право.* - №. 2(7). - С. 21-25.
4. Исследование ООН: Электронное правительство 2020. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://publicadministration.un.org> (дата обращения: 20.09.2021).
5. Макрообзор ЕАБР: Республика Таджикистан. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://eabr.org>. (дата обращения: 20.09.2021).
6. Мариншоев М.М., Султонов З.С. Исследование подходов к оценке качества услуг предприятий розничной торговли/ Мариншоев М.М., Султонов З.С./ Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: «Точир», 2019. №4(29). - С. 90-103.
7. Султонов З.С. Направления и механизмы развития инфраструктурного обеспечения малого предпринимательства в Республике Таджикистан/ Султонов З.С., Сайдова М.Х., Табарова Д.А./ Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: Точир, 2019. № 3(28). - С. 43-47.

---

**ТОЦИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**  
**ТРАНСФОРМАТСИЯИ РАҶАМКУНОНИИ ИҚТИСОДИЁТ ДАР**  
**ШАРОИТИ ДАСТГИРИИ ИНФРАСОХТОРИ СОҲИБКОРӢ**

**СУЛТОНОВ ЗОИРШО СУЛТОНОВИЧ,**

номзади илмҳои иқтисод, и.в.. дотсенти Донишгоҳи  
давлатии тиҷорати Тоҷикистон  
734061, Тоҷикистон, Душанбе, кӯчаи Деҳоти ½;  
тел.: (+992) 937-26-60-50. e-mail: [zoir1978@gmail.com](mailto:zoir1978@gmail.com)

**МАРИНШОЕВ МУҶБИЛ МУНАВVARШОЕВИЧ,**

номзади илмҳои иқтисод, и.в.. дотсенти кафедраи иқтисодиет  
ва ташкили соҳибкории Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон  
734061, Тоҷикистон, Душанбе, кӯчаи Деҳоти ½;  
тел.: (+992) 93-444-41-33; e-mail [ehson-5779@mail.ru](mailto:ehson-5779@mail.ru)

**АМОНОВ САҲБОН САРВАТҖНОНОВИЧ,**

муаллими калони кафедраи иқтисодиет ва ташкили соҳибкории  
Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон  
734061, Тоҷикистон, Душанбе, кӯчаи Деҳоти ½;  
тел.: 93-577-92-00; e-mail: [a\\_sahbon@mail.ru](mailto:a_sahbon@mail.ru)

*Дар мақола аҳамият ва дурнамои технологияҳои раҶамӣ барои рушиди иқтисодӣ дар шароити муосир баррасӣ карда шудаанд. Таъсири дастрасии нурраи инфрасохтори раҶамӣ ба муҳити тиҷорат дар маҷмӯъ таҳлили худро ёфтадааст. Муаллифон тибқи стандартҳои ҷаҳонӣ дар соҳаи дастовардҳои раҶамии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо дар назардошти таҳқиқоти СММ оид ба ҳукумати электронӣ таҳлили муҳтасар гузаронидаанд. Инчунин, ҳангоми таҳлил таҳқиқоти Бонки Рушиди Авруосиё барои соли 2020 ба назар гирифта шудааст.*

**Калидвоҷсаҳо:** иқтисоди раҶамӣ, трансформация, рушид, ҳукумати электронӣ, инфрасохтор, савдои чакана, соҳибкорӣ, баҳши хизматрасонӣ.

**DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ECONOMY IN THE  
CONDITIONS OF INFRASTRUCTURAL SUPPORT OF  
ENTREPRENEURSHIP**

**SULTONOV ZOIRSHO SULTONOVICH,**

Candidate of Economic Sciences, Acting, Associate  
Professor of the Tajik State University of Commerce  
734061, Tajikistan, Dushanbe, st. Dehoti ½;  
tel: (+992) 93-726-60-50; e-mail: [zoir1978@gmail.com](mailto:zoir1978@gmail.com)

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

**MARINSHOEV MUKBIL MUNAVVARSHOEVICH,**

Candidate of Economic Sciences, Acting, Associate

Professor of the Department of Economics and

Business Organization of the Tajik State University of Commerce

734061, Tajikistan, Dushanbe, st.Dehoti ½"

tel.: (+992) 93-444-41-33; e-mail: ehson-5779@mail.ru

**AMONOV SAKHBON SARVATJONOVICH,**

Senior Lecturer of the Department of Economics and Business

Organization of the Tajik State University of Commerce

Dushanbe, Republic of Tajikistan

734061, Tajikistan, Dushanbe, st.Dehoti ½;

tel.: 93-577-92-00; e-mail: a\_sahbon@mail.ru

*The article examines the significance and prospects of digital technologies for economic growth in today's environment. The impact of full accessibility of digital infrastructure on the business environment as a whole. It should be noted that the authors carried out a brief analysis according to world standards in the field of digital achievements of the Republic of Tajikistan according to the UN study on e-government. Also, the analysis took into account the research of the Eurasian Development Bank for 2020.*

**Keywords:** digital economy, transformation, development, e-government, infrastructure, retail trade, entrepreneurship, service sector.

# ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

УДК: 339.1 (100)

## РАВАНДИ ҶАЛБИ САРМОЯИ МУСТАҚИМИ ХОРИЧӢ БА БАҲШҲОИ АФЗАЛИЯТНОКИ КИШВАР

ҚОДИРЗОДА ФАРҲОД АНВАР,

номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи  
иқтисодиёти ҷаҳонии факултаи молиявию иқтисодии  
Донишгоҳи миллии Тоҷикистон  
734025, Тоҷикистон, ш.Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 17;  
тел:+992 907-65-66-99; e-mail: [f123085@mail.ru](mailto:f123085@mail.ru)

*Дар мақола баҳиҳои иқтисоди Тоҷикистон, ки дар маҷмӯи маҳсулоти дохилии қишивар ҳиссаи бештарро ишғол мекунанд, таҳлил карда шудаанд. Таҳлили мо доир ба миқёси баҳогузорӣ ва тавзеҳи аҳаммияти фарқҳои соҳторӣ ба мо имкони баровардани ҳулоса нисбати тағиироти назарраси соҳторӣ дар соҳа ва дар соҳаи хизматрасонии молиявӣ медиҳад.*

*Тибқи ҳисобҳои анҷомдода, сатҳи назарраси фарқ дар соҳторҳо барои соҳаҳои қишиоварзӣ, нақлиёт ва алоқа хос аст, ки маънои рушди устувори ин соҳаҳоро дорад. Сатҳи настани фарқи соҳторӣ дар соҳаҳои соҳтмон, савдо ва ҳӯроки умумӣ ба таври умумӣ қайд карда шуд.*

*Муаллиф барои муайян намудани вобастагии тағиироти соҳторӣ дар соҳаҳо аз ҳаҷми сармояи мустақими хориҷӣ, як модели мутаносиб тартиб додааст, ки ба василаи он таъсири сармояи мустақими хориҷиро ба соҳаҳо, амсоли саноат, қишиоварзӣ, нақлиёт ва алоқа арзёбӣ кардан мумкин аст.*

**Калидвоҷсаҳо:** соҳаҳо, фарқҳои соҳторӣ, сиёсати сармоягузорӣ.

Нақши фаъоли танзими сиёсати давлатии сармоягузорӣ дар якҷоягӣ бо ҷузъи сиёсати бозор амалӣ карда мешавад. Сиёсати давлатӣ ба ҳавасмандгардонии фаъолияти сармоягузории ҳусусӣ дар шароити ҳудтанзимқуни бозор ва рақобат равона карда шудааст. Воситаҳои таъсири мустақими давлатӣ ба дастгирии ташаббусҳои соҳибкории ҳусусӣ дар рушди навовариҳои муосир дар истеҳсолот нигаронида шудаанд.

Самтҳои афзалиятноки сиёсати сармоягузорӣ дар Консепсияи сиёсати давлатии ҷалб ва ҳифзи сармоягузории Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 29 декабри соли 2012, №755 тасдиқ шудааст, муқаррар карда шудаанд. Дар санади мазкур баҳшҳои

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

асосии иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки ҷалби сармоягузории хориҷӣ ва манбаъҳои маблағгузории лоиҳаҳоро муайян мекунанд, дарҷ гардидааст.

Азбаски захираҳои сармоягузорӣ маҳдуданд, зарур аст, ки самтҳои афзалиятноки сармоягузории мустақими хориҷиро бо дарназардошти ҳусусиятҳои соҳавӣ ва давраи пардохтнапазирии сармоягузорӣ таҳлил намоем.

Аз ҷониби мо интиҳоби соҳаҳо барои сармоягузории мустақим бо татбиқи тағйироти соҳторӣ дар ин соҳаҳо ва дар маҷмӯъ, дар тамоми соҳаҳои кишвар асоснок карда мешавад.

Барои асосноккунии илмии сармоягузорӣ соҳтори соҳавии сармоягузории мустақими хориҷӣ ба саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳлил карда шудааст.

Дар ҷадвали 1 соҳтори бахши ММД дар давраи солҳои 2015–2020 оварда шудааст [1].

**Ҷадвали 1**

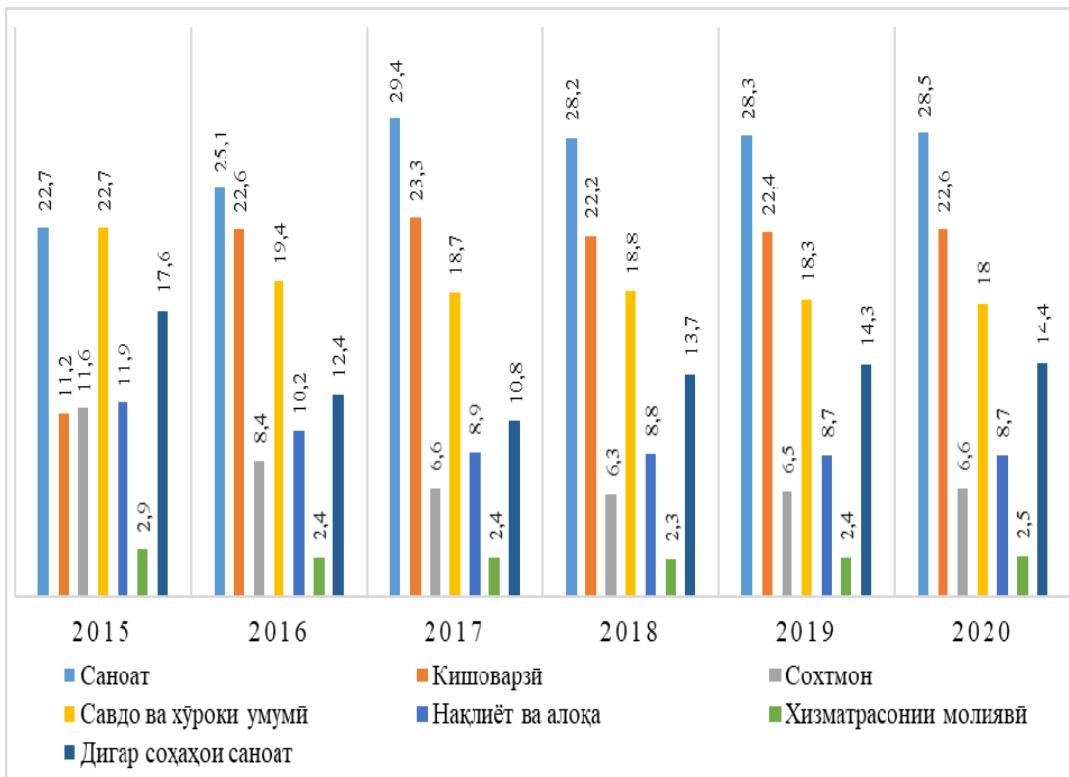
**Соҳтори соҳавии ММД дар давраи солҳои 2015-2020**

<b>Номгӯи соҳаҳо</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Саноат	22,7	25,1	29,4	28,2	28,3	28,5
Кишоварзӣ	11,2	22,6	23,3	22,2	22,4	22,6
Соҳтмон	11,6	8,4	6,6	6,3	6,5	6,6
Савдо ва ҳӯроки умумӣ	22,7	19,4	18,7	18,8	18,3	18,0
Нақлиёт ва алоқа	11,9	10,2	8,9	8,8	8,7	8,7
Хизматрасонии молиявӣ	2,9	2,4	2,4	2,3	2,4	2,5
Дигар соҳаҳои саноат	17,6	12,4	10,8	13,7	14,3	14,4

Дар соҳтори ММД бахшҳои зерин бештар саҳм доранд: саноат, кишоварзӣ, савдо ва ҳӯроки умумӣ, нақлиёт ва алоқа. Ин тамоюл дар диаграммаи 1 оварда шудааст.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

**Диаграммаи 1**  
**Соҳтори соҳавии ММД дар давраи солҳои 2015-2020**



Ба гуфтаи муҳаққиқ М.И. Абузярова [2], усули мувофиқ барои баҳодиҳии аҳаммият дар системаҳои гуногуни иқтисодӣ истифодаи индекси Рябтсев мебошад, зеро он ба ҳама гуна маълумоти оморӣ дахл дорад.

Мо ҳисобро аз рӯйи ҷадвали Рябтсев гузаронида, миқёси баҳогузорӣ ва тафсири аҳаммияти фарқҳои соҳториро дар соҳаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон мавриди таҳлил қарор додаем. (Ҷадвали 2).

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

---

### Чадвали 2

#### Ҳисоб кардани миқёси баҳогузорӣ ва тафсири аҳаммияти фарқҳои соҳторӣ

Номгӯйи соҳаҳо	Ҳиссай миёнаи саноат	Амплитудаи ларзишҳо дар воҳиди вазни хоси соҳа	Коэффициенти хаттии тағироти соҳторӣ дар саноа	Коэффициенти квадратӣ	Коэффициенти басти структурӣ	Тафсир
Саноат	22,6	0,28	2,63	0,12	0,33	Сатҳи баланди фарқҳои соҳторӣ
Кишоварзӣ	22,2	0,17	6,1	0,029	0,17	Сатҳи миёнаи фарқҳои соҳторӣ
Соҳтмон	7,4	0,31	4,68	0,064	0,08	Сатҳи пасти фарқҳои соҳторӣ
Савдо ва хӯроки умумӣ	21,5	0,07	5,1	0,012	0,11	Сатҳи пасти фарқҳои соҳторӣ
Нақлиёт ва алоқа	10,5	0,11	2,3	0,044	0,21	Сатҳи миёнаи фарқҳои соҳторӣ
Хизматрасонии молиявӣ	2,7	0,26	2,46	0,101	0,32	Сатҳи баланди фарқҳои соҳторӣ
Дигар соҳаҳои саноат	13,4	0,12	6,1	0,02	0,14	Сатҳи пасти фарқҳои соҳторӣ

Дар асоси натиҷаҳои баҳодиҳии дар ҷадвали 2 овардашуда, ба чунин ҳулоса омадан мумкин аст, ки тағиیرоти соҳторӣ дар саноат ва дар соҳаи хизматрасонии молиявӣ дар муқоиса бо дигар соҳаҳо фарқияти назарраси соҳторӣ доранд. Сатҳи назарраси фарқ дар соҳторҳо ба як қатор соҳаҳо хос аст, ба монанди кишоварзӣ, нақлиёт ва алоқа, яъне тағиирот дар ин баҳшҳо ба рушди устувори онҳо таъсири мусбат мерасонад. Сатҳи пасти фарқҳои соҳторӣ дар чунин соҳаҳо, ба монанди соҳтмон, савдо ва хӯроки умумӣ ба мушоҳида мерасад. Тағиироти соҳторӣ дар ин соҳаҳо камсамар буданд.

Ҳачми сармояи мустақими хориҷӣ ба соҳаҳои гуногуни иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистонро ба назар мегирем. Ҳамин тарик, воридоти сармояи

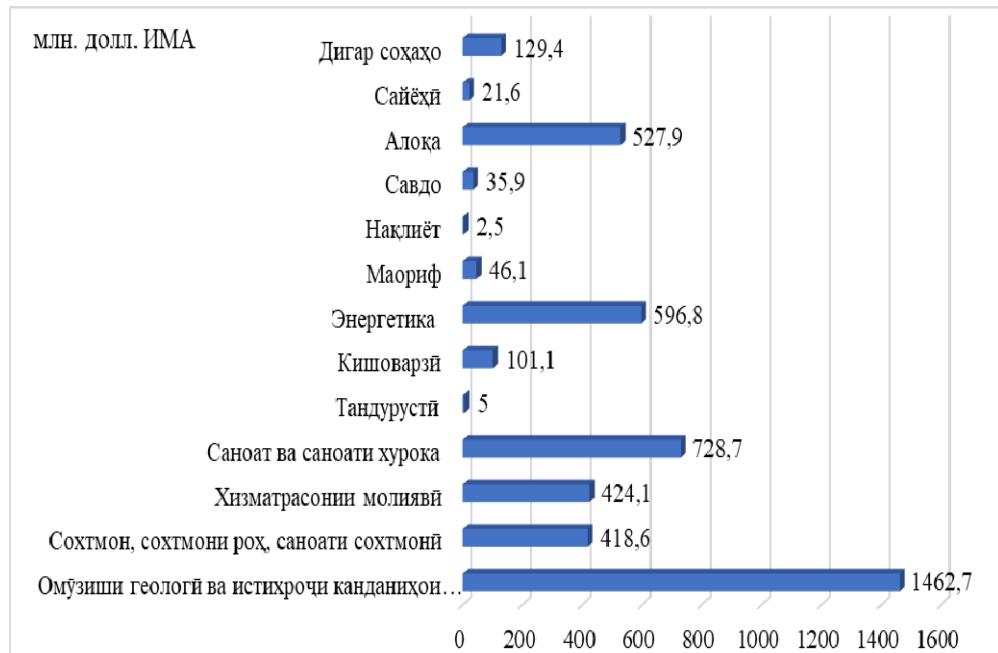
## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

мустақими хориҷӣ дар солҳои 2007 то 2020 асосан ба соҳаҳои энергетика – 596,8 млн. долл. ИМА, алоқа – 527,9 млн. долл. ИМА, соҳтмон – 392,5 млн. долл. ИМА, хизматрасонии молиявӣ – 424,1 млн. долл. ИМА, омӯзиши геологӣ ва истиҳроҷи канданиҳои фоиданок – 1462,7 млн. долл. ИМА, саноат – 717,8 млн. долл. ИМА, савдо – 35,9 млн. долл. ИМА, саноати хӯрокворӣ – 10,9 млн. долл. ИМА, соҳтмони роҳҳо – 11,3 млн. долл. ИМА, тандурустӣ – 5 млн. долл. ИМА, кишоварзӣ – 101,1 млн. долл. ИМА, сайёҳӣ – 21,6 млн. долл. ИМА, маориф – 46,1 млн. долл. ИМА, наклиёт – 2,5 млн. долл. ИМА, саноати соҳтмонӣ – 14,8 млн. долл. ИМА ва дигар соҳаҳо – 129,4 млн. долл. ИМА равона шудааст [3].

Воридоти сармоягузории мустақими хориҷӣ дар солҳои 2007–2020 дар ҷадвали 3 дарҷ гардидааст, дар он афзалият дар соҳаҳои алоқа, энергетика, саноати хӯрокворӣ ва ҷустуҷӯи геологӣ ва истиҳроҷи канданиҳои фоиданок дидо мешавад. Соҳаҳои дар боло зикргардида дар алоқамандӣ ба яқдигар вобастагии зич доранд.

Диаграммаи 2

Воридоти сармоягузории мустақими хориҷӣ дар солҳои 2007-2020



Барои муайян кардани вобастагии тағиироти соҳторӣ дар соҳаҳо аз ҳаҷми сармоягузории мустақими хориҷӣ, мо модели мутаносибро тартиб додаем, ки дар он нишондиҳандай самараноки **Y** индекси рақобатпазирии ҷаҳонии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

Барои таҳлил мо он соҳаҳоро интихоб кардем, ки тағйирот дар соҳтоҳи соҳавии онҳо ба рушди устувори иқтисоди Тоҷикистон таъсири мусбат расонидааст (4).

**X1** – ҳаҷми сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ дар саноат, (дол. ИМА)

**X2** – ҳаҷми сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ дар соҳаи кишоварзӣ, млн дол.ИМА

**X3** – ҳаҷми сармояи хориҷӣ дар соҳаи нақлиёт ва алоқа, доллари ИМА  
**Ҷадвали 3**

### Матритсаи масъалаҳои таҳлили ҳамоҳангӣ

Унсурҳои намунавӣ	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Y	51,8	52,3	53,0	52,6	52,4	52,0	52,3	52,4
X1	18,0	15,7	17,3	21,6	19,9	16,3	16,0	15,2
X2	7,8	6,8	7,5	9,4	8,6	7,0	6,9	6,6
X3	2,7	2,3	2,6	3,2	3,0	2,4	2,4	2,3

Ҳисобкуниҳо бо ёрии барномаи Stata14 иҷро карда шудааст.

```
reg var1 var2 var3 var4
```

Source	SS	df	MS	Number of obs	=	8
				F(3, 4)	=	0.38
Model	.204711173	3	.068237058	Prob > F	=	0.7726
Residual	.715289361	4	.17882234	R-squared	=	.9200
Total	.920000534	7	.131428648	Adj R-squared	=	0.3606
				Root MSE	=	.42287

var1	Coef.	Std. Err.	t	P> t	[95% Conf. Interval]
var2	2.350722	2.52565	0.93	0.405	9.36305 4.661607
var3	4.806395	5.652537	0.85	0.443	-10.88757 20.50035
var4	1.833356	5.478308	0.33	0.755	-13.37687 17.04358
_cons	52.28955	1.409328	37.10	0.000	48.37663 56.20247

Дар натиҷаи ҳисобҳо, муодилаи сершумори регрессионӣ ба даст оварда шуд:

$$y = 2.35x_1 + 4.81x_2 + 1.83x_3 \quad (1)$$

Таҳлили муодилаи ба даст овардашудаи раванди регрессиониро ҷунин шарҳ додан мумкин аст:

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

- воридшавии сармоягузорӣ ба соҳаи саноат дар ҳаҷми 1 миллион доллар, ба афзоиши тағйироти соҳторӣ дар соҳаи саноат 2,35 маротиба мусоидат мекунад;
- вуруди сармоягузорӣ ба соҳаи кишоварзӣ дар ҳаҷми 1 миллион доллар ба афзоиши тағйироти соҳторӣ дар соҳа 4,81 маротиба мусоидат мекунад;
- воридшавии сармоягузорӣ ба соҳаи нақлиёт ва алоқа дар ҳаҷми 1 миллион доллар боиси тағйирёбии соҳторӣ дар соҳа 1,83 маротиба мегардад.

Ҷалби сармоягузорӣ ба ин бахшҳо ба арзиши индекси чудонашавандай рушди устувор ва дар натиҷа ба рақобатпазирии ҷаҳонии иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон таъсири мусбат мерасонад.

Бояд қайд намуд, ки тағйироти назарраси соҳторӣ дар таркиби соҳаҳои баррасиshawанд чунин фарзияро тасдиқ мекунанд, ки пешрафт дар рушди онҳо аз ҳисоби тағйирёбии соҳаҳо дар соҳтори якдигар ба амал омадааст, ки таъсири мултиплекатсиониро ба вучуд оварда, ба афзоиши муتاқобила мусоидат кардааст. Ҳамин тарик, афзоиши истеҳсолоти мoshinҳои кишоварзӣ, moшинҳои сабукрав ва боркаш, дастгоҳҳои гуногуни хочагӣ ва саноатӣ рушди кишоварзӣ, нақлиёт ва алоқаро метезонад. Тағйироти соҳторӣ дар соҳаи нақлиёт ва алоқа ба рушди инфрасоҳтори кишвар таъсири мусбии худро расонида, ба беҳтар шудани фазои сармоягузорӣ ва ҷалби сармояи нав ба иқтисодиёти кишвар мусоидат менамояд.

Ҳангоми ҳавасмандгардонии фаъолонаи сармоягузории мустақими хориҷӣ дар соҳаи саноат ва ҷорӣ намудани технологияҳои нав, Ҷумҳурии Тоҷикистон рақобатпазирии худро дар бозори ҷаҳонӣ меафзояд, ки ин ба афзоиши амнияти иқтисодӣ мусоидат мекунад.

Сиёсати давлатиро дар заминай ҳавасмандгардонии сармояи дохиливу хориҷӣ, таъмини азnavsозии техникии корхонаҳо, баланд бардоштани рақобатпазирии дохилӣ ва ноил шудан ба суръати баланди рушди иқтисодиро амалӣ кардан зарур аст.

Барои гузаштан ба навъи инноватсионии рушди иқтисодӣ таҳқиқоти илмии бунёдӣ ва амалӣ, рушди инфрасоҳтори илмӣ ва дастгирии маърифати аҳолӣ зарур аст. Аз таҷрибаи бисёр кишварҳои пешрафта маълум аст, ки сармоягузорӣ ба таҳқиқоти илмӣ (хусусан, фундаменталӣ) зуд фоида намедиҳад, балки дар асоси навовариҳои таҳияшуда барои афзоиши бо-суръати истеҳсолот шароит фароҳам меорад.

Дар раванди дастгирии давлатии соҳаҳо, чунин дастгириро тадриҷан дар он соҳаҳое, ки дар онҳо бозорҳои мавҷуда ва муносибатҳои рақобатпазир фароҳам оварда шудаанд, коҳиш додан мумкин аст. Ҳамзамон, дар ра-

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ

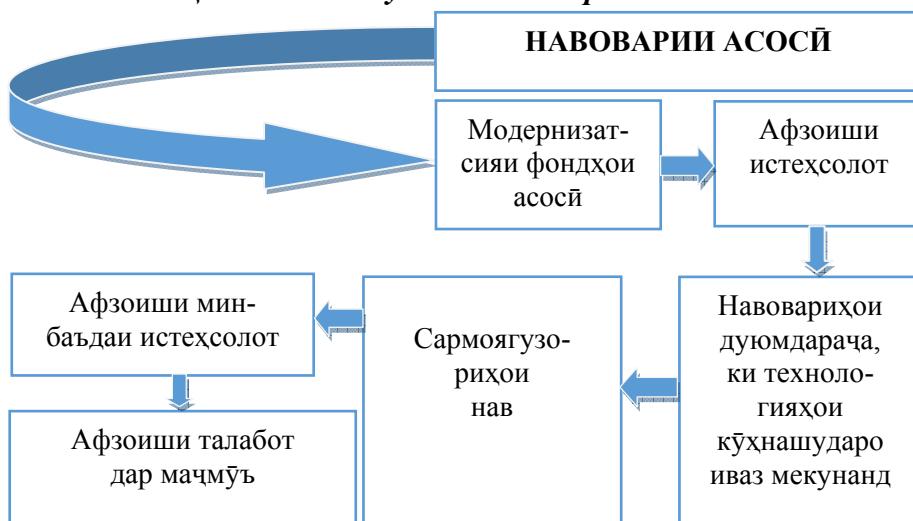
ванди таҳияи соҳаҳои наве, ки бо сабаби ҷорӣ намудани технология ва усулҳои навоварӣ хавфи баланд доранд, дастгирии давлатӣ лозим аст.

Профессор Л.Г.Паштова [5] қайд мекунад, ки истифодаи навовариҳои асосӣ дар иқтисодиёт як мултипликатори навовареро ба вучуд меорад, ки ба афзоиши истехсолот мусоидат мекунад ва дар якҷоягӣ бо афзоиши истехсолот, ба эҷоди навовариҳои дувум, ки технологияҳои кӯхнаро иваз мекунанд, мусоидат менамояд.

МО нақшай амали мултипликатори инноватсиониро таҳия кардем, ки қодир аст барои барқарорсозии давраи дарозмуддати иқтисодиёт шароит фароҳам орад.

*Расми 1*

### *Нақшай амали мултипликатори инноватсионӣ*



Амали мултипликатори навоварӣ боиси афзоиши назарраси истехсолот мегардад, ки метавонад иқтисоди кишварро аз давраи рукуд бароварда, дар барқарорсозии дарозмуддати иқтисодӣ саҳмгузор бошад.

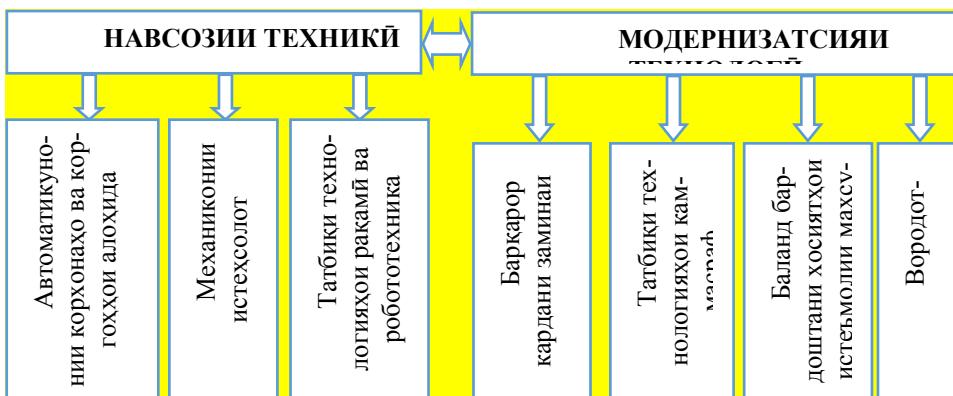
Муҳаққик Д.М.Ҷӯраев [6] қайд мекунад, ки ҷалби сармоягузорӣ ба соҳаи навоварӣ бо истифодаи воситаҳои бозори саҳҳомӣ дар шакли саҳмияҳо, вомбаргҳо ва дигар коғазҳои қимматнок дар заминаи моликияти муштарак барои расидан ба натиҷаҳои хуб дар рушди соҳаҳои ояндадори иқтисодиёт мусоидат мекунанд.

Ба ақидаи мо, самтҳои асосии сиёсати навоварӣ бояд бо эҳтиёҷоти иқтисодиёт ба навсозии техникий ва технологий алоқаманд бошанд. (Расми 2)

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

### Расми 2

#### *Робитаи сиёсати навоварӣ ва зарурати навсозии техникий ва технологӣ*



Навсозии техникий ва технологӣ бо ҳам зич алоқаманданд. Модернизатсияи техникий автоматикунонии корхонаҳо ё коргоҳҳо ва баҳшҳои алоҳида он, механиконидани истеҳсолот, ҷорӣ намудани технологияҳои ракамӣ ва робототехникоиро дар давраи истеҳсолот дар бар мегирад.

Олимони тоҷик С.Д. Комилов ва М.Файзуллоев [7] қайд намудаанд, ки барои навсозии технологӣ барқарор кардани заминӣ технологӣ зарур аст, зеро соҳаҳое, ки ба маҳсулоти онҳо талабот зиёд аст, аз навсозии технологияҳои асосиро талаб мекунанд. Бо чунин роҳ иқтидори бозоргирии маҳсулот аз ҳисоби беҳтар шудани хосиятҳои истеъмолӣ васеъ мешавад.

Барои ноил шудан ба ҳадафҳои навсозии техникий ва технологӣ нақши давлат ва муассисаҳои давлатӣ барои такмили ҳама навъҳои фаъолияти соҳибкорӣ ва сармоягузориро, ки ба баланд бардоштани тиҷоратиқунонии навовариҳо равона шудааст, тақвият додан зарур аст. Самтҳои асосии рушди фаъолияти навоварӣ аз ҷониби мо ба се марҳила тақсим карда шудаанд (Чадвали 4).

### Чадвали 4

#### *Марҳалаҳои табиқи сиёсати давлатии сармоягузорӣ*

Марҳала	Нақши давлат	Мазмуни марҳала
I	Эҷоди заминаҳои иқтисодӣ, инфрасоҳторӣ ва институтионаӣ барои гузариш ба марҳалаи сармоягузорӣ	Модернизатсияи соҳаҳое, ки маҳсулоти онҳо дар бозори доҳилӣ ва хориҷӣ талабот дорад: навсозии истеҳсолот, беҳтар намудани хосиятҳои истеъмолии маҳсулот

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

---

II	Чалби сармояи калони хусусӣ; ба тартиб даровардани хифз ва истифодаи объектҳои моликияти зеҳнӣ	Эҷоди тартиби нави технологӣ, эҷоди маҳсулоти илмталаб дар сатӯи ҷаҳонӣ: – фатҳи ҷойгоҳ дар бозори ҷаҳонӣ бо маҳсулоти навоварӣ; – ташаккули самтҳои нави талабот, ки барои қонеъ карданӣ онҳо маҳсулоти навоварӣ истифода мешаванд.
III	Дастгирии инфрасоҳтори навоварӣ, иваз карданӣ тадбирҳои дастгирии миқдорӣ бо сифат	Пешрафти минбаъдаи маҳсулоти илмталаб ба бозори ҷаҳонӣ Ноил шудан ба рушди иқтисодии иқтисодиёт ва баланд бардоштани рақобат дар бозори ҷаҳонӣ

Вазифаҳои асосии марҳалаи якуми сиёсати давлатии сармоягузорӣ аз навсозӣ ва такмили заминai технологиӣ он соҳаҳое иборатанд, ки барои фурӯши онҳо дар бозорҳои дохилӣ ва ҳориҷӣ талабот устувор аст. Ҳамзамон, наввариҳо дар ин марҳала бояд, пеш аз ҳама, ба навсозии соҳаҳои мавҷуда дар асоси технологияҳои сарфакунандази захираҳо ва баланд бардоштани ҳосиятҳои истеъмолии маҳсулот равона карда шаванд. Дар натиҷаи марҳалаи аввал бояд заминai иқтисодӣ ва институтсионаӣ ташаккул ёбад, ки барои гузаштан ба марҳалаи сармоягузории рушди иқтисодии қишиғар мусоидат кунад.

Вазифаҳои марҳалаи дуюми татбиқи сиёсати давлатии сармоягузории мустақими ҳориҷӣ, ташаккул додани соҳаҳои дорои соҳтори навтарини технологӣ ва ба бозорҳои ҷаҳонӣ баровардани маҳсулоти инноватсионии оғаридашуда мебошанд.

Дар натиҷаи татбиқи марҳалаи дуюм, рақобатпазирӣ барои маҳсулоти ватанӣ дар бозор бояд чунин бошанд, ки қаблан набуданд. Нақши давлат дар ин марҳала амалҳои зеринро дар бар мегирад:

- таҳияи механизмҳои ҷалби сармояи хусусӣ;
- ташкили механизми муассири ҳифзи объектҳои моликияти зеҳнӣ;
- рушди инфрасоҳтори зарурӣ барои татбиқи таҳияҳои навоварӣ ва ҷорӣ намудани наввариҳо.

Марҳалаи сеюми татбиқи сиёсати давлатии сармоягузорӣ дастгирии иттилоотии истеҳсолоти саноатӣ, тақвияти ҷузъи навоварӣ дар рушди истеҳсолот ва рушди фаъолияти муҳандисиро дар асоси технологияҳои муносими иттилоотӣ дар назар дорад.

Тибқи марҳалаҳои дар боло зикршудаи сиёсати давлатии навоварӣ, мовазифаҳои аввалиндарачаи рушди онро таҳия намудаем:

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

—рушди неруи илмӣ ва истеҳсолӣ-технологӣ (аз чумла, илми фундаменталӣ ва системаи тайёр кардани кадрҳо), истифодаи он барои нигоҳ доштани сатҳи муосири технологӣ ва гузариш ба технологияҳои олий;

—интихоби стратегия ва афзалиятҳои оқилонаи рушди соҳаи инноватсия дар татбиқи лоиҳаҳои навоварӣ, баҳшҳои иқтисодиёт, ки ба афзоиши самаранокии истеҳсолот ва ракобатпазирии маҳсулот таъсир мерасонанд;

—фароҳам овардани шароити мусоиди иқтисодӣ ва молиявӣ барои тақвияти инноватсия.

Хулоса, дар раванди арзёбии самтҳои афзалиятноки сиёсати инвеститсионӣ мо тағиироти соҳториро дар соҳаҳои гуногуни иқтисодиёти Тоҷикистон таҳлил намуда, ба хулосае омад, ки соҳаҳо ва хизматрасониҳои молиявӣ нисбати дагар соҳаҳо каме сусттар рушд мекунанд, аммо ба таври муассиср соҳаҳои кишоварзӣ, нақлиёт ва алоқа рушди босуръаттар доранд. Самаранокии пасти сармоягузорӣ ба рушди соҳаҳо дар соҳтмон ва савдо ва ҳӯроки умумӣ ба мушоҳида мерасад.

### АДАБИЁТ

1. Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон <https://www.stat.tj/ru> (санаи муроҷиат 30.05.2021)
2. Абузярова М. И., Методологические основы структурных сдвигов в экономике // Экономические науки, 2011. № 4, с. 181-185
3. Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон. <https://investcom.tj/tj/sarmoya/faolijati-sarmojaguzor/-27-omori-sarmojaguzorii-hori.html> (санаи муроҷиат 25.03.2021)
4. Кодирзода Ф.А., Приоритетные направления инвестиционной политики Республики Таджикистан. Вестник Академии, Московская академия предпринимательства, г. Москва 2021, №1. С.67-73
5. Паштова Л.Г., Формирование многоуровневой инвестиционной политики как фактор обеспечения экономической безопасности: дисс. на соискание уч. степени доктора экономических наук М., РГБ, 2003. – 259 с.
6. Джураев Д.М., Инвестиционная среда Республики Таджикистан: проблемы и пути их преодоления//Экономика и управление. 2015. №3 (53) С.6-10
7. Комилов С.Д., Файзуллоев М., Формирование национальной инновационной системы Республики Таджикистан как условие обеспечения модернизации экономики страны//Проблемы современной экономики. 2011. №2 (38) С.216-219

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

8. Кодирзода Ф.А., Роль иностранных инвестиций и обеспечении экономического роста Республики Таджикистан. Финансово-Экономический Вестник, Таджикский Государственный Финансово-Экономический Университет, Душанбе 2021, № 1 (25), С 62-68

### **ПРОЦЕСС ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ПРИОРИТЕТНЫЕ ОТРАСЛИ СТРАНЫ**

**КОДИРЗОДА ФАРХОД АНВАР,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры  
мировой экономики финансово-экономического факультета  
Таджикского национального университета  
734025, Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки 17;  
тел: +992 907-65-66-99; электронная почта: f123085@mail.ru

*Нами произведён расчёт шкалы оценки и интерпретации существенности структурных различий, позволяющий сделать вывод о том, что наиболее значительные структурные сдвиги имели место в промышленности и в отрасли финансовых услуг. По данным проведённого расчёта, существенный уровень различия структур характерен для сельского хозяйства, транспорта и связи, что означает устойчивое развитие этих отраслей. Низкий уровень различия структур был отмечен в строительстве, торговле и общепите.*

*Для определения зависимости структурных сдвигов в отраслях от объёма прямых иностранных инвестиций автором составлена корреляционная модель, рассматривающая влияние прямых иностранных инвестиций на такие отрасли, как промышленность, сельское хозяйство, отрасль транспорта и связи. Эконометрический расчёт свидетельствует о том, что привлечение инвестиций в данные отрасли окажет положительное влияние на величину интегрального индекса устойчивого развития. В данной статье разработаны этапы реализации государственной инвестиционной политики, рассмотрена роль государства на каждом из предлагаемых этапов.*

**Ключевые слова:** отрасли, структурные различия, инвестиционная политика.

---

**ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**  
**THE PROCESS OF ATTRACTING FOREIGN DIRECT  
INVESTMENT IN PRIORITY SECTORS OF THE COUNTRY**

**KODIRZODA FARHOD ANVAR,**

candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department  
"World Economy" - Faculty of Finance and Economics  
Tajik National University  
734025, Tajikistan, Dushanbe, Rudaki ave 17;  
tel: +992 907-65-66-99; e-mail: f123085@mail.ru

*The purpose of this article is to identify and justify the priority areas of investment policy in the Republic of Tajikistan. Research methods used in this work: analysis and synthesis, econometric modeling. Result. The article analyzes the sectors of the economy of Tajikistan, which occupy the largest share in the country's GDP. The author calculates the scale of assessment and interpretation of the significance of structural differences, which allows us to conclude that the most significant structural changes took place in the industry and in the financial services industry. According to the calculation, a significant level of structural differences is typical for agriculture, transport and communications, which means the sustainable development of these industries. A low level of structural differentiation was noted in construction, trade, and catering. Conclusion. To determine the dependence of structural changes in industries on the volume of foreign direct investment, the author has compiled a correlation model that considers the impact of foreign direct investment in such industries as industry, agriculture, transport and communications. The econometric calculation shows that the attraction of investments in these industries will have a positive impact on the value of the integral index of sustainable development. In this article, the stages of implementation of the state investment policy are developed, the role of the state at each of the proposed stages is considered.*

**Key words:** *industries, structural differences, investment policy.*

## ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ЭКОНОМИКИ

**НАДЖМИДДИНЗОДА АБДУРАХМОН МИРЗО,**

соискатель Института туризма, предпринимательства и сервиса  
734055, Таджикистан, г. Душанбе, проспект Борбада 48/5;  
тел.: 938-33-34-34; e-mail: abu84@mail.ru

*В данной статье исследуется международный опыт инновационного развития экономического потенциала промышленных предприятий. Практика показывает, что для достижение поставленных целей и повышения эффективности деятельности промышленных предприятий необходимо использовать опыт передовой практики развитых стран.*

*Следует отметить, что международный опыт оценки инновационного развития занимает особое место в развитии экономики страны. В связи с этим в данной статье рассматривается комплексный обзор международного опыта инновационного развития промышленных предприятий.*

*Проанализированы различные методы оценки инновационного потенциала предприятий в зарубежных странах, в том числе США, Великобритании, Франции, Германии, Швеции и Швейцарии.*

*Следует отметить, что в практике для анализа развития инновационных систем также используются другие механизмы, такие, как региональные или отраслевые инновационные системы, которые обширнее представлены в данном исследовании.*

*Таким образом, с опирой на передовой опыт инновационного развития, автором представлен ряд практических примеров для использования в деятельности промышленных предприятий Республики Таджикистан.*

**Ключевые слова:** инновация, формирования, экономика, финансов, потенциал, система, структура, государство, международный, анализ, проблемы, роль, технологическом, исследование, научно-технической базы, инновационная модель, прибыльным.

Повышение инновационного потенциала отечественных отраслей национальной экономики как фактор устойчивого, конкурентоспособного её развития приобретает особую актуальность в современных условиях интеграции страны в глобализационные процессы. От правильного выбора основных путей и направлений индустриально-инновационного развития

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

зависит возможность достижения стратегических задач государства. Следовательно, для адаптации и локализации современных международных практик становления и развития инновационного потенциала становится необходимым исследование международного опыта формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий передовых стран мира.

Многие источники [1, 3, 4, 7] рассматривают опыт самых ведущих в научно-инновационном развитии стран мира: Это - США, Япония, Германия, Англия, Франция. В этих странах наблюдается самый высокий удельный вес финансирования НИОКР и самый высокий удельный вес в производстве и экспорте наукоемкой продукции.

Согласно мнению Фатхутдинова Р.А. [8] эти страны можно классифицировать по степени ориентированности:

- на лидерство в науке путем реализации крупномасштабных целевых проектов (США, Англия, Франция);
- на распространение нововведений путем создания благоприятной инновационной среды (Германия, Швеция, Швейцария);
- на стимулирование нововведений путем развития инновационной инфраструктуры (Япония).

Опыт стран США, Англии, Японии, Германии Франции, Швеции и Швейцарии показывает, что становление механизмов развития инновационного потенциала производственных предприятий в этих странах явилось результатом формирования единой национальной инновационной системы, как основополагающего условия для повышения наукоёмкости основных отраслей экономики.

Национальные инновационные системы появились в качестве аналитической концепции с конца 1980-х годов [4, с. 582]. Согласно исследованиям [4, 6], такие системы включают "все части и аспекты экономической структуры и институциональной структуры (страны), влияющие на разработку и внедрение инновационных продуктов и технологий". В частности, они определяют внутреннюю организацию фирм, межфирменные отношения, роль государственного сектора, институциональную структуру финансового сектора, интенсивность НИОКР и организацию НИОКР в качестве ее основных элементов. Аналогичным образом, [1, 3, 5] рассматривают распределение НИОКР по странам и источники их финансирования, характеристики фирм и важных отраслей промышленности, роль университетов и государственную политику, направленную на стимулирование и формирование промышленных инноваций, как общие черты национальных инновационных систем.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

Эти определения указывают на то, что концепция национальных инновационных систем основывается на двух основных понятиях:

- что уровень страны является важным при измерении технологической конкурентоспособности и производительности,
- и что эта эффективность определяется не одним фактором, а широким спектром институтов и взаимодействием между ними

Другими словами, системный подход предписан для понимания и анализа технологических показателей и конкурентоспособности стран.

Подход к национальным инновационным системам, однако, не подразумевает, что уровень страны обязательно является наиболее важным или даже единственным уровнем, применимым для такого системного анализа. Фактически, другие аналитические измерения, такие как региональные или отраслевые инновационные системы также были предложены для анализа уровня развития инновационных систем [2, 5, 8]. Можно даже поставить вопрос о том, не поставили ли во главу угла постоянно растущий технологический обмен и взаимозависимость между странами устаревшей саму концепцию национальных инновационных систем. Однако анализ растущей популярность этой структуры среди исследователей и политиков на национальном и наднациональном уровнях, [5, 8] указывает на то, что, несмотря на растущую технологическую глобализацию, национальный уровень по-прежнему широко рассматривается как весьма актуальный при анализе инновационных систем и технологических показателей.

Популярность рамок национальных систем, по-видимому, основывается на представлениях о том, что организации и учреждения, которые играют центральную роль в разработке и распространении технологий, в значительной степени сохраняют специфические особенности страны и что деятельность и взаимодействие внутри стран, а не между ними, по-прежнему играют доминирующую роль во многих технологических инновациях [1, 2, 6].

В процессе разработки концепции национальных инновационных систем были разработаны довольно подробные рамки, которые включают большое число участников и взаимодействие между ними (например, ОЭСР 1999).

Однако на наш взгляд проблема заключается в том, что опыт данных стран, достигших высокого уровня мирового развития невозможно сопоставить с условиями Республики Таджикистан и разработать какие-либо наиболее эффективные рекомендации. Так как Таджикистан и передовые страны мира находятся на разных полюсах инновационного развития, а условия развития Республики Таджикистан практически несопоставимо с объемом финансирования НИОКР и имеющимися возможностями инновационного развития. По мнению автора наиболее приемлем определение стран Азиатско-тихоокеанского региона, который в условиях схожести социально-

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

экономического положения и географического расположения в одном регионе может быть наиболее полезен для Республики Таджикистан. Следовательно, рассмотрим пример данных стран.

Южная Корея.

Детальный анализ корейской инновационной системы, который подробно охватывает все эти факторы, вышел бы за рамки данной главы. Вместо этого, последующее обсуждение корейской инновационной системы будет основываться на несколько более простой структуре в соответствии с аналитическими подходами предыдущих исследований. Предыдущие исследования национальных инновационных систем почти неизменно рассматривали (1) научно - исследовательскую деятельность делового сектора, (2) правительство и государственный исследовательский сектор, (3) систему высшего образования и университеты и (4) взаимодействие между этими тремя секторами, которые материализуются в потоках капитала, людских ресурсов и знаний. Кроме того, все три сектора производят продукцию, связанную с инновациями, такую как научные статьи, патенты и новые продукты и процессы (рисунок 1). После краткого исторического очерка и обзора агрегированных показателей затрат и результатов, связанных с инновациями, последующий анализ будет основан на этой аналитической структуре.

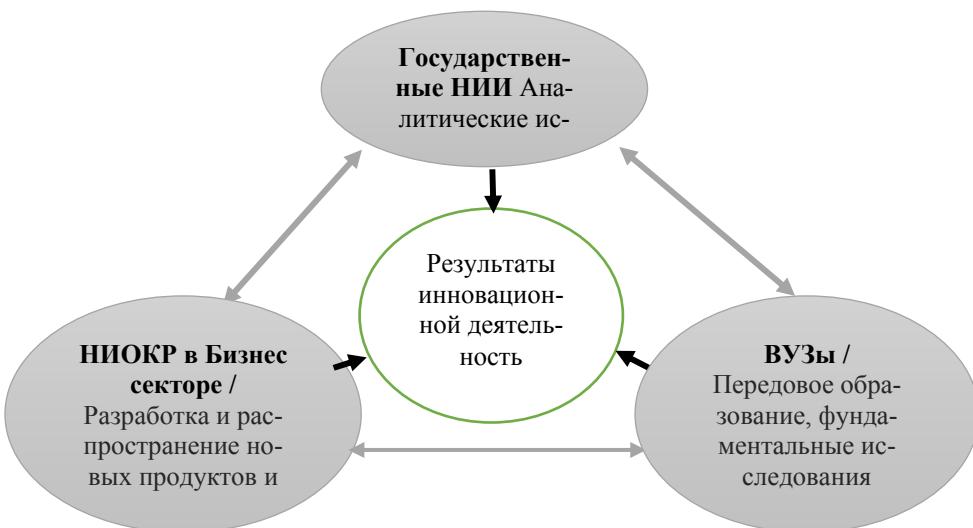


Рисунок 1. Взаимодействие элементов национальной инновационной системы в Южной Корее [7]

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

Исследования технологического развития Кореи [7] показывают, что догоняющее развитие страны за последние 50 лет можно разделить на три этапа:

1. период внедрения и имитации иностранных технологий до 1970-х годов;
2. период формирования промышленного потенциала НИОКР в 1980-х годах;
3. период наращивания потенциала фундаментальных исследований с 1990-х годов.

Эти три периода также четко отражены в развитии интенсивности НИОКР в стране за последние десятилетия (рисунок 2).

В течение первого периода, который начался после освобождения от японского колониального господства в 1945 году, Корея развивалась в основном за счет внедрения технологий из-за рубежа. Во многих случаях иностранные технологии были адаптированы непосредственно при строительстве промышленных объектов некорейскими фирмами в проектах "под ключ".

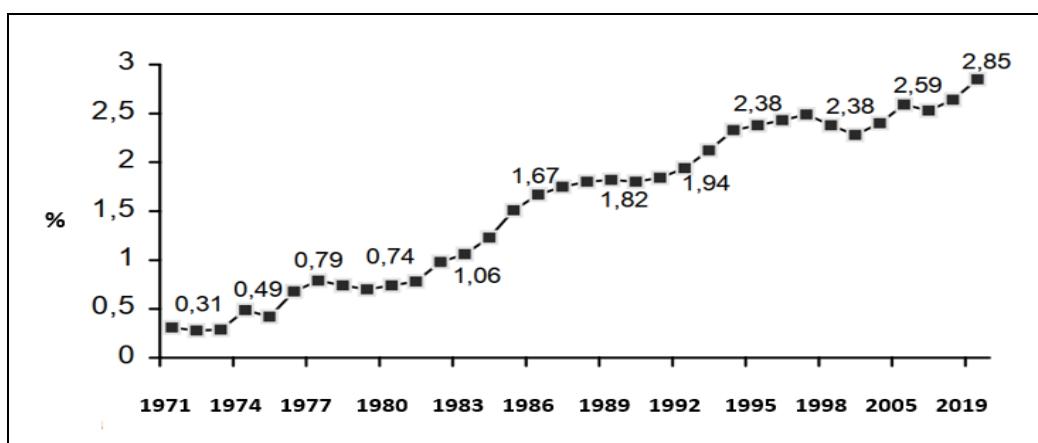


Рисунок 2. Динамика прироста государственных расходов на НИОКР в отношении к ВВП в Южной Корее [7]

Этот метод промышленного развития был особенно популярен во время правления президента Пак Чон Хи в 1960-х и 1970-х годах. Благодаря простой и масштабной индустриализации Корея за относительно короткий период времени превратилась из сельскохозяйственной в промышленную страну.

Однако в технологическом плане процесс разработки в основном ограничивался адаптацией и имитацией технологий извне. До начала 1980-х годов интенсивность НИОКР в стране составляла менее 1% от ее национального дохода, что отражает тот факт, что в Корее проводилось относительно мало официальных НИОКР.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

После этого корейские фирмы начали массово инвестировать в НИОКР в 1980-х годах, что привело к резкому увеличению интенсивности НИОКР в экономике почти до 2% в начале 1990-х годов. Этим развитием руководили крупные промышленные группы страны (чеболы). Менеджеры chaebol все больше осознавали необходимость наращивания внутренних возможностей в области исследований и разработок для новых продуктов и улучшения существующих продуктов. Более того, в то время как Корея продолжала в значительной степени полагаться на технологические ноу-хау извне (Lee 1998), формирование потенциала поглощения (Коэн иLevinthal 1990) более эффективное использование передовых зарубежных технологий было еще одним мотивом для значительных инвестиций в НИОКР. Однако, как представляется, основное внимание инвестиций в НИОКР страны на этом этапе явно уделялось прикладным знаниям в области промышленных технологий. По-прежнему относительно мало внимания уделялось более перспективным НИОКР, особенно фундаментальным исследованиям.

На третьем этапе технологического развития, начавшемся в 1990-х годах, национальная интенсивность НИОКР Кореи продолжала расти и в 2004 году достигла уровня почти 3%, что было одним из самых высоких показателей в мире. Этот дальнейший рост не только абсолютных, но и относительных инвестиций в НИОКР можно объяснить двумя факторами:

- во-первых, усилия промышленных фирм страны в целях дальнейшего повышения своей международной конкурентоспособности;
- во-вторых, для того, чтобы занять и сохранить мировое технологическое лидерство в различных областях, продолжалось увеличение своих инвестиций в НИОКР.

Китайская народная республика.

В последнее десятилетие благодаря развитию экономики, такие страны как Китай и Индия, достигли статуса глобальных игроков. В течение этого периода в Китае наблюдался значительный двузначный рост ВВП, обусловленный предоставлением миру недорогих производственных мощностей. Однако в настоящее время Китай демонстрирует стремление “стать лидером в НИОКР” и развивать свои собственные интеллектуальные и глобальные бренды, предоставляя мощный стимул для инноваций (рис. 3).

**Стратегические приоритеты развития науки и технологии Китая  
реализованные на период до 2020 г.**

- 
- Передовые технологии хранения данных
  - Альтернативные и возобновляемые источники энергии
  - Биотехнология / Генетика
  - Электронные компоненты
  - Экотехнологии
  - Интегральные схемы / Полупроводники
  - Пилотируемое исследование космоса
  - Технологии материалов
  - Нанотехнологии
  - Сетевые и коммуникационные технологии
  - Оптические и биологические вычисления
  - Программное обеспечение и сопутствующие услуги

Рисунок 3. Стратегические приоритеты развития науки и технологии  
Китая, реализованные на период до 2020 г.[7]

Сегодня Китай является крупнейшей в мире технократией: страной, которой правят в основном ученые и инженеры, верящие в силу новых технологий для достижения социального и экономического прогресса. Кроме того, в настоящее время, перейдя к рыночной экономике, китайское правительство явно намерено использовать свои научные и технологические преимущества для стимулирования инноваций. Хотя китайская инновационная система имеет свои недостатки, она, тем не менее, преуспевает в быстрой мобилизации ресурсов.

Незаменимость науки и техники мирового уровня как основы экономического роста в новой глобальной экономике, основанной на знаниях, была хорошо признана правительством Китая. Эта стратегия нашла отражение в программном выступлении в 2006 году на Китайском конгрессе президента Ху Цзиньтао, который призвал Китай стать “обществом, ориентированным на инновации”. Он также предположил, что “к концу 2020 года Китай добьется многих научно-технических прорывов, имеющих большое мировое значение, что позволит ему войти в число самых инновационных стран мира”. С того момента Правительство Китая объявило о 15-летнем плане развития науки, технологий и инноваций с долгосрочной целью стать ведущей мировой экономической и технологической державой. Это нашло отражение в быстром росте расходов на НИОКР в Китае в течение последнего десятилетия.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

Важное внимание в развитии научно-технического потенциала уделено политике развития Академии наук Китая. Китайская академия наук была образована в 1949 году и является самой престижной научной организацией в Китае. В нем работает около 100 000 исследователей, что делает ее одной из крупнейших исследовательских организаций в мире. В настоящее время Академия наук включает более 80 национальных институтов, обладающих мощным потенциалом в области науки, технологий, инноваций и устойчивого развития. В последние годы в рамках Китайской академии наук большое внимание уделяется развертыванию научно-технической базы для стимулирования инноваций и содействия экономическому росту, основанному на знаниях.

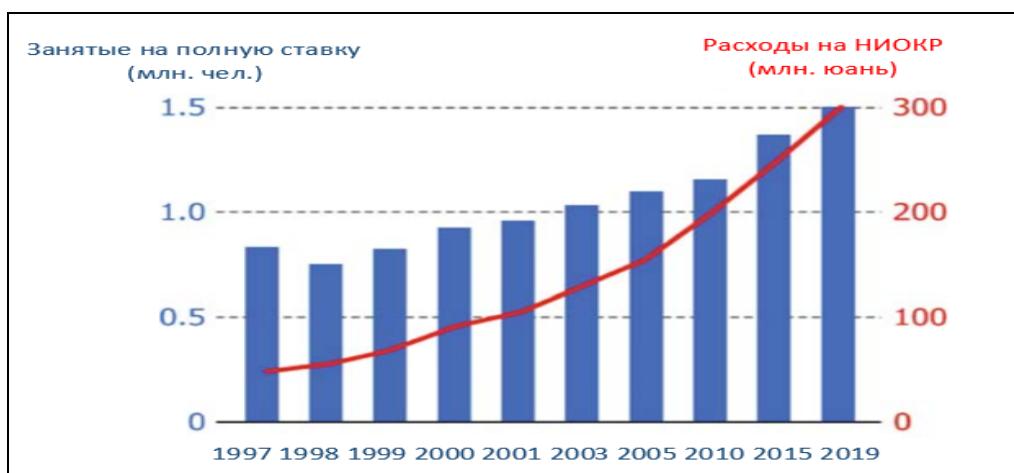


Рисунок 4. Динамика расходов на НИОКР на миллион человек занятых в Китае (млрд. юань)/9]

С целью институционального развития национальной инновационной системы было образовано Министерство науки и технологий. Министерство науки и технологий является единственным учреждением, уполномоченным улучшать общую среду для инноваций и развивать высокотехнологичную промышленность. Как и на Западе, в Китае данное министерство активно продвигает парки высоких технологий.

Рост доходов, полученных от этих парков за последнее десятилетие, был феноменальным, достигнув в 2020 году около 110 миллиардов долларов. Что еще более важно, данное ведомство также поддерживает развитие отраслевых технологических бизнес-инкубаторов, которых в настоящее время насчитывается более 100. Эти инкубаторы расположены рядом с такими университетами, как Университет Цинхуа, Шанхайский университет Цзяотон, Университет Тунцзи, Университета Чунцина и Сычуань.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРҰЗ**

---

Также были созданы более 20 международных бизнес-инкубаторов для размещения иностранных стартапов, включая следующее:

- Шанхайский инкубатор биомедицины Чжанцзян.
- Инкубатор Пекинского медицинского университета.
- Пекинская Инкубационная База по производству двигателей внутреннего сгорания.
- Пекинский инкубатор передовых материалов.
- Сельскохозяйственный инкубатор Шаньси Яньлин.
- Тяньцзиньский инкубатор морских технологий Тангу, и пр.

Инновации в новых бизнес-моделях в настоящее время бурлят в развивающихся экономиках, таких как Китай и Индия, угрожая сложившимся мировым гигантам. Эти новые бизнес-модели основаны на “недорогих и открытых инновациях” в партнерстве с местными поставщиками, которые успешно обеспечивают существенное снижение затрат, а также повышение качества. Эта недорогая инновационная бизнес-модель является крайне разрушительной и представляет серьезную конкурентную угрозу для многонациональных компаний, которые имеют операции, которые по-прежнему в основном сосредоточены в высокозатратных развитых странах. Нынешняя стратегия многих транснациональных корпораций по переходу на более продвинутые продукты с более высокой добавленной стоимостью для защиты своей операционной прибыли вряд ли увенчается успехом, поскольку новые конкуренты также быстро продаются на высокотехнологичный сегмент мирового рынка.

Более успешной, хотя и сложной стратегией является выход на китайский рынок и, возможно, с местными партнерами, решение задачи прямой конкуренции с этими новыми транснациональными корпорациями на их внутреннем рынке. Чтобы добиться успеха в Китае, многонациональнм компаниям также придется использовать недорогостоящую инновационную модель и тем самым производить новые продукты и услуги, которые будут оставаться конкурентоспособными на мировых рынках.

Интересно, что многие инновационные глобальные ИТ-компании, такие как Google, Microsoft, Sun Microsystems, Adobe Systems, Proctor & Gamble, NEC, Symantec, Toyota, Schlumberger и Fairchild Semiconductor, создали исследовательские центры в Научном парке Университета Цинхуа в Пекине.

Этот научный парк в Пекине предоставляет этим транснациональным корпорациям “окно в Китай” и доступ к китайским талантам высшего уровня из Университета Цинхуа, который считается “Массачусетским технологическим институтом Китая”. Google, например, недавно объявила о крупном совместном проекте, посвященном “облачным вычислениям”, с

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

Университетом Цинхуа, где имеется большой резерв специалистов в области массовых параллельных вычислений.

Intel, ведущий мировой производитель микропроцессоров, работает в Китае уже около 20 лет и инвестировала более 1,3 миллиарда долларов в научно-исследовательские, испытательные и сборочные мощности, одновременно расширяя свои продажи и маркетинговые операции, охватывающие более 300 городов. В период с 2000 по 2020 гг. доля доходов Intel в Соединенных Штатах сократилась с 12,4 миллиарда долларов до 5,7 миллиарда долларов, в то время как доходы от Китая выросли с 2,1 миллиарда долларов в 2003 году до более чем 7,3 миллиарда долларов в 2020 году.

Следовательно, в настоящее время формируется более сложная инновационная модель с низкими затратами, в соответствии с которой как китайские, так и иностранные транснациональные корпорации на нынешнем этапе конкурируют внутри Китая за высококвалифицированную рабочую силу.



Рисунок 5. Описательная Китайская бизнес модель «дешёвых» инноваций

*Источник: авторская трактовка*

Индия.

Индия имеет богатую историю науки и инноваций, которые включают открытие десятичной системы счисления, усовершенствованную геометрию и выплавку железа с углеродом для производства стали. Однако лишь относительно недавно индийская экономика была открыта для глобального бизнеса, и результатом стали экономические преобразования со средним темпом роста ВВП 8 % в год [11].

Быстрый экономический рост в Индии в значительной степени можно объяснить разработкой программного обеспечения и ИТ-услугами, которые

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

стали возможными благодаря быстрому развитию глобального Интернета. На самом деле, учитывая плохую общую инфраструктуру и высокий уровень государственной бюрократии, можно утверждать, что без глобального внедрения этой безграницной цифровой технологии Индия все еще могла бы оставаться крупной слаборазвитой страной.

В Индии, в отличие от развитых стран, университеты, как правило, сосредоточены только на образовании и преподавании, а исследовательская деятельность в основном осуществляется в государственных институтах и лабораториях компаний. Число молодых выпускников индийских университетов оценивается в 14 миллионов, что вдвое больше, чем в США. Кроме того, этот пул ежегодно пополняется примерно 2,5 миллионами новых выпускников в области информационных технологий, инженерии и естественных наук. Однако, несмотря на этот большой и растущий пул талантов, нехватка квалифицированных рабочих считается основным препятствием для индийских инноваций.

Существует около 38 научно-исследовательских институтов, входящих в состав Совета по научным и промышленным исследованиям (CSIR). Высшими институтами в системе CSIR являются Национальная химическая лаборатория, Центр клеточной и молекулярной биологии и Институт химической технологии.

В стране также есть семь индийских технологических институтов (ИИТ), которые, как считается, сыграли ключевую роль в обучении технологов, которые стали двигателем роста индийской экономики. Однако эти ИИТ не являются плодовитыми исследовательскими центрами.

Индийский научный институт в Бангалоре был основан в 1909 году дальновидным промышленником Джоном Татой. Этот институт, который выполняет как преподавательскую, так и исследовательскую функции, считается самым престижным университетом Индии и входит в число 60 лучших университетов Азиатско-Тихоокеанского региона.

В качестве катализатора инноваций был разработан новый набор учреждений под названием Индийские институты научного образования и исследований. Эти новые институты будут заниматься как преподавания, так и исследованиями с целью создания организационных структур, которые не будут иметь изолированных структур и будут способствовать междисциплинарному перекрестному использованию. Намерение также состоит в том, чтобы обеспечить преподавание на уровне аспирантуры и докторантур в области науки и техники, включая применение в бизнесе. Даная практика широко применяется в университетах Пуны и Калькутты.

Недорогостоящая инновационная модель, возникающая в крупных, быстро развивающихся экономиках, таких как Индия и Китай, представляет

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

серъезную угрозу для существующих глобальных транснациональных корпораций. Эти новые развивающиеся транснациональные корпорации из Индии и Китая продвигаются вперед с разрушительной бизнес-моделью, основанной как на “низких затратах, так и на открытых инновациях”, часто в партнерстве с местными поставщиками. В ответ на появление этих транснациональных корпораций иностранные компании создают свои собственные научно-исследовательские центры и инновационные центры в этих развивающихся странах.

Индия выиграла в процессе глобализации НИОКР и в настоящее время занимает шестое место в мире по созданию таких инновационных центров, как показано на рис. 6.

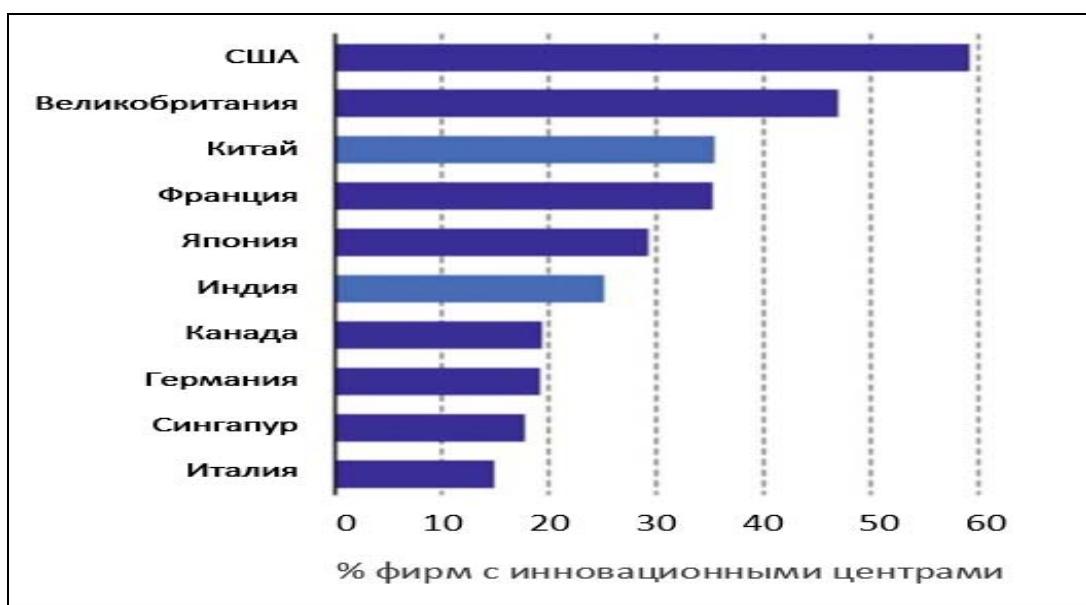


Рисунок 6. Влияние глобализации на инновации[13]

Например, General Motors (GM) недавно открыла в Бангалоре новый центр дизайна, в котором используются технологии виртуальной реальности. Предполагается, что этот объект будет полностью интегрирован в 11 проектных центров, входящих в глобальную сеть GM.

Google выбрал Бангалор в 2004 году в качестве места своего первого научно-исследовательского центра за пределами США, отчасти потому, что многие гуглеры, которые были индийского происхождения, хотели вернуться в Индию и принять участие в новом развитии страны. Эксперимент Google по воспроизведению своих привилегий на рабочем месте в Силиконовой долине в Бангалоре и привлечению индийских талантов, которые помогли подпитывать бум доткомов в США, был преднамеренной стратегией, эффективно создающей утечку мозгов в обратном направлении.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

### **Сингапур**

Правительство Сингапура добилось замечательных результатов с точки зрения повышения ВВП на душу населения страны до верхнего квартиля ОЭСР и 7-го места в рейтинге инноваций в течение десятилетия. Это было достигнуто за счет перехода экономики от преимущественно производственной базы к более современному режиму, в котором высокие технологии играют гораздо более важную роль. Иностранным компаниям были предоставлены финансовые стимулы для создания научно-исследовательских центров в Сингапуре, и правительство вложило значительные средства в создание мощной, поддерживающей инновационной инфраструктуры.

Будучи небольшой страной, правительство Сингапура решило сосредоточить эти инвестиции в первую очередь в области биотехнологий, стремясь стать биомедицинским центром Азии. Создание парка биомедицинских наук и технологий "Биополис" стоимостью в миллиард долларов стало краеугольным камнем инвестиций в развитие необходимой инфраструктуры [9].

Совет по экономическому развитию Сингапура (ЕАБР) играет ключевую роль в разработке и реализации правительенного экономического видения. Интересно, что в ЕАБР есть группа венчурного капитала, которая не только обеспечивает совместное финансирование местных компаний на ранних стадиях, но и инвестирует по всему миру в области технологий, которые могут стать важными для Сингапура в будущем. Например, ЕАБР был высоко ценимым инвестором на ранней стадии в компанию по производству высокопроизводительных процессов Avantium, базирующуюся в Нидерландах, в которой автор был соучредителем.

Однако для того, чтобы оставаться конкурентоспособным в новой глобальной экономике знаний, Сингапур, возможно, также потребуется наладить партнерские отношения в области биотехнологий с развивающимися инновационными странами с низкими затратами, такими как Индия и Китай. В этой связи план правительства по увеличению иммиграции из этих стран хорошо вписывался бы в такую инновационную стратегию интеграции.

Еще одной проблемой для Сингапура может быть тот факт, что, хотя сектор биотехнологий исторически требовал высоких инвестиций в исследованиях и технологиях, на сегодняшний день он не обеспечивал значительных финансовых выгод. В мире существует лишь несколько биотехнологических компаний, таких как Amgen и Genentech, которые процветают, являются прибыльными и приносят значительный рост доходов.

Подводя итоги по анализу институционального взаимодействия инновационных систем стран Азиатско-тихоокеанского региона, следует

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

отметить, что опыт этих стран вполне применим в Таджикистане и может придать новый импульс для ускоренной интеграции науки с производством для повышения инновационного потенциала производственных отраслей.

### **ЛИТЕРАТУРА:**

1. Бабаева З. Ш. Китай: государственное стимулирование инновационного развития // Экономика и предпринимательство. 2014. № 10. С. 36-40.
2. Белов Н.И. Особенности промышленной политики Швейцарии, поддержка инноваций // Российский внешнеэкономический вестник. 2014. № 7. С. 105–117.
3. Владимирова А.Н.. Грибанова Н.В. Анализ зарубежного опыта государственной инновационной политики // Международный научный студенческий вестник. 2018. №5. [Электронный ресурс] URL: <https://eduherald.ru/ru/article/view?id=19093> (Дата обращения 05.09.2021).
4. Воробьева И.М. Анализ зарубежного опыта по управлению инновационной деятельностью / Молодой учёный. № 10 (90). 2015. С. 581-586.
5. Денисова, О. Н. Государственная поддержка инновационной деятельности в странах мира и России // Стратегическое развитие инновационного потенциала отраслей, комплексов и организаций : IV Междунар. науч.-практ. конф. (ноябр. 2014 г.). Пенза, 2014. С. 49-53.
6. Кузьмин М.С. Зарубежный опыт государственной поддержки инновационной деятельности // Проблемы анализа и моделирования региональных социально-экономических процессов: материалы докладов VII Международной очной научно-практической (Казань, 18–19 мая 2017 года). Казань, 2017. С. 95-99
7. Международная торговая ассоциация Кореи. [Электронный ресурс] URL: <http://www.kita.org/about/kitaProfile.do> (Дата обращения 05.09.2021).
8. Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент. Учебник для вузов / Питер, 2011. 448 с.
9. China statistical yearbook 2019. China statistics press. <http://stats.gov.cn>
10. David M. Hart, Stephen J. Ezell, and Robert D. Atkinson, “Why American Needs a National Network for Manufacturing Innovation” (ITIF, December 2012), <http://www2.itif.org/2012-national-networkmanufacturing-innovation.pdf>
11. Ministry of statistics and programme implementation of the Government of India. <http://mospi.nic.in>
12. Robert D. Atkinson. Understanding the U.S. National innovation system / Information technology and innovation foundation. Nov. 2020. – 31 p.
13. UNCTAD survey on the internationalization of R&D. <https://digitallibrary.un.org>

**ТАЧРИБАИ БАЙНАЛМИЛАЛИИ ТАШАККУЛ ВА РУШДИ  
ИҚТИДОРИ ИННОВАТСИОНИИ ИҚТИСОДИЕТ**

**НАҶМИДДИНЗОДА АБДУРАХМОН МИРЗО,**  
унвончӯи Донишкадаи саёҳӣ, соҳибкорӣ ва хизмат  
734055, Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Борбада 48/5;  
тел: 938-33-34-34; e-mail: abu84@mail.ru

*Дар мақолаи мазкур таҷрибаи байналмилалӣ ва рушди инноватсионии иқтидори иқтисодии корхонаҳои саноатӣ мавриди баррасӣ қарор гирифтааст. Таҷриба ниишон медиҳад, ки барои расидан ба ҳадафҳои дар пешгузоштаи корхонаҳои саноатӣ, баланд бардоштани самаранокии фаъолият аз таҷрибаи пешрафтаи давлатҳои пешрафта истифода намудан мувофиқӣ мақсад мебошад.*

*Таҷрибаи байналмилалии баҳодиҳии рушди инноватсионӣ дар пешбуруди иқтисодиёт мавқеи хосса дорад. Вобаста ба ин, дар доираи мақолаи мазкур кӯшиши ба ҳарҷ дода шудааст, ки таҷрибаи байналмилалии рушди инноватсионӣ мавриди арзёбии ҳамаҷониба қарор дода шавад.*

*Вобаста ба таҷрибаи байналмилалӣ усулои гуногуни иқтидори инноватсионии корхонаҳои як қатор давлатҳо, аз ҷумла ИМА, Британия, Фаронса, Олмон, Швейцария ва Швейцария таҳлилгардиддааст..*

*Барои таҳлили рушди системаҳои инноватсионӣ ҷанбаҳои дигари таҳлилӣ, аз қабилии системаҳои инноватсионии минтақавӣ ё соҳавӣ низ истифода бурда мешавад, ки дар таҳқиқоти тазаккур ёфтааст.*

*Ҳамин тарик, вобаста ба таҷрибаи байналмилалӣ доир ба рушди инноватсионӣ як қатор таҷрибаҳо барои истифода намудан дар фаъолияти корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон манзур мегардад.*

**Калидвоҷаҳо:** инноватсия, ташаккул, иқтиносӣ, молия, иқтидор, система, соҳтор, давлатӣ, байналмилалӣ, таҳлил, мушкилот, нақши, технологӣ, тадқиқотӣ, заманаи илмию техникиӣ, модели инноватсионӣ, фоидаовар.

**FOREIGN EXPERIENCE IN SHAPING AND DEVELOPING THE  
INNOVATIVE POTENTIAL OF THE ECONOMY**

**NAJMIDDINZODA ABDURAHMON MIRZO,**  
applicant of the Institute of Tourism, Entrepreneurship and Service  
734055, Tajikistan, Dushanbe, Borbad Avenue 48/5;  
tel.: 938-33-34-34; e-mail: abu84@mail.ru

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

*The following article examines the international experience of innovative development of economic potential.*

*It must be admitted that international experience in assessing innovative development takes a special place in the development of the economy. In this regard, this article considers a comprehensive review of international experience in innovative development.*

*Based on international experience, various methods of innovative potential of enterprises in a number of countries, including the USA, Great Britain, France, Germany, Sweden and Switzerland, have been analyzed.*

*It should be emphasized that other analytical mechanism are also used to analyze the development of innovation systems, such as regional or sectorial innovation systems, which are presented in this study.*

*Thus, in connection with the international experience of innovative development, a number of experiments are presented for use in the activities of industrial enterprises of the Republic of Tajikistan.*

**Keywords:** *innovation, formation, economy, finance, potential, system, structure, state, international, analysis, problems, role, technological, research, scientific and technical base, innovation model, profitable.*

МЕНЕЧМЕНТИ АНДОЗ ВА ТАКМИЛИ ОН  
ДАР ШАРОИТИ МУОСИР

**СОЛИЕВ НОДИРҖОН АМРОХОНОВИЧ,**

ассистенти кафедраи фаъолияти биржавии Доңишгоҳи

давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

734067, Тоҷикистон, ш. Душанбе, кӯчаи Нахимов 64/14;

тел.: (+ 992) 908-83-38-45; e-mail: Nodir\_S2120@list.ru

*Дар маҷола ҷаңбаҳои назариявию методологии ташкил ва такмили менеҷменти андоз мавриди пажӯҳши қарор гирифта, нақши менеҷменти андоз ҳамчун омили муҳимми таъмини самаранокии низоми миллии андоз асоснок карда шудааст. Инчунин, муаллиф моҳият, принсип ва робитаи мутақобилаи менеҷменти давлатӣ ва корпоративии андозро таҳлил намуда, зарурат ва салтҳои такмили минбаъдаи онҳоро нишон медиҳад. Ба масъалаҳои банақшагирии давлатии андоз, мазмун ва тартиби иҷрои он таваҷҷӯҳи хос дода шудааст. Қайд карда мешавад, ки унсурҳои таркибии низоми амалкунандай андози мамлакат дар заминаи қабули таҳрири нави Кодекси андози ҶТ бо дарназардошти таъмини даромади буҷети давлатӣ дар сатҳи коғӣ ва пурзӯр намудани татбиқи вазифаи ҳавасмандкунии андозҳо такмил ёфта истодаанд.*

**Калидвожаҳо:** андоз, низоми андоз, кодекси андоз, менеҷменти давлатии андоз, менеҷменти корпоративии андоз, гаронии андоз, чандирии низоми андоз.

Такмили минбаъдаи маъмурикунони андоз дар заминаи ҳамоҳангозии манфиатҳои давлат ва андозсупорандагон ва истифодай технологияҳои муосири рақамӣ шарти зарури таъмини самаранокии низоми андоз дар шароити муосир мебошад. Бинобар ин, Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба масъалаҳои такмили маъмурикунони андоз бо дарназардошти ҳадафҳои стратегии рушди иқтисодиёти миллӣ таваҷҷӯҳи хоса медиҳад. Дар Паёми навбатии Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон омадааст: "Вазорати молия вазифадор карда мешавад, ки якҷо бо дигар вазорату идораҳо таҳияи лоиҳаи Кодекси андозро дар таҳрири нав бо дарназардошти сабук гардонидани пешбуруди фаъолияти соҳибкорӣ, баҳусус соҳибкории истеҳсолӣ, ба анҷом расонида, то моҳи март ба Ҳукумат пешниҳод намояд" [1].

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРЎЗ

Аз ин лиҳоз, таҳқиқи чанбаҳои назариявӣ-амалии ташкил ва такмили менечменти андоз бо мақсади асосноккунии самтҳои амалигардонии он аз ѡумлаи масъалаҳои мубрам мебошад.

Мафхумҳои "менечмент" ва "идоракунӣ" аз ҷиҳати мазмуни этиологӣ ва забонӣ якхелаанд. Бо дарназардошти он, ки равишҳои асосии назариявии менечмент дар ҳама соҳаҳои иқтисодӣ аз кишварҳои англисзабон ба илм ворид карда шудаанд, мо истифодаи истилоҳи "менечмент" (илм ва санъати идоракунӣ)-ро дурусттар мөҳисобем.

Менечменти андоз фаъолияти мақсадноки субъектҳо (давлат ва андозсупорандагон) бо мақсади таъсири оптималӣ ва конунан салоҳиятнок ба фондҳои маблағҳои андозӣ, аз ҷумла идоракунии дороиҳои молиявӣ, инчунин муайян намудани афзалиятҳо барои ташаккул ва татбиқи сиёсати андоз дар сатҳи макро ва микроиктисод мебошад [3,4,5].

Принципҳои зерини ташкили менечменти андозро фарқ кардан мумкин аст:

- ҳамбастагӣ бо системаи умумии идоракунии иқтисодӣ ва молиявӣ;
- хусусияти маҷмӯи ва стратегии доштани қарорҳои идоракунии андозӣ;
- динамизми маъмуриқунонии андоз;
- бисёрварианта будани равишҳо ва қарорҳои идоракунӣ;
- ба назар гирифтани омили хавф ҳангоми қабули қарорҳо.

Усулҳои номбаршуда талаботи ҳадди ақалли умумӣ барои ташаккули системаи оқилонаи менечменти андоз дар сатҳҳои макро ва микроиктисод мебошанд. Ба усулҳои менечменти андоз метавон инҳоро доҳил кард: усулҳои таъсири қонунгузорӣ ба муносибатҳои ҷамъиятӣ доир ба масъалаҳои андозбандӣ; маҷмӯи усул ва унсурҳои механизми андоз.

Дар адабиёти иқтисодӣ вазифаҳои зерини менечменти андоз муқаррар карда шудаанд:

- таъмини субъекти идоракунӣ бо манбаъҳои даромади андозӣ;
- истифодаи самараноки даромадҳои андозӣ ва фоидаи андозӣ;
- оптимизатсияи ҷараёнҳои андозии воридотӣ ва содиротӣ;
- таъмини афзоиши фоидаи андозӣ (фарқи байни даромади андоз ва ҳарочоти андоз) дар сатҳи мақбули хавфҳои андозӣ;
- кам кардани хавфҳои андозӣ дар ҳаҷми муқарраргардидаи фоидаи андозӣ;
- ноил шудан ба устувории молиявӣ ва пардохтпазирии субъекти идоракунӣ;
- дар амалияи идоракунӣ ҷорӣ намудани системаи банақшагирии андозӣ ва буҷетиқунонӣ;

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

—баланд бардоштани самаранокии чораҳои танзими андоз ва назорати андоз ва ғайра [3,7,8].

Натиҷаи ҳалли ин вазифаҳо таъмини мувозинати андоз ва тавозуни ҷараёнҳои андоз, яъне ичрои дурусти тамоми вазифаҳои менечменти андоз мебошад.

Аз рӯйи сатҳи иқтисодиёт ду навъи менечменти андозро ҷудо мекунанд: менечменти давлатӣ ва менечменти корпоративӣ.

Дар адабиёти муосири иқтисодӣ метавон якчанд истилоҳеро доир ба менечменти давлатӣ пайдо кунем, ки дар маҷмӯъ, як равандро дар назар доранд: маъмурикунонии андоз, идоракуни андоз, идоракуни системи андоз, идоракуни муносибатҳои андоз, банақшагирии андозӣ ва ғайра [4]. Пас аз қабули Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон (1998), ки мағҳуми "маъмурикунонии андоз" васеъ паҳн шудааст, ки мазмунан аз менечменти давлатии андоз фарқ намекунад. Минбаъд, мо барои ифода намудани равандҳои идоракуни давлатии андоз танҳо мағҳуми "менечменти давлатии андоз"-ро истифода мебарем.

Менечменти давлатии андоз ин системаи идоракуни ҷараёни андоз дар доираи расмиёт ва унсурҳои раванди андозбандӣ дар шаклҳо ва усулҳои ба бозор нигаронидашуда бо мақсади дастгирии молиявии истехсолот ва таъмин намудани ҳаҷм ва сифати зарурии маҳсулоти ҷамъиятӣ мебошад. Унсурҳои менечменти давлатии андоз, мазмун ва хусусияти онҳо дар ҷадвали 1 оварда шудааст.

### **Ҷадвали 1**

**Хусусиятҳои умумии менечменти давлатии андоз**

Унсурҳо	Мазмун ва хусусияти унсурҳо
Ҳадафи "назорат"	Риояи қонунҳои андоз ва татбиқи сиёсати андоз
Мавзӯи "менечмент"	Муносибатҳои ҳуқуқии андоз байни субъектҳо – иштирокунандаҳо (мақомоти андоз, андозсупорандагон, дигар мақомоти танзимқунандаи давлатӣ)
Унсурҳои менечменти давлатии андоз	<ol style="list-style-type: none"><li>Танзими ҳуқуқҳо, уҳдадориҳо, масъулияти субъектҳои муносибатҳои ҳуқуқии андоз ва равандҳои татбиқи онҳо.</li><li>Танзими ҳуқуқ, вазифа, масъулияти субъектҳо–мақомоти андози Ҷумҳурии Тоҷикистон ва татбиқи онҳо дар соҳаи андозбандӣ.</li><li>Қонунгузорӣ дар бораи андозҳо ва пардохтҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дигар санадҳои меъёри дар бораи андозҳо ва пардохтҳо</li></ol>

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

<p>Субъектҳои менечменти давлатии андоз</p>	<p>Мақомоти қонунгузории давлатӣ, мақомоти андози Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дигар мақомоти ваколатдор дар соҳаи андозбандӣ</p>
<p>Шаклҳо, усулҳо ва вазифаҳои татбиқи менечменти давлатии андоз</p>	<p>1. Банақшагирӣ ва пешгӯии воридоти андози андозҳои маъмурикунонидаи Ҷумҳурии Тоҷикистон.</p> <p>2. Баҳисобигирии андозе, ки мақомоти андози Ҷумҳурии Тоҷикистон анҷом медиҳанд, аз ҷумла, баҳисобигирии андозсупорандагон.</p> <p>3. Назорати андоз.</p> <p>4. Таҳлили андоз.</p> <p>5. Танзими соҳаи андозбандӣ ва ҳамоҳангсозии фаъолияти мақомоти андози Ҷумҳурии Тоҷикистон.</p> <p>6. Мониторинг, пешгирӣ ва таҳлили қонунвайронкуни андозӣ.</p> <p>7. Таъмин, арзёбӣ ва таҳлили қонунӣ ва самаранокии мақомоти андоз.</p> <p>8. Амалисозии маҷбуркунӣ тавассути системаи ҷавобгарии маъмурӣ, андозӣ, интизомӣ, чиной ва молиявӣ (<i>талабот доир ба пардоҳти андоз, боздодштани амалиёт дар суратҳисобҳои бонкии ташкилотҳо, ситонидани қарзи андозсупорандагон</i>)</p>

Объекти менечменти давлатии андоз ҷараёнҳои андозӣ мебошанд, ки дар доираи раванди муқарраршудаи андоз аз андозсупорандагон ба низоми буҷетӣ барои иҷрои уҳдадориҳои андоз ҳаракат мекунанд ва барои афзоиши молҳои ҷамъиятӣ, ҳавасмандгардонии рушди иқтисодии қишвар ва маъмурикунонии андоз истифода мешаванд.

Субъектҳои менечменти давлатии андоз мақомоти қонунбарор ва иҷроия мебошанд, ки ҷараёнҳои потенсиалӣ ва воқеии андозро мустақиман идора мекунанд, яъне онҳое, ки дар раванди андоз ҷалб шудаанд: Маҷлиси Олий, мақомоти намояндагии минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва худидоракуни мажалӣ, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва маъмурияти ў, маъмурияти минтақавии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва нохияҳо, Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Кумитай андоз, Ҳазинадори марказӣ, инчунин, Ҳадамоти гумрук, мақомоти идоракуни фондҳои ғайрибуҷетии давлатӣ.

Ҳадафи менечменти давлатии андоз таъмини мувозинати устувори андоз, татбиқи дарозмуддати мутавозин аз ҷониби андозҳо аз ҷониби ҳамаи функсияҳои онҳо (*эквиваленти пуллии арзииши маҳсулоти ҷамъиятӣ, фис-*

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

*калӣ, танзим ва назорат)* дар асоси оқилона соҳтани расмиёт ва унсурҳои раванди андоз, оптимизатсияи ҷараёнҳои воридотӣ ва содиротӣ мебошад. Ноил шудан ба ҳадафи банақшагирии андоз, аз як тараф, дар асоси оптимизатсияи сатҳ ва соҳтори бори андоз, таркиб ва соҳтори системаи андоз ва андозбандӣ барои соли молиявии ҷорӣ ва миёнамуҳлат, нигоҳ доштани сатҳи баланди ҷамъоварии андоз ва самаранокии назорати андоз имконпазир аст ва аз тарафи дигар, бо дарназардошти қонуни талаботи афзояндаи молиявии давлат. Инчунин, ба назар гирифтани соҳтори манбаъҳои даромади андоз муҳим аст.

Ҳамин тавр, дар ҳоли ҳозир, дар Тоҷикистон даромади асосии бучет тавассути андозҳо аз ташкилотҳо ва дар таркиби онҳо тавассути андозҳои ғайримустақим таъмин карда мешаванд (ҷадвали 2).

### **Ҷадвали 2**

#### **Соҳтори воридоти андозҳо ба бучети давлатӣ Ҷумуҳурии Тоҷикистон дар соли 2019, млн. сомонӣ\***

	2019	Бо % нисбат ба ҳаҷми умумии воридоти андозҳо	Бо % нисбат ба даромади бучети давлатӣ	Бо % нисбат ба МУД
Воридоти андозҳо—ҳамагӣ	15775,4	100,0	67,2	20,4
аз онҳо:				
Андоз аз даромад ва андоз аз фоида	3813,6	24,2	16,2	4,9
1706,2		10,8	7,3	2,2
Пардохтҳои иҷтимоӣ				
Андози моликият ва андози замин	371,0	2,4	1,6	0,5
Андоз аз фурӯш, аз гардиши иловашуда ва аз гардиш	6429,0	40,8	27,4	8,3
593,4		3,7	2,5	0,8
Аксизҳо	804,6	5,1	3,4	1,0
Андозҳои дигари берунӣ барои савдо ва амалиёт	,4	2,0	1,4	0,4
Андозҳои дигари дохилӣ аз молу хизматҳо				

\**Манбаъ: Маҷмӯаи оморӣ-Душанбе, 2020.- С. 461.*

Аз таҳлили маълумоти ҷадвали 2 бармеояд, ки ҳиссаи андозҳои ғайримустақим дар воридоти андозии бучети давлатӣ зиёда аз 50,6%-ро таш-

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

кил медиҳад ва аз ин рӯ, низоми андози Ҷумхурии Тоҷикистонро ҳамчун низоми андози ғайримустақим шарҳ додан мумкин аст.

Вале дар солҳои охир дар низоми андози чумхурӣ томоюли афзоиши ҳиссаи андозҳои мустақимро дар воридоти андозӣ ба буҷети давлатӣ му-шоҳида мекунем. Дар солҳои 2005–2019 ҳиссаи андозҳои мустақим дар во-ридоти андозӣ аз 30,4% то 49,4% зиёд гардидаст [10,11]. Ин аз он шаҳодат медиҳад, ки дар натиҷаи рушди соҳибкории ватаний ва соҳаҳои бахши воеии иқтисодиёти миллӣ, пеш аз ҳама, саноат дар замини бунёди як силсила корхонаҳои саноатӣ бо ҷалби сармоягузориҳои ватанию ҳориҷӣ сатҳи рушди иқтисодии мамлакат то як дараҷа боло рафтааст. Дар ин ҷода бояд дар назар дошт, ки аз рӯи таносуби ҳиссаи андозҳои мустақим ва ғайримустақим дар воридоти андозии буҷети давлатӣ ба сатҳи рушди иқти-садию иҷтимоии мамлакат баҳогузорӣ намудан мумкин аст. Агар ҳиссаи андозҳои мустақим дар воридоти андозии буҷети давлатӣ нисбат ба ан-дозҳои ғайримустақим зиёд бошад, ин нишондод давлатро ба қатори давлатҳои мутараққӣ дохил мекунанд, дар ҳолати баръакс, ба давлати рӯ ба тараққӣ ва ё ақибмонда.

Менечменти давлатии андоз ҷор ҷузъи функционалий дорад: – ташкили раванди андоз, банақшагирии давлатии андоз, танзими давлатии андоз ва назорати давлатии андоз (расми 1).

Расми 1.



Ҷойгоҳи марказӣ дар соҳтори менечменти давлатии андоз ба оптимизатсияи ҷараёнҳои андоз бо роҳи қабули қарорҳои муассири идоракунӣ дар соҳаи даромадҳои андоз, ҳароҷоти андоз ва истифодаи фоидаи андоз дода мешавад.

Қабули қарорҳои идоракунӣ барои ноил шудан ба ҳадаф ва ҳалли вазифаҳои зерини функционалии идоракунии андози давлатӣ равона карда мешавад:

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

---

– таҳлил ва баҳодиҳӣ аз нуқтаи назари андоз ба нишондиҳандаҳои рушди иқтисодӣ, вазъи молиявии андозсупорандагон, даромадҳо ва харочоти давлат;

– таъмини тавозуни оптималии гарони маҷмӯи андоз бо ҳаҷм ва сифати маҳсулоти ҷамъиятӣ (*имтиёзҳо, хидматҳо*), ташаккули оқилонаи соҳтори гарони андоз ва харочоти давлатӣ;

– таҳияи консепсияи андоз ва афзалиятаҳои сиёсати андоз дар самтҳои фискалӣ, танзимӣ ва назоратӣ–фискалӣ, таъмини тавозуни функционалии андоз;

- қабули қарорҳои дарозмуддати стратегии андоз дар соҳаи муайян кардани параметрҳо ва соҳтори муносаби низоми андоз, қабули қарорҳо дар бораи иваз ва тағиیر додани навъҳо ва (ё) унсурҳои андозбандии баъзе андозҳо;

– қабули қарорҳои дарозмуддати стратегӣ оид ба интихоби шаклҳо ва усулҳои самарабахши андозбандӣ ва танзими андоз, ки самараи зарурии фискалӣ ва танзимиро таъмин мекунанд;

– таҳияи буҷети миёнамуҳлат ва ҷории андозӣ барои ниҳодҳои ҳуқуқӣ, идоракунии иҷрои он ва мониторинг;

– иҷрои дигар вазифаҳои марбут ба ҳимоя аз ҳавфҳои андоз, кам кардани қарзи андоз, ташкили низоми назорати дохилӣ ва таъминоти иттилоотӣ ва ғайра.

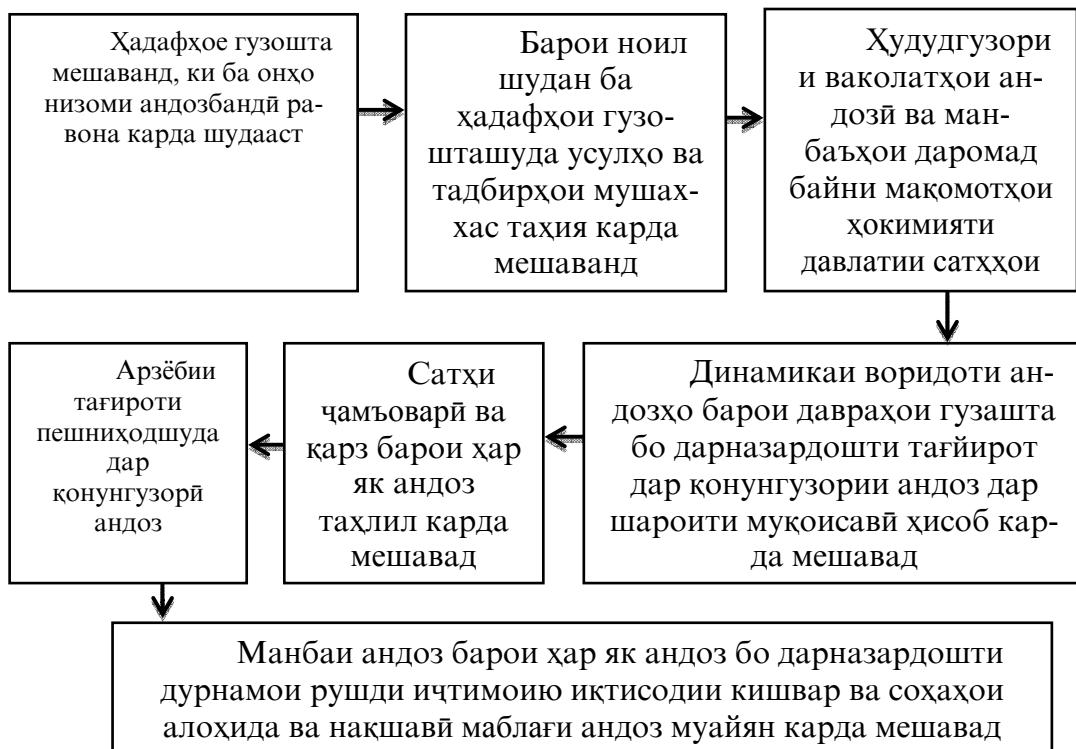
Яке аз вазифаҳои муҳимми менечменти давлатии андоз ин ба нақши муборизаҳои давлатии андоз мебошад, ки мазмун ва тартиби иҷрои он дар расми 2 оварда шудааст.

Дар менечменти давлатии андоз нақши муҳимро назорати давлатии андоз мебозад. Мақомоти андоз барои иҷрои назорати андоз нисбат ба шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ, санчиши дуруст ҳисоб кардан ва саривакӯ пардохтани андозҳо ва дигар ҷанбаҳои андозбандӣ масъулияти пурра ва истисноӣ доранд, ба ғайр аз ҳолатҳое, ки тибқи онҳо чунин масъулият ба зиммаи дигар мақомот voguzor шудааст.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

### Расми 2

#### Тартиби банақшагирии давлатии андоз дар Тоҷикистон



Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон назорати андоз тибқи кодекси андоз мавриди амал қарор дода шуда, аз баҳисобигирии андозсупорандагон, баҳисобигирии объектҳои бо андозбандӣ алокаманд, бақайдгирии супорандагони андоз аз арзиши иловашуда, санчишҳои андоз, назорати камералӣ, муоинаи хронометажӣ, назорати қоидаҳои истифодаи мошинаҳои назоратию ҳазинавии дорои хотираи фискалӣ, татбиқи нарҳҳои бозорӣ бо мақсадҳои андозбандӣ, назорат аз болои мақоми ваколатдор доир ба дуруст ҳисоб кардан ва ба буҷет супоридани андозҳо ва назорати андозии истеҳсол ва гардиши молҳои зераксизӣ, дурустии тамғагузории навъҳои алоҳидаи молҳои зераксизӣ ва ташкили дидбонгоҳҳои аксизиро дар бар мегирад.

Назорати давлатии андоз, пеш аз ҳама, ба паст намудани хавфҳои андозӣ равона карда мешавад.

Менечменти давлатии андоз (ё идоракунӣ) дар ҳар як кишвар, аз ҷумла дар Тоҷикистон тибқи қонунҳои амалкунанда сурат мегирад, вале бинобар нофаҳмиҳо дар фаҳмиши истилоҳот, дар Тоҷикистон мо танҳо дар бораи фаъолияти унсурҳои алоҳидаи менечменти давлатии андоз, на дар бораи системаи менечменти давлатии андоз сухан карда метавонем.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ

---

Бо дарназардошти сатҳи пасти ҷамъоварии андозҳо, номунофиқатии сарбории андоз ба ҳаҷм ва сифати маҳсулоти ҷамъиятӣ, ҳусусияти оммавӣ доштани саркашӣ аз андоз ва дигар равандҳои манғӣ, метавон гуфт, ки менечменти давлатии андоз дар маҷмӯъ, то ҳол дар сатҳи пасти самаранокӣ бοқӣ мондааст. Аз ин ҷо, эҷоди консепсия ва системаи менечменти давлатии андоз, ки ба ҳамворкунӣ, ҳамворсозӣ ва дар ниҳоят, таъмини ҳамзистии "осоишта" -и ду соҳаи ба ҳам зид (бизнес ва буча) равона карда шудааст, зарур мебошад.

Имрӯз дар Тоҷикистон, мисли дигар кишварҳо, муаммои идоракунии ҷараёнҳои андозӣ мубрам мебошад, зеро дар баробари таъмини сатҳи кофии даромади буҷетӣ, низоми андоз ҳамзамон, набояд ба иқтисодиёт фишори аз ҳад зиёд ё нобаробарро ба вучуд орад, баръакс, он бояд ба болоравии рақобатпазирӣ ва таҷдиди иқтисодӣ барои манғиати рушди соҳаҳои коркард дар асоси инноватсионӣ мусоидат намояд. Низоми андоз фишангӣ фаъолтарини танзими давлатии рушди иҷтимоию иқтисодӣ, стратегияи сармоягузорӣ, фаъолияти иқтисодии хориҷӣ, тағйироти соҳторӣ дар истеҳсолот, рушди босуръати соҳаҳои афзалиятнок мебошад. Дар шароити маҳдуди манбаъҳои молиявие, ки онҳоро аз андозсупорандагон бидуни зарар ба истеҳсолот, ниятҳои сармоягузорӣ ва зиндагии муқаррарии онҳо ситонида шаванд, системаи менечменти давлатии андоз бояд барои ёфтани усулҳои нави самарабахши ба даст оварданӣ даромади буҷетӣ талошу қӯшиш намояд.

Вале самаранокии идоракунии ҷараёнҳои андозӣ дар сатҳи зарурӣ нест, ки аз ин амалияи маблағгузории соҳаи иҷтимоӣ, илм ва навоварииҳо, мавҷудияти бори аз ҳад зиёди андоз дар муқоиса бо ҳаҷм ва сифати маҳсулоти ҷамъиятӣ, ки давлат пешниҳод мекунад, шаҳодат медиҳанд.

Маълум аст, ки ташаккули даромади давлат тавассути дарomадi андоз маҳдудиятҳои худро дорад. Аввалин онҳо андозаи иқтидори иқтисодӣ ва молиявӣ, эҳтиёҷоти корпоратсияҳои ҳусусияти сармоягузоридошта ва хонаводаҳои ҳусусияти иҷтимоӣ-истеъмолидошта, инчунин, то дараҷаи муайян муқовимати онҳо ба ҳама гуна фишори фискалӣ давлат мебошанд. Шаклҳои гуногуни моликият вааз ин рӯ, манғиатҳои бисёрҷабҳои молиявию иқтисодӣ бо ин васила ҳосиятҳои ҳоси ҳам тактиқӣ ва ҳам стратегии менечменти давлатии андозро муайян мекунанд.

Маҳдудияти дувум, дараҷаи ошкорбаёни кишвар нисбат ба системаи иқтисодии ҷаҳонӣ, омодагии он барои ҳамгирӣ дар ин система мебошад. Ҳардӯи ин шартҳо бо ташаккули менечменти давлатии андоз ва таъмини механизмҳои даҳлдори қонуни татбиқи амалиётҳои андоз дар соҳаи ҳуқуқ бевосита алоқаманданд. Менечменти андоз дар сатҳи макроиктисод аз

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

ҳисоби шаклҳои қонунгузорӣ ва ҳарактери ҳатмии муносибатҳои андозбандӣ, раванди пӯшидаи ташаккул ва фаъолияти андозҳо ҳамчун нархи хидматҳои давлатӣ (молҳои чамъиятӣ) хусусияти хоса дорад.

Дар баробари ин, зарурати низоми самаранокии ташкили менечменти давлатии андоз дод бо дарназардошти хусусиятҳои ин шакли идоракунии ҷараёнҳои андозӣ дар сатҳи иқтисодиёт, инчуни, таъсири назаррас дар қабули қарорҳо омилҳои ғайрибозорӣ ва ҳатто ғайрииқтисодӣ (*иҷтимоӣ, сиёсӣ, лоббизм, фасод ва ғ.*) ба миён меояд.

Идоракунии муносибатҳо ва ҷараёнҳои андоз дар сатҳи давлатӣ бо идоракунии андоз дар корхона (корпоративӣ) робитаи зич доранд. Инҳо дарвоқеъ, ду тарафи як танга мебошанд ва вазъи умумии молиявӣ (иқтисодӣ) -и қишвар ва андозсупорандагони он аз он вобастаанд, ки онҳо то ҷи андоза салоҳият доранд. Коҳиши ғайриқонунии андоз аз ҷониби андозсупорандагон боиси оқибатҳои манғии ҳам иқтисод ва ҳам давлат мегардад. Ҳамзамон, буҷет маблағҳои барои мақомот заруриро намегирад ва аз ин рӯ, онҳо маҷбуранд ҳудро дар ҳароҷот барои татбиқи барномаҳои иҷтимоӣ ва дигар барномаҳо, пардоҳти музди меҳнати кормандони баҳши буҷет ва ғайра маҳдуд кунанд.

Менечменти андоз қабули қарорҳои муассирро дар идоракунии ҷараёнҳои андозӣ ва пешбинӣ мекунад. Қабули чунин қарорҳо дар доираи раванди андозӣ аз ҷониби давлат дар сатҳи иқтисодиёт дар маҷмӯъ, барои ҳамаи унсурҳои дар боло зикршуда ташкил карда мешавад. Баръакси идоракунии андоз дар сатҳи макроиқтисодӣ, қарорҳои идоракунӣ дар сатҳи корхона танҳо барои он унсурҳои раванди андоз амалӣ карда мешаванд, ки роҳбарияти корхона мустақилона дар идоракунӣ ташкил ва истифода мебарад.

Дар солҳои охир менечменти давлатии андоз тибқи Барномаи рушди маъмурикционии андоз, ки дар соли 2010-ум аз тарафи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон қабул гардидааст такмил дода мешавад. Дар низоми иттилооти андозӣ имрӯз аз барномаҳои компүттрӣ васеъ истифода бурда шуда, бақайдгирии давлатии субъектҳои ҳочагидор, баҳисобигирии шахсони воқеӣ ва таъмини онҳо бо рақамҳои инфиродии андозсупорандагон, баҳисобигирии андозҳои шахсони ҳуқуқӣ ва соҳибкорони инфиродӣ, омодасозии ҳисоботҳои анализӣ, баҳисобигирии супорандагони ААИ, идоракунии бақияи қарзҳои андозӣ, назорат аз болои андозсупорандагони бемасъулият, таҳлили ҳавфҳои андозӣ, қабули пардохтҳо дар нуқтаҳои хизматрасонии амонатбонк ба таври автоматӣ ба роҳ монда шудааст. Имрӯз андозсупорандагон дар асоси барномаҳои компүттрӣ ҳабдаҳо навъи хизматрасониҳои андозиро истифода мебаранд, аз ҷумла, дида баромадани ва-

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

рақаи шахсии андозсупоранда ва тартиб додани санад (сверка), тартибиҳии фактураи баҳисобгирии электронии ААИ, калкулятори андозӣ барои ҳисоб кардан ва пардоҳт аз воситаҳои нақлиёт, андоз аз даромад ва андоз аз амволи ғайриманқул, пешниҳод намудани ҳучҷатҳо дар шакли электронӣ барои бақайдигирии давлатӣ, пешниҳод намудани ҳисботҳои андозӣ дар шакли электронӣ ва ғайра. Барои такмили маъмурикунонии андози ААИ дар соли 2018-ум Барномаи компьютерии "Анбори электронӣ" ташкил карда шудааст. Дар Кумитаи андоз аз моҳи декабри соли 2017 қабули муроҷиатҳои шаҳрвандон дар Кумитаи андоз "Робита–марказ" ташкил карда шудааст, ки вай қабул ва равон кардани саволу ҷавобҳо дар ду забон бо таври автоматӣ амалӣ карда мешавад. Имрӯз бо тамоми қонунгузории андозӣ шаҳрвандон метавонанд бо ёрии сомонаи Кумитаи андоз шинос шаванд, инчунин, дар назди мақомоти андозӣ толорҳо барои гузаронидани видеоконфронсҳо ташкил карда шудааст. Дар натиҷа, маблағи қарзҳои андозӣ дар соли 2018 нисбат ба 2016 ду маротиба кам шудааст, яъне аз 13,8% то 6,9%. Дар соли 2018 андозсупорандагоне, ки эъломияҳоро дар шакли электронӣ пешниҳод кардаанд, 88,3 дарсадро ташкил мекунад.

Такмили менечменти давлатии андоз дар солҳои охир ба афзоиши даромадҳои андозии буҷети давлатӣ мусоидат карда истодааст: дар солҳои 2009–2019 даромадҳои андозии буҷети давлатӣ аз 3659,1 млн. сомонӣ то 15775,4 млн. сомонӣ расидааст яъне 4,3 маротиб афзудааст [10,11].

Бо баробарии таъсири мусбати такмили менечменти давлатии андоз ба афзоиши даромадҳои андозии буҷети давлатӣ бояд қайд кард, ки Кодекси амалқунандаи андоз ҳангоми таҳқими функсияи фискалии андозҳо ба шароити буҳронӣ мутобиқ карда шудааст, ки ин дар афзоиши сарбории андоз ҳам ба иқтисодиёт ва ҳам аҳолӣ инъикос мейёбад. Бинобар ин, Кодекси амалқунандаи андоз тадриҷан ба кам шудани манбаи андоз ва воридоти андоз ба буҷети давлатӣ оварда мерасонад. Аз ин коҳишёбии коэффициенти чандирии низоми андоз шаҳодат медиҳад, ки дар соли 2018 0,91-ро ташкил намуд ва ин томоюл соли 2019 – 2020 низ идома ёфт. Аз ин лиҳоз, зарурати аз нав дида баромадани ҷузъҳои асосии низоми андоз дар заминаи таҳия ва қабули таҳрири нави Кодекси андози кишвар, вале бо дарназардошти татбиқи принсипи кофии воридоти андозҳо ба буҷет ва тақвияти нақши ҳавасмандқунандаи андозҳо дар тавсеаи заминаи андозии ҳама навъҳои андоз ба миён омадааст.

Аз таҳлили татбиқи менечменти андоз дар амалияи андозӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба таври мушахҳас хулосаҳои зерин бармеояд:

1. Дар шароити иқтисодиёти бозорӣ ҳангоми идора намудани равандҳои андозӣ бояд таъсири омилҳои бозор ба муносибатҳои андозӣ ба

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

назар гирифта шавад, зеро тамоми субъектҳои он (*давлат, андозсупорандагон, хонаводаҳо*) дар шароити бозор фаъолият мекунанд. Аз ин лиҳоз, нисбат ба идоракуни давлатии андоз истифодаи мағҳуми менечменти давлатии андоз қобили қабул аст. Ин маънои инкор намудани императиви давлатӣ дар соҳаи муносибатҳои андозӣ набуда, балки татбиқи он бо дарназардошти омилҳои бозорӣ мебошад ва ҳамчун омили муҳими ҳамоҳангсозии манфиатҳои давлат ва андозсупорандагон рӯи кор меояд.

2. Тахлилҳо нишон медиҳад, ки дар Тоҷикистон ҳанӯз ба татбиқи менечменти корпоративии андоз таваҷҷӯҳи хоса дода намешавад. Дар корхонаҳо корманди штатӣ, ки бо масъалаҳои андозбандӣ машғул буда, манфиати корхонаро дар соҳаи андозбандӣ бо дарназардошти қонунгузории андозӣ ҳимоя ва робитаи мутақобилаи корхона ва мақомоти андозро ба роҳ монад, пешбинӣ нагардидааст. Бинобар ин, дар корхонаҳо банақшагирӣ ва ояндабинии уҳдадориҳои андозӣ, таҳлили иҷрои онҳо ва арзёбии истифодабарии имтиёзҳои андозӣ ба таври кофӣ ба роҳ монда нашудааст. Ин омилҳо ба ҷорӣ намудани технологияҳои муосири иттилоотӣ ва низомҳои электронӣ дар соҳаи андозбандӣ монеа мешаванд ва зарурати беҳтаргардонии татбиқи менечменти корпоративии андозро ба миён меоварад.

3. Имрӯз банақшагирии давлатии андоз дар мамлакат такмили минбаъдаро тақозо мекунад. Пеш аз ҳама, ҳангоми муайян намудани нақшай воридоти андозӣ дар сатҳҳои умунидавлатӣ, минтақаҳо, шаҳру ноҳияҳо ва корхонаҳо бояд иқтидори андозии онҳо бо дарназардошти тағйиротҳои дар қонунгузории андозӣ дуруст арзёбӣ карда шавад, ки иқтидори андозӣ ҳамчун нақшай заминавии воридотҳои андозӣрӯи кор ояд.

4. Яке аз масъалаҳои муҳимми татбиқи менеченти андоз дар шароити гузариш ба иқтисодиёти рақамий баланд бардоштани фарҳанги андозии кормандони мақомотҳои андоз, корхонаҳо ва аҳолӣ мебошад. Ҳалли масъалаи мазкур тақозо менамояд, ки таблиғоти қонунгузории андозӣ дар байни аҳолӣ, курсҳои маҳсус барои андозсупорандагон ва такмили ихтисоси кормандони мақомоти андоз ба таври доимӣ ба роҳ монда шавад.

### АДАБИЁТ

1. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат мухтарам Эмомалий Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон 26.01.2021.- Душанбе, 2021.- 47 с.

2. Арсеньева В.А. Теория и методология налогового администрирования на уровне межгосударственного взаимодействия: дис. д.э.н. – Орел, 2012. – 413 с.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

3. Барулин С. В., Ермакова Е. А., Степаненко В. В. Налоговый менеджмент. Учебное пособие. М.: Дашков и Ко, 2012. -168 с.
4. Ермакова Е.А. Государственный налоговый менеджмент в России: теоретико-методологическое обоснование и общие подходы//Белорусский экономический журнал. - . 2012. №3. С. 121–130.
5. Заика В. С. Понятие налоговой политики организации в системе категорий финансового менеджмента//Налоговая политика и практика .-2010.-№11.- С.3-6.
6. Кирина, Л. С. Налоговый менеджмент в организациях: учебник для магистров / Л. С. Кирина, Н. А. Горохова. –М.: Юрайт, 2014. — 279 с. — Серия: Магистр.
7. Нажмиддинов М.М. Развитие системы регулирования корпоративного налогового менеджмента субъектов малого предпринимательства в Республике Таджикистан//Глобальный научный потенциал. -№ 1(94).-2019.-С.
8. Налоговый менеджмент и его эффективность /Г.И. Хотинская / Фин. менеджмент – 2002. – №2. – С. 30-35.
9. Налоговый кодекс Республики Таджикистан.-Душанбе, 2017.- 242.
10. Омори солонаи Чумхурии Тоҷикистон. -Душанбе, 2015. – 466 с.
11. Омори солонаи Чумхурии Тоҷикистон. -Душанбе, 2020. – 495.
12. Седов А.Г. Организация корпоративного и государственного налогового менеджмента в России: Автореф. дис. ... Саратов, 2004. -50 с.
13. Солехзода А.М. Особенности построения системы налогового администрирования в Республике Таджикистан // Вестник Алтайской академии экономики и права.–2018, №7.–С.153-159.

## **НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ И ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**СОЛИЕВ НОДИРДЖОН АМОРОХОНОВИЧ,**

ассистент кафедры биржевого дела

Таджикского государственного

финансово-экономического университета

734067, Таджикистан, г. Душанбе, улица Нахимова 64/14;

тел: (+992) 908-83-38-45; e-mail: Nodir\_S2120@list.ru

*В статье исследованы теоретико-методологические аспекты организации налогового менеджмента и обосновано положение о том, что налоговый менеджмент ныне выступает важнейшим фактором обеспе-*

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

чения эффективности функционирования национальной налоговой системы. Автором также рассмотрена сущность, принципы, методы и взаимозависимости государственного и корпоративного налогового менеджмента, обосновываются направления их совершенствования. Отмечается, что назрела необходимость в пересмотре основных составляющих налоговой системы на базе разработки и принятия новой редакции Налогового Кодекса страны, но с учетом реализации принципа достаточности налоговых поступлений в бюджет и усиления стимулирующей роли налогов в направлении расширения налоговой базы всех их видов налогов.

**Ключевые слова:** налоги, налоговая система, налоговый кодекс, налоговый менеджмент, государственный налоговый менеджмент, корпоративный налоговый менеджмент, налоговое бремя, эластичность налоговой системы.

### TAX MANAGEMENT AND ITS ENHANCEMENT IN MODERN CONDITIONS

**SOLIEV NODIRJON AMROKHONOVICH,**

assistant Lecturer of the Department of Stock Exchange

Tajik State University of Finance and Economics

734067, Tajikistan, Dushanbe, Nakhimov street, 64/14;

tel.: (+ 992) 908-83-38-45; e-mail: Nodir\_S2120@list.ru

*The theoretical and methodological aspects of the organization of tax management are investigated in the article. It is substantiated the position that tax management is now the most important factor in ensuring the effectiveness of the functioning of the national tax system. The author also considers the essence, principles, methods and interdependencies of state and corporate tax management and substantiates the directions for their improvement. It is noted that there is a need to revise the main components of the tax system based on the development and adoption of a new edition of the Tax Code of the country. In this direction, we must take into account the implementation of the principle of sufficiency tax revenues to the budget and strengthening the stimulating role of taxes in the direction of expanding the tax base of all their types of taxes.*

**Key words:** taxes, tax system, tax code, tax management, state tax management, corporate tax management, tax burden, elasticity of the tax system.

## ТАҒӢИРЁБИИ ИҚЛИМ ВА АРЗЁБИИ МУШКИЛОТИ ОН

ҲАСАН АСОЕВ,

коршиноси масоили экологиии Маркази  
тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон  
734025, Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 89;  
тел: 989-04-04-64

*Арзёбии муаммоҳои тағӣирёбии иқлим ба мо имкон медиҳад, ки аз назари илмӣ омилҳои ангезии ва бартарафсозии онҳоро баён намуда, ба ин васила арзишҳои дипломатияи фарҳангиро дар байни ҷомеа ташаккул дижем. Ин раванди пажӯҳии имкон медиҳад, ки аз дидгоҳҳои гуногун самтҳои бартарафсозии мушкилоти глобалиро баён намуда, вобаста ба замон равандҳои беҳсозии муҳити зистро нишон дижем.*

**Калидвоҷаҳо:** арзишҳои экологӣ, созишинома, иқлим, об, энергетика, амнияти озуқаворӣ, муҳити зист, рӯдҳои фаромарзӣ, дипломатияи фарҳангӣ, ҳамоҳансозии об ва гайра.

Хукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон алҳол баҳри дарки амиқи таъсири равандҳои тағӣирёбии иқлим ба муҳити зист ва баҳусус ҷомеа, таваҷҷӯҳи хос зоҳир менамояд. Далел бар ин андеша он аст, ки Асосгузори сулҳу вахдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон аввалан дар "Мулоқоти якуми Панели сатҳи баланд оид ба масъалаҳои об ва иқлим дар шакли видеоконфронс [1] баъдан дар "Мубоҳисаи умумии Иҷлосияи 76-уми Маҷмаи Умумии Созмони Милали Муттаҳид" [2] ва ахирان дар "Ҷаласаи сатҳи баланд оид ба масъалаҳои об ва иқлим" [3] суханронӣ намуда, таваҷҷӯҳи аҳли башарро бори дигар ба зуҳуроти муаммоҳои глобалий, аз ҷумла обу иқлим ҷалб намуданд. Аз муҳтавои суханронҳои Сарвари давлатамон бармеояд, ки бояд муаммоҳои глобалий дар меҳвари таваҷҷӯҳи пешвоёни сиёсӣ қарор дошта бошанд. Ҳамчун узви гурӯҳи муассисони Эътилофи ҷаҳонии обу иқлим пешниҳод намуд, ки соли 2025 "Соли байналмилалии ҳифзи пиряҳҳо" эълон гардида, санаи "Рӯзи ҷаҳонии пиряҳҳо" муайян карда шавад. Дар баробари ин, таъсиси Бунёди байналмилалии ҳифзи пиряҳҳоро таҳти сарпарастии Созмони Милали Муттаҳид пешниҳод намуда, хотирасон намуд, ки татбиқи он метавонад барои омӯзиши фарогир ва пешниҳоди роҳҳои муассиси ҳалли ин мушкилоти ҷаҳонӣ замина гузорад. Агар нигоштаҳои Сарвари давлатамонро аз нигоҳи сиёсати экологӣ натиҷагирий намоем, он зарурати ҳамгириони арзишҳои экологиро дар муносибатҳои дипломатӣ масъалагузорӣ намудааст. Возехтар гӯем, арзишҳои экологӣ дар муносибатҳои дипломатияи фарҳангӣ самтҳои нави ҳамкориҳоро эҷод менамоянд.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

Муаммоҳои баҳри Арал, дигаргуншавии иқлими, ҳодисаҳои биёбоншавӣ, фаромарзӣ ҳондани рӯдҳо ва нестшавии олами набототу ҳайвоти маҳаллӣ, ба ин мисол шуда метавонанд. Ҷй тавре ба ҳамагон маълум аст, аз 31 октябр то 12 ноябр соли 2021 дар шаҳри Глазгои Шотландия Ҷаласаи 26-уми тарафҳои Конвенсияи Созмони Милали Муттаҳид оид ба тағийирёбии иқлими баргузор гардид. Дар кори он намояндагони ду сад давлат ва сарони 120 мамлакат бо иштироки васеи олимону коршиносон ва намояндагони чомеаи шарҳвандӣ ширкат доштанд. Иштирокчиёни он ҳадафи баргузории ин ҳамоишро аз як тараф, барпо намудани мусоҳибаҳои муфид доир ба ҳалли муаммоҳои иқлими ва аз дигар тараф, дар худуди  $1,5^{\circ}\text{C}$  маҳдуд намудани баландшавии ҳарорат шарҳу тавзех доданд. Сарвазири Британия Борис Ҷонсон ин ҳамоиши илмиро нисбати равандҳои тағийирёбии иқлими дар таърихи инсоният гардиши куллӣ ҳисобид [4]. Президенти ИМА Ҷо Байден баргузории ин конфронсро як зарурати ахлоқӣ номида, иброз намуд, ки Амрико тавлиди газҳои гулхонавиро як гигатон коҳиш медиҳад [5]. Аммо Президенти Фаронса иброз намуд, ки "мо нахустин қурбониёни тағийироти иқлими ҳастем" [6]. Дабири кулли Созмони Милали Муттаҳид Антонио Гутериш дарҳост намуд, ки ба таназулёбии табиат, баҳусус аз пошиданӣ тухми марговар дар назар дошта шудааст, "ихроҷи гази карбон" даст бикашем [7]. Иттиҳоди Аврупо тасмим гирифтааст, ки аз лиҳози ихроҷи газҳои гулхонавӣ ҳадомоти гумрукӣ таъсис намояд. Дар иртибот ба ин андешаҳо, агар иттилооти матбуотиро тавъам таҳлил намоем, маълум мегардад, ки айни замон таъсири назарраси иқлими дар тамоми кураи Замин ба назар мерасад [8-10]. Далел бар ин андеша он аст, ки бешаз 190 кишвар уҳдадор шуданд, ки барномаи миллиро ҷиҳати дар худуди  $1,5^{\circ}\text{C}$  нигоҳдошти баландшавии ҳарорат пешниҳод намоянд. Инчунин, 130 кишвар, аз ҷумла Иттиҳоди Аврупо уҳдадорӣ гирифтанд, ки то соли 2050 тавлиди дуоксиди карбонро ба сифр расонанд.

Новобаста аз тадбирҳои андешидашуда яке аз фаъолони ҷавони муҳити зист Доминика Ласота ин конфронсро ҷунин интиқод намудааст: "Роҳбарони сиёсӣ бисёр гуфтугӯй карданд, аммо ҳеч чорае андешидашудааст. Мо таҷриба кардем, ки роҳбарони ҷаҳон дар афсонаи буҳрони иқлими гарӯ шудаанд ва ҳаракат намекунанд. Мо онҳоеро мебинем, ки дар сари қудрат ҳастанд, аммо аз воқеият комилан бехабараанд. Танҳо ваъдаҳои хушку ҳолӣ". Ин омил шояд ба он вобастагӣ дошта бошад, ки то ҳол дар баъзе кишварҳои дунё зуҳуроти муаммоҳои глобалий, аз ҷумла тағийирёбии иқлими ба таври ҷузъӣ мавриди назари олимону коршиносон қарор нағирифтааст, аз ин ҷиҳат баррасии он дар маҷмӯъ, то андозае дикқати сиёсатмадоронро ба ҳуд ҷалб накардааст.

Дар ҷунин вазъ арзёбии воқеии ин муаммо далелҳои мӯътамади илмиро тақозо менамоянд, на андешаҳои умумиро, ҷунки бо гузашти ҳафтаи гузашта дар ҳошияи ин конфронс дар кишвари Швейцария 30000 одамон роҳпаймӣ намуда, талаб намуданд, ки дар ҳалли масъалаҳои тағийирёбии

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРҰЗ

---

иқлим кадамҳои устувор гузашта шавад. Ҳатто намояндагони ин кишвар тасмим гирифтанд, ки партовҳои газҳои гулхонавиро то соли 2050 ба сифр мерасонанд. Ин андешаҳояшонро онҳо чунин тақвият доданд, агар давоми солҳои 1990–2020 шумораи аҳолии Швейтсария 30 дарсад афзуда бошад, дар ин муддат партовҳои гази гулхонавӣ аз 54 то 46 млн тонна кам шудааст.

Аз иттилооти расонаҳои хабарӣ бармеояд, ки гарчанде ин конфронс дар як фазои ошкоро баргузор гардида бошад, ҳам мӯҳтавои он назари ҷомеаи шарҳвандиро ба табақаҳои гуногун ҷудо намуд. Далел бар ин андеша он аст, ки як гурӯҳ иштирокчиёни ин ҳамоиш дар ҳудуди  $1,5^{\circ}\text{C}$  маҳдуд намудани баландшавии ҳароратро масъялагузорӣ карда бошанд, гурӯҳи дигар дар сатҳи  $0,5^{\circ}\text{C}$  маҳдуд намудани пастшавии ҳароратро пешниҳод намуданд. Аммо на ҳама иштирокчиён ин андешаҳоро пазируфтанд. Чунончи давлати Ҷин яке аз бузургтарин тавлидкунандай гази гулхонавӣ дар ҷаҳон маҳсуб мейбад, тасмим гирифтааст, ки байди соли 2060 марҳала ба марҳала истихроҷи гази гулхонавиро қоҳиш дидад. Ҳиндустон бошад, онро соли 2070 мукаррар намуд. Нахустазири Ҷумҳурии Ҳиндустон ваъда дод, ки тайи панҷоҳ соли минбаъда тавлиди газҳои гулхонавиро ба сифр мерасонанд. Гарчанде Президенти Русия Владимир Путин тавассути ви-диоконфронс раванди баргузории ин ҳамоишро дастгирӣ намуда бошад ҳам, коршиносони ин кишвар ҳисобу китоб намуданд, ки истихроҷи газҳои гулхонавии ҳудуди кишвар нисбат ба оксигени ҷангалзорҳои он ихроҷ мекунад, камтар аст. Ҳоло дар Ҷумҳурии Лаҳистон гирдаҳамой идома дорад, онҳо иброз медоранд, ки мо танҳо ба туфайли рушди соҳаи неругоҳҳои ҳароратӣ метавонем мардумро ва иқтисодиётро бо барқ таъмин намоем.

Матлаб аз овардани ин далелҳо он аст, ки алҳол дар байнӣ ҷомеаи шарҳвандӣ нисбати ангезиш ва бартарафсозии ин раванди глобалий ягонагии нуқтаи назар дида намешавад. Ҳақиқат бошад, ин аст, ки алҳол ин тамоюл дар тамоми кураи Замин дар ин ё он сатҳ ба назар мерасад, ки он ба мувозинати табии таъсири манғӣ расонда истодааст. Аз ин ҷиҳат, дар марҳалай ҳозира яке аз унсурҳо таъмини рушди устувор ҳифзи манбаъҳои об ва истифодаи самараноки онҳо маҳсуб мейбад. Дарвоҷеъ, солиёни охир бо сабаби афзун гардидани шумораи аҳолӣ ва рушди соҳаҳои гуногуни иқтисодиёт, норасони оби ошомиданӣ дар тамоми кураи Замин эҳсос мегардад.

Тибқи нишондодҳои оморӣ дар саросари ҷаҳон ҳар нафари сеюм ба мушкилоти норасони оби тоза мувоҷех мебошад. Аз ин ҷиҳат, пиряҳҳоро сармояи ҳар як кишвар меҳисобанд. *Бо ҷунин назардошт, бархе аз олимону коршиносон бар он назаранд, ки об дар меҳвари сиёсат қарор дошта, қадом давлате заҳираи бештари онро дошта бошад, раванди сиёсатро дар ин ҷода роҳандозӣ менамояд.* Вобаста ба ин андеша, агар ба арзишҳои илмӣ назар намоем, маълум мегардад, ки заҳираҳои оби Тоҷикистон асосан дар намуди обҳои зеризаминӣ, пиряҳҳо, дарё, кӯлҳо ва обанборҳо вомехӯранд. Вобаста ба афзоиши аҳолӣ ва бунёди бемайлони корхонаҳои

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

нав чомеа алҳол ба мушкилоти норасои оби тоза мувоҷеҳ гардида, зуҳуроти он ба яке аз масъалаҳои мубрами рӯз мубаддал гардидааст. Новобаста аз ин масъалаи доғ, ҳамасола корхонаҳои саноатӣ боиси ифлосгардии манбаъҳои об мегарданд. Коршиносон бар он назаранд, ки дар шароити тағиیرёбии иқлим 73 дарсади ангезиши ҳолатҳои фавқулодда ба омилҳои метеоиклими вобастагӣ доранд. Норасои об боиси фалаҷгардии тамоми соҳаҳои иқтисодиёт мегардад. Далел бар ин андеша, муаммои бӯҳрони Аралу тағиирёбии иқлим мебошад, ки он ба амнияти экологии минтақа таъсири хешро расонида истодааст.

Худ як қазоват намоед, мо пайваста соҳаи кишоварзиро пешбарандай асосии рушди иқтисодиёт ном мебарем, аммо агар бо воқеяят назар намоем тайи чиҳил соли охир дар маҷмӯи маҳсулоти дохилии ин соҳа аз 18 то 23%-ро ташкил медиҳад. *Далели мазкур аз он гувоҳӣ медиҳад, ки ҳеч гоҳ кишоварзи пешбарандай рушди иқтисодиёти милли буда наметавонад, баръакс, баланд бардоштани сатҳи иҷтимоии аҳолӣ зарурати густарии додани соҳаҳои гуногуни саноатро ба миён мегузорад.* Аз ин нуқтаи назар, гарчанде об дар Осиёи Марказӣ ҳамчун омили калидии таъмини рушди устувори минтақа хизмат намояд ҳам, акнун вақти он расидааст, ки дар равандҳои тағиирёбии иқлим барномаҳои фарогиро дар ин самт таҳия намоем. Чунки таҳқиқотҳо нишон медиҳанд, ки гарчанде пиряҳҳо манбаи оби ошомидани бошанд ҳам, баъди солҳои 60-уми асри гузашта онҳо батадриҷ об шуда истодаанд. Чунончи, аз пажӯҳишҳо бармеояд, дар 70–80 соли охир пиряҳи Федченкои Тоҷикистон зиёда аз як километр ақиб рафта, майдони он то 44 километри мураббабаъ кам шудааст"<sup>[11]</sup>.

Ҳамин тавр, таназзулёбии пиряҳҳо ҳавфи иловагиро барои рушди устувор, энергетика ва таъмини амнияти озуқаворӣ дар маҷмӯъ, истифодаи ғайриоқилонаи иқтидорҳои табии иқтисодӣ на танҳо Тоҷикистон, балки барои тамоми кишварҳои Осиёи Марказӣ эҷод намуда истодааст. Чунончи аз таҳлилҳои оморӣ бармеояд, ҳамасола дар қаламрави Тоҷикистон аз 8,0 то 14  $\text{км}^3$  об дар соҳаҳои гуногуни иқтисодиёт истифода мегардад. Агар соли 1991 ба ҳар як сокини Тоҷикистон  $11963\text{м}^3$  об ва  $0,13$  гектар замини обӣ рост меомад, ин нишондиҳанд соли 2005 ба  $7,711\text{ м}^3$  ва  $0,09$  гектарро ташкил медиҳад. Чунин тамоюл на танҳо барои Тоҷикистон, балки барои тамоми кишварҳои дунё ҳос мебошад. Ҳоло дар маҷмӯъ, баррасӣ намудани масъалаҳои об, энергетика, амнияти озуқаворӣ, муҳити зист ва иқлим яқинам аз ҷумлаи масъалаҳои раками яки рӯзномаи асри XXI мебошад. Алҳол 51,4 дарсади аҳолии Тоҷикистон, 86,9 дарсади аҳолии шаҳрҳо, 61,5 дарсади аҳолии шаҳракҳо ва 43,4 дарсади аҳолии деҳот ба оби ошомидани таъминанд. Аз ин маълумот бармеояд, ки Сарвари давлатамон дар доираи Ҳадафҳои Рушди Ҳазорсола пайваста масъалаи таъмини бехатарии обу энергетикаро дар раванди тағиирёбии иқлим масъалагузорӣ намуда истодааст, зеро муаммоҳои глобалий, аз ҷумла об метавонанд дар шароити ҳозира яке аз монеаҳои бузург дар самти истифодаи самараноки он гардида, низоъҳои минтақавӣ, дохилӣ ва миллиро ба бор оранд. Чунончи, фаромарзӣ

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ

---

хондани баъзе рӯдҳои Тоҷикистон дар сатҳи байналмилалӣ арзёбии арзишҳои дипломатияи фарҳангиро тақозо менамояд.

Чизе нагӯем, доир ба равандҳои тағйирёбии иқлими дар матбуот ҳаномаҳо хеле зиёданд. *Ҳоло дар матбуот андешае роиҷ гардида истодааст, ки муҳтавои ин конфронтс ваъдаҳои хушку ҳолӣ буда, танҳо Сарони давлатҳо метавонанд барои беҳдошти муҳити зист қадамҳои устувор гузоранд.* Умуман, аз таҳлилҳои дар ин ҳусус интишоргардида бармеояд, ки мо нисбати ин масоил дар маҷмӯъ ҳарф мезанем, аммо дар ин самт агар далелҳоро воқеъбинона таҳлил намоем, маълум мегардад, ки аксари онҳо ба воқеяят наздикӣ надоранд. Далел бар ин андеша моделҳои таҳияшуда нисбати равандҳои тағйирёбии иқлими минтақаи Осиёи Марказӣ мебошанд. Аз ин нуқтаи назар, мо зимни ин пажӯҳиш бо чунин хулоса омадем, ки гарчанде дар ин ҷода далелу андешаҳо зиёд интишор гардида бошанд ҳам, аммо то ҳол консепсияи мушахҳаси илмӣ пиromуни ин масоил вобаста ба мавқеи ҷуғрофии кишварамон ташаккул наёфтааст. Барои тақвияти андеша, бархе аз олимону коршиносон дар гузашта тасмим гирифта буданд, ки аз лиҳози рӯдҳои фаромарзӣ мушкилоти обро дар сатҳи минтақаю байналмилалӣ ҳаллу фасл намоянд.

Воқеяяти рӯзгор имрӯз сабит менамояд, ки ин мушкилот низ дар чунин раванди коргузорӣ ҳалли фасли ҳудро наёфтааст. Мушобехӣ он дар мисоли гузаштан аз низоми мутамаркозонии идоракунии об ба низоми ҳавзвӣ ба назар мерасад. Ё далели дигар, қарib сӣ сол мешавад, ки дар минтақаи Осиёи Марказӣ комиссияи давлатии ҳамоҳангсозии ҳочагии об амал мекунад, лекин фаъолияти он асосан ба ҳифзи хушкшавии баҳри Араб нигаронида шудааст, на ба беҳдошти вазъи экологии минтақа. Далел бар ин андеша он аст, ки то ҳол ин муассиса дар бартарафсозии мушкилоти об дар сатҳи минтақа ягон қадами устувор нагузаштааст. *Шояд Сарвари давлатамон чунин далелу андешаҳоро хеле нозукона эҳсос намуда, дар яке аз суханрониҳои қаблии ҳуд иброз намуда буданд, ки бе иродай сиёсии роҳбарони кишварҳои Осиёи Марказӣ дар оянда беҳтар намудани вазъ дар масъалаи об дар ғумон аст. Дар чунин вазъият, яке аз масъалаҳои мубрам барои давлатҳои Осиёи Марказӣ, аз як тараф, рушд додани он корхонаҳои саноатӣ мебошад, ки обро камтар талаб қунад, аз дигар тараф, гузаштан ба технологияи силсилаи бепартов ва ба ин васила кам намудани партовҳои газҳои гулхонавӣ дар атмосфера мебошад.*

Бояд тазаккур дод, ки алҳол Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи ихроҷи партовҳои газҳои гулхонавӣ дар ҷаҳон мақоми 135-ро ишғол менамояд [2]. Дар раванди баргузории чунин масъалагузориҳо набояд фаромӯш кард, ки сол мешавад, ки дар минтақаи Осиёи Марказӣ силсилаи камобӣ ба мушоҳидат мерасад. То ҳол аз дидгоҳҳои гуногуни илмӣ маълум нест, ки он ҷанд сол минбаъд идома менамояд. Шояд ин падидай ногувор дар минтақа минбаъд ҳатари бӯҳрони озуқавориро ба вучуд орад.

Дар фарҷоми сухан бори дигар таъкид менамоям, ки гирехи равандҳои тағйирёбии иқлимиро танҳо метавон дар асоси роҳандозӣ

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

намудани муколамоҳои созанд бартараф намуд, чунки аксари арзишҳои илмии дар ин самт ба дастоварда аз нигоҳи нав бозтоб меҳоҳанд.

### **АДАБИЁТ**

- 1.** Мулоқоти якуми Панели сатҳи баланд оид ба масъалаҳои об ва иқлим дар шакли видеоконфронс, санаи 03.03.2021.
- 2.** Мубоҳисаи умумии Ичлосияи 76-уми Маҷмаи Умумии Созмони Милали Муттаҳид, 24. 09.21.
- 3.** Дар Ҷаласаи сатҳи баланд оид ба масъалаҳои об ва иқлим, 02. 5. 11. 2021
- 6.** "Момент истины для мира": в Глазго открылась климатическая . <https://www.bbc.com/russian/news-59110741>
- 8.** Саммит по адаптации к изменению климата 25-26 января 2021 года: укрепление климатической устойчивости в условиях глобального потепления. <https://unfccc.int/ru/news/sammit-po-adaptacii-k-izmeneniyu-klimata-25-26-yanvarya-2021-goda-ukreplenie-klimaticheskoy>
- 9.** Конференция ООН по климату в Глазго: последний шанс?. <https://www.swissinfo.ch/rus/конференция-ООН по климату в Глазго–последний шанс, -/47029906>
- 10.** Более 120 мировых лидеров примут участие в конференции по климату в Глазго. <https://russian.rt.com/world/news/919542-konferenciya-klimat-shotlandiya>
- 11.** И. Нестеров. Политические проблемы международных отношений глобального и регионального развития. Сакт-Петербург, 2013. –С. 130.
- 12.** Национальный обзор: на пути к "зеленой экономике в Таджикистане". –Душанбе, 2012.
- 13.** Холназар Мухаббатов. Здоровые планеты—наше здоровье. журнал "Помир", №7-9. 2021. С. 100-108.
- 14.** Суҳанронии Президенти мамлакат Э. Раҳмон дар мубоҳисоти умумии Ичлосияи 70-уми Маҷмаи Умумии Созмони Милали Муттаҳид. (25–28 сентябри соли 2015).

### **ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ОЦЕНКА ЕГО ПРОБЛЕМ**

#### **ҲАСАН АСОЕВ,**

эксперт по вопросам экологии Центра стратегические исследования при Президенте Республики Таджикистан 734025, Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки 89;

тел: 989-04-04-64

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

*Оценка проблем, связанных с изменением климата, позволяет нам с научной точки зрения сформулировать факторы, которые их мотивируют, и бороться с ними, тем самым формируя ценности культурной дипломатии в обществе.*

**Ключевые слова:** экологические ценности, соглашение, климат, вода, энергетика, продовольственная безопасность, окружающая среда, трансграничные реки, культурная дипломатия, координация водных ресурсов.

### **CLIMATE CHANGE AND ASSESSMENT OF ITS CHALLENGES**

**HASAN ASOEV,**

expert on environmental issues of the Center Strategic research under the President of the Republic of Tajikistan  
734025, Tajikistan, Dushanbe city, Rudaki Ave. 89;

тел: 989-04-04-64

*Assessing the challenges of climate change allows us to scientifically articulate the factors that motivate them and combat them, thereby shaping the values of cultural diplomacy in society.*

**Keywords:** environmental values, agreement, climate, water, energy, food security, environment, transboundary rivers, cultural diplomacy, coordination of water resources.

ОИД БА БАЪЗЕ ПРИНСИПҲОИ АСОСИИ МАКТАБИ  
ДАВЛАТДОРИИ ПЕШВОИ МИЛЛАТ

ЗИЁЙ ХУРШЕД МАХШУЛЗОДА,

доктори илми фалсафа, профессор, директори Маркази  
тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон  
734025, Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 89;  
тел.: 992-372-27-67-28; e-mail: kziyoev@yandex.ru

*Дар мақола ташаккул, устуворшавӣ ва рушди давлати муосири Тоҷикистон ба мактаби давлатдории Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон работ дода шуда, баъзе принсипҳои асосии ин мактаб равшан карда шудаанд. Муаллифи мақола принсипҳои зеринро муҳим шумурда, онҳоро бо овардани мисолҳои мушаҳҳас тафсир намудааст: бунёди ҷомеаи адолатпарвар; эҳё ва рушди давлатдории миллӣ; таъмини Ваҳдати миллӣ; бунёди иқтисадиёти гуногунмоликият, рушди баробари минтақаҳо ва шаҳру дехот; ҳалли масъалаҳои стратегӣ; маорифпарварӣ; такя ба ҳалқ ва дастгирии табақаҳои осебпазири ҷомеа; ҳифзи давлат бо такя ба неруи худӣ; роҳандозии сиёсати дарҳои боз; гузаронидани ислоҳоти мунтазам дар тамоми самтҳои фаъолияти давлат ва ҷомеа.*

**Калидвожсаҳо:** *Пешвои миллат, Эмомалӣ Раҳмон, ҷомеаи адолатпарвар, давлатдории миллӣ, Ваҳдати миллӣ, маорифпарварӣ, сиёсати дарҳои боз, ислоҳот.*

Агар ба таърихи навини инсоният дар ду қарни охир назар андозем, ба таври аёнӣ мушоҳида мегардад, ки тӯли ин даврон танҳо он давлатҳое рушд кардаанд, ки онҳоро сиёсатмадорони дорои қобилияти баланди сарварӣ ва ислоҳотгар идора намудаанд. *Аз зумраи чунин сиёсатмадорони ислоҳотгар ва сарварони муваффақ одатан Франклин Рузвелтро дар Иёлоти Муттаҳидаи Амрико, Конрад Аденauerро дар Олмон, Маргарет Тэтчерро дар Англия, Дэн Сяотинро дар Чин ва Ли Куан Юро дар Сингапур номбар мекунанд [5], ки тавассути соҳиб будан ба мактаби хоси давлатдорӣ ва низоми мушаҳҳаси идоракунӣ кишварҳои худро рушд баҳшидаанд. Ҳар яке аз ин шахсиятҳо бо такя ба принсипҳои муайяни низоми давлатдорӣ, ки ба шароити даврон ва макони худ мувоғиқат доштаанд, ба комёбиҳои назаррасу бесобиқа дар сарварии давлату миллати худ ноил гаштаанд.*

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

---

Аз чунин нуқтаи назар, ташаккул, устуворшавӣ ва рушди давлати мусоири Тоҷикистон ва дастовардҳои он дар сӣ соли Истиқлоли давлатӣ низ, бе шакку шубҳа, ба мактаби давлатдории шаҳсияти барҷастаи таърихи имрӯзаи мо—Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ—Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон рабт доранд, ки тавассути роҳандозии принсипҳои асосии он кишивари мо ба ҳамаи ин комёбидҳо ноил гашта, истодат. Мактаби давлатдории Пешвои муаззами миллат чун қаринаҳои дигари худ, ки дар самти идоракуни давлат дар таърихи мусоир зухур кардаанд, албатт, ба принсипҳои умумии ҷумҳуриятҳоҳӣ, бунёди давлати демократӣ, дунявият, ҳалқият, ислоҳотгарӣ ва амсоли он такя мекунад. Вале баъзе унсурҳои ин мактаб ё низоми идоракуни давлатро аз амалияи сиёсию давлатдории Пешвои миллат таҳлил намуда, пеш аз ҳама, даҳ принсипи асосиро чудо кардан мувоғиқи мақсад аст, ки ба андешаи мо, чунинанд:

1. Бунёди ҷомеаи адолатпарвар
2. Эҳё ва рушди давлатдории миллӣ
3. Таъмини Ваҳдати миллӣ
4. Бунёди иқтисодиёти гуногуни моликият, рушди баробари минтақаҳо ва шаҳру дехот
5. Ҳалли масъалаҳои стратегӣ
6. Маорифпарварӣ
7. Такя ба ҳалқ ва дастгирии табакаҳои осебпазири ҷомеа
8. Ҳифзи давлат бо такя ба неруи худӣ
9. Роҳандозии "сиёсати дарҳои боз"
10. Гузаронидани ислоҳоти мунтазам дар тамоми самтҳои фаъолияти давлат ва ҷомеа.

*Бунёди ҷомеаи адолатпарвар.* Таъмини адолат дар ҷомеа, ки ҳамчун меъёри қонеъ гардонидани манфиатҳои бо ҳам алоқаманди фардҳо ё гурӯҳҳо ҳисобида мешавад, дар мактаби давлатдории Пешвои миллат мақоми асосӣ дорад. Аз ин рӯ, аз ибтидои Истиқлоли давлатӣ манфиати тамоми гурӯҳҳо, минтақаҳо ва шаҳсони алоҳидаро дар маркази таваҷҷӯҳ қарор дода, Сарвари кишивари мо бо иқдоми шаҳсии хеш дар Конституцияи Ҷумҳурии Тоҷикистон бунёди давлати соҳибихтиёр, демократӣ, ҳуқуқбунёд, дунявӣ, ягона ва иҷтимоиро [1; Моддаи 1], ки дар якҷоягӣ ҳамаи онҳо ба бунёди ҷомеаи адолатпарвар [1; Муқаддима], мусоидат мекунанд, пешбинӣ намуданд, ки он аз лиҳози сиёсию иҷтимоӣ ва иқтисодию фарҳангӣ ҷанбаҳои зиёди давлатсозии анъанавӣ ва мусирро дар худ фаро мегирад. Бунёди давлати иҷтимоӣ ва ҷомеаи адолатпарвар дар даврони Истиқлоли давлатӣ таҳти сарварии Пешвои миллат тамоми арзишҳои ахлоқӣ, фарҳангӣ ва анъанаҳои

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

неки ниёгони моро оид ба адлу адолатпарварӣ фаро гирифта, баробарии ҳуқуқу озодиҳои тамоми сокинони кишвар ва минтақаҳои гуногуни онро дар ҳаёти сиёсию иқтисодӣ ва иҷтимоию фарҳангӣ таҳқим бахшид.

*Эҳё ва рушди давлатдории миллӣ.* Давлати миллӣ, чунонки маълум аст, аз ҷониби ягон миллат дар заминаи ҳудуди этникӣ ташкил шуда, бо ҳудистиколи сиёсӣ, соҳибихтиёрий ва мустақилии ин ҳалқро таҷассум менамояд. Бо Истиқтоли давлатӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон он ҳудудҳои сиёсиеро, ки баъд аз соли 1924 ва каме баъдтар, яъне аз соли 1929 бо талафоти зиёде аз сарзамини таъриҳӣ муайян гардида, ба мо ба мерос монданд, ҳамчун давлат соҳиб гардид. Дар ин сарзамин тоҷикон бо сарварии Пешвои миллат давлати миллии ҳудро эҳё намуда, бо такя ба таҷрибаи давлатдории ниёгон ва истифода аз усуљҳои давлатдории муосир онро узви комилхуқуқи ҷомеаи ҷаҳонӣ гардониданд ва шинохти Тоҷикистон ҳамчун давлати соҳибихтиёриз аз ҷониби аксари қулли кишварҳои олам сурат гирифта, роҳандозии сиёсати доҳилию ҳориҷии мустақил ба таҳқими нишонаҳои миллате, ки ин давлатро бунёд соҳтааст, мусоидат намуданд. Муҳимтарин натиҷаҳоро дар ин самт мухтасаран чунин ҳулоғагирӣ кардан мумкин аст:

–соҳибихтиёрий гаштан дар истифодаи сарватҳои табиӣ, рушди тамоми минтақаҳои ҷумҳурӣ ва раҳӣ аз бунбости коммунистикои умумияти ҳаёти иқтисодии миллатро таъмин соҳт;

–забони тоҷикӣ чун нишонаи миллати давлатдор ба ҳайси забони воқеии давлатӣ эълон гардида, мариди истифода қарор гирифт;

–новобаста аз равандҳои ҷаҳонишавӣ ҳифз ва рушди ахлоқи миллӣ сурат гирифт;

–бозгашт ба асли мазҳабии ниёгон дар пои ҳанафия анҷом ёфта, тамоюлҳои гаравидан ба равияҳои мазҳабии бегона боз дошта шуданд;

–хувият ва ҳудшиносии миллӣ чун нишонаҳои этноси сатҳи олий ҳамчун мағҳум оммавӣ гашта, комилан рушд намуданд;

– барои тамоми зинаҳои таҳсилот стандартҳои давлатии нав муайян карда шуда, маорифи миллӣ ташаккул ёфт ва ғайра.

*Таъмини Ваҳдати миллӣ.* Ваҳдати миллӣ ҳамчун мағҳум ва навъи фаъолият, ки тавассути он томмияти ҳаёти мардум дар таркиби як миллат ифода меёбад, барои миллати тозаистиколи мо хеле муҳим буд. Аз ин рӯ, Ваҳдати миллӣ барои мо, қабл аз ҳама, маънии ҷавобғӯй будани миллати моро ба нишонаҳои асосии мағҳуми миллат ҳамчун иттиҳоди таъриҳан шаклгирифта ва устувори гурӯҳи одамон дошт. Бо иқдоми Пешвои миллат ба сатҳи идеологияи миллӣ бардоштани фалсафаи ваҳдати миллӣ имкон дод, ки иттиҳоди устувори гурӯҳи одамон будани миллати тоҷик комилан ҳифз карда шавад. Иқдомҳои шаҳсии Сарвари давлат дар самти қонунгузорӣ барои ба ҳам

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

наздик гардидани урфу одат ва анъанаву оинҳои минтақаҳои гуногуни ҷумҳурӣ ва рушди соҳаҳои дигар мусоидат намуда, Ваҳдати миллиро дар Тоҷикистон боз ҳам устувортар соҳтанд.

*Бунёди иқтисодиёти гуногуни моликият, рӯшиди баробари минтақаҳо ва шаҳру дехот.* Дар даврони Истиқлоли давлатӣ дар баробари моликияти давлатию ҷамъиятӣ, моликияти ҳусусӣ ва баҳши ҳусусӣ дар иқтисодиёт пайдо шуда, рушди ҷумҳурӣ дар асоси тамоми навъҳои моликият сурат гирифт. Инчунин, рушди баробари тамоми минтақаҳо, на танҳо минтақаҳои алоҳида чун дар замони шӯравӣ, ба ҷавҳари сиёсати давлатдории Пешвои муаззами миллат табдил ёфт. Соҳтмони нақб, пул ва роҳҳои бузурги автомобилгарду роҳи оҳан дар саросари қишвар, ки натиҷаи фаъолияти пурсамари иқтисодии Сарвари қишвар аст, ба рушди мавзуни тамоми минтақаҳои ҷумҳурӣ мусоидат намуд.

Таҷдид гардидани соҳтори ҳочагии қишоварзии мавҷуда ва дар заминаи он таъсис додани ҳочагиҳои дехқонӣ ё фермерӣ ва соҳибкории инфродӣ, васеъ намудани майдони боғу токзори қишвар, ҷудо гардидани замин барои ҳочагиҳои ёрирасони шаҳсии шаҳрвандон тибқи фармонҳои Президенти қишвар барои рушди дехот омили ҳалқунанда гардианд. Ҳамзамон, бо иқдоми Пешвои миллат зимни омодагӣ ба истиқболи 30-солагии Истиқлоли давлатӣ миқдори зиёди иншооти хурду бузурги иҷтимоӣ, иқтисодӣ ва маишиву фарҳангӣ дар мамлакат, ҳусусан дар дехот, аз ҷониби давлат ва шаҳрвандони саҳоватманду меҳанпараст бунёд гардида, рушди дехотро таъмин соҳтанд [4; 297-298]. Аз ҷониби Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон солҳои 2019–2021-ро ҳамчун солҳои рушди дехот, сайёҳӣ ва ҳунарҳои мардумӣ эълон намудан [2] ҳам барои ноил гаштан ба ин ҳадаф мусоидат намуд.

*Ҳалли масъалаҳои стратегӣ.* Стратегия, аз нигоҳи донишмандони зиёд, ин на танҳо як роҳест, ки ба музafferият мебарад, балки ба вучуд овардани ҷунин шароитеро дар назар дорад, ки тамоми роҳҳо ба сӯи он мебаранд. Аз ин ҷост, ки дар баробари масъалаҳои рӯзмарраю ҷорӣ таваҷҷӯҳи маҳсус зоҳир кардан ба ҳалли масъалаҳои стратегӣ, яъне пайдо намудани роҳҳои гуногуни расидан ба ҳадафҳои худ, як унсури муҳимми низоми давлатдории Пешвои миллат маҳсуб мейбад. Муайян намудани ҳадафҳои стратегии миллӣ, аз ҷумла, дар шароити қунунӣ баромадан аз бунбасти коммуникатсионӣ, таъмини амнияти энергетикӣ, амнияти озукаворӣ, саноатиқунонии босуръати қишвар [2] ва ноил гардидан ба унсурҳои асосии ин ҳадафҳо дар даврони Истиқлоли давлатӣ гувоҳи ҳадафманд будан ва ба дурнамо нигаронида шудани сиёсати давлатдории ин шаҳсияти таърихӣ ба ҳисоб мераванд.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

*Маорифпарварӣ.* Маорифпарварӣ ба маънии васеи он, ки баъзан маърифатхоҳӣ ҳам номбар мешавад, раванде ҳисобида мешавад, ки барои бартараф соҳтани нуқсонҳои ҳар гуна чомеа тавассути тарғиби ғояҳои адолатпарварӣ ва донишҳои илмӣ нигаронида шудааст. Аз ин нуқтаи назар Пешвои миллат дар низоми давлатдории хеш маориф ва илм, инчунин, эҳё ва рушди фарҳанги миллиро ба самтҳои афзалиятноки фаъолияти кишвар табдил дода, событ намуданд, ки беҳтарин анъанаҳои маърифатхоҳии кишварҳои ғарбӣ ва маорифпарварони тоҷикро идома ҳоҳанд дод ва амалан ҳам, ба шаҳодати тамоми сокинони мамлакат, дар даврони Истиқлоли давлатӣ ин амал дар сатҳи олий роҳандозӣ карда шуд. Зиёд гардидани теъдоди мактабҳои миллий, донишкадаву донишгоҳҳо, таваҷҷӯҳи хоссаву шахсӣ ба илм ва сарнавишти олимон, дар кишвар эълон доштани солҳои маориф ва фарҳанги техникӣ, омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф ва амсоли он гувоҳи онанд, ки дар мактаби давлатдории Пешвои муazzами миллат маорифпарварӣ мақоми калидӣ дорад.

*Такя ба ҳалқ ва дастгирии табақаҳои осебпазири чомеа.* Асосгузори сулҳу ваҳдати миллий–Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон пойдории давлат, миллат ва соҳибистиклоиро ҳамеша бо чунин омили муҳим–такя ба ҳалқ ва садоқати он пайваста дониста, онро дар бунёди давлатдории миллий барои ҳар як қавму миллат ҳамчун омили калидӣ донистаанд. Ба қавли Пешвои миллат маҳз "Садоқати мардуми Тоҷикистон ба Истиқлоли давлатӣ пойдевори давлати миллиро устувор намуд", аз ин чост, ки ин шаҳсияти барҷастаи сиёсӣ бузургтарин сарват, қиматтарин гавҳар ва азистарин неъматро барои хеш ҳалқи Тоҷикистони маҳбубро донистаанд. Бо ҳамин сабаб дар солҳои Истиқлоли давлатӣ барои рушди соҳаҳои иҷтимоӣ ҳамаи захираву имкониятҳои давлат сафарбар карда шуда, дастгирии занону ҷавонон, ҳифзи иҷтимоии табақаҳои ниёзманди аҳолӣ, оилаҳои камбизоат, маъюbonу ятимон ва дигар табақаҳои осебпазири чомеа бо иқдомҳои бевоситаи Пешвои миллат ба авчи аълояш расид. Дар ин росто қобили зикр аст, ки Тоҷикистон бо ҳидоятҳои Сарвари худ шояд ягона давлате мебошад, ки рӯйхати комили тамоми ятимони кулл ҳамеша дар дasti мақомот ва шахсони масъул буда, ҳаёту фаъолияти онҳо таҳти назорати доимӣ қарор доранд.

*Ҳифзи давлат бо такя ба неруи худӣ.* Дар даврони Истиқлоли давлатӣ бо сарварии Пешвои миллат Артиши миллии Тоҷикистон аз сифр ташкил ёфта, ҳифзи оромию суботи давлат ва кулли сарҳадҳои он комилан ба дӯши худи давлати тоҷикон гирифта шуд. Дар ин раванд ташаккул ва рушди қонунгузории миллий, аз ҷумла, қабули қонунҳои миллие, ки дар собиқаи ҳуқуқии ҷаҳонӣ шабехи худро надоранд, сурат гирифта, Тоҷикистон ба як

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

кишвари амнтарини ҷаҳон табдил ёфт ва ба сегонаи аввалин давлатҳои амни ҷаҳон дар раддабандиҳои байналмилалӣ ворид гардид.

*Роҳандозии "сиёсати дарҳои боз".* Роҳандозии усули "дарҳои боз" ҳамчун як унсури муҳимми мактаби давлатдории Пешвои муаззами миллат дар сиёсати хориҷии Тоҷикистон ба эътирофи байналмилалӣ пайдо кардани ҷумхурӣ аз ҷониби қариб 200 кишвар ва теъоди зиёди созмонҳои байналмилалӣ, барқарор намудани ҳамкориҳои дипломатӣ бо 179 кишвари ҷаҳон [3], ифтиҳои қариб 50 намояндагии дипломатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар хориҷи кишвар ва дар назди созмонҳои минтақавию байналмилалӣ, инҷунин, ифтиҳои беш аз 30 намояндагии дипломатии кишварҳои хориҷӣ ва созмонҳои минтақавию байналмилалӣ дар Тоҷикистон оварда расонд. Бо сарварии бевоситаи Роҳбари давлат раёсати бевоситаи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар созмонҳои минтақавию байналмилалӣ сурат гирифта, кишвари мо ба макони баргузории ҷорабинҳои сатҳи минтақавию байналмилалӣ табдил ёфт ва "Раванди Душанбе" ҳамчун бренди миллии Тоҷикистон дар ҷорабинҳои байналмилалӣ эътирофи ҷаҳонӣ қасб намуд. Амалисозии ташабbusҳои байналмилалии Ҷумҳурии Тоҷикистон вобаста ба масъалаҳои амният, об, экология, хифзи пиряҳҳо, тағйирёбии иқлими ташаккули дипломатияи об ва ғайра низ ҳамчун ҷавҳари нодири пешбуруди сиёсати хориҷии Тоҷикистон дар ҷаҳон аз унсурҳои муҳимми мактаби идоракунии Пешвои миллат маҳсуб меёбанд.

*Гузаронидани ислоҳоти мунтазам дар тамоми самтҳои фаъолияти давлат ва ҷомеа.* Ислоҳот, яъне таҳаввул ва дигаргунсозии муҳтаво ё шакли объекти алоҳидаи сиёсӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ, фарҳангӣ ва амсоли он як раванди мантиқиву ратсионалии ҳадафнок буда, ба азnavsозӣ ва воридсозии навгониҳо ба ҳаёти ҷомеа нигаронида шудааст. Аз рӯзҳои аввали сарварии худ Пешвои миллат роҳи аз навсозии давлати муосири тоҷиконро пеша карда, ислоҳоти сиёсӣ, яъне бунёди давлати соҳибихтиёр, демократӣ, ҳуқуқбунёд, дунявӣ, ягона ва иҷтимоиро дар Тоҷикистон роҳандозӣ намуданд ва асосҳои иқтисодии давлати моро бар пояи эътирофи тамоми шаклҳои моликият гузоштанд. Дар даврони Истиқлоли давлатӣ бо ҳидоятҳои Пешвои миллат дар кишвари мо таҳаввули маданий сурат гирифта, бо ин мақсад дар ҳама соҳаҳои фарҳангу маънавиёт азnavsозӣ ба вуқӯъ пайваст [4; 295]. Рушди илму маориф, эҳёи тафаккур ва ҳувияти миллӣ, танзими ҳуқуқии анъана ва ҷашну маросимҳои милливу динӣ ва амсоли он аз унсурҳои асосии мактаби давлатдории Пешвои миллат дар самти ислоҳоти иҷтимоӣ будаанд. Дар ин самт қобили зикри ҳос аст, ки гузаронидани ислоҳот дар самти танзими анъана ва ҷашну маросимҳо, тарбияи фарзандон ва муносабатҳои оилавӣ байни волидону фарзандон бо

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

қабули қонунҳои мушаххаси миллӣ дар таҷрибаи ҷаҳонии ҳуқуқӣ собиқаи худро надорад.

Хулоса, ҷанд принсипе, ки ҳамчун намуна аз усули давлатдории Пешвои муаззами миллат баён гардидаанд, нишон медиҳанд, ки Сарвари кишвари мо дар идоракуни давлат соҳиби мактаби хоси худанд, ки дар ҷавҳари он давлатсолорӣ ва ислоҳотгарӣ қарор доранд. *Аз ҷониби дигар, ҳалқият, яъне тақия ба ҳалқ ва дастгирии ҳалқ муҳтавои асосии ин мактаби идоракуни давлатиро ташкил медиҳанд.* Дар ин росто бояд зикр намуд, ки баъзе ҳодисаҳои дар як қатор кишварҳо солҳои охир руҳдода нишон доданд, ки аз ҳам гусастани давлату ҳалқ ба мушкилоти сангине меорад. Аз ин рӯ, мо, ҳар як шаҳрванди ҷумҳурӣ, бояд аз давлати соҳибистиклоне, ки воқеан ҳам маҳсули татбиқи принсипҳои мактаби давлатдории Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ—Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон мебошад ва кафили ягонаи вазъи оромию осудагӣ дар шароити муосир ба ҳисоб меравад, самимона шукргузорӣ намоем ва ҳамеша барои ҳамбастагию ягонагӣ бо давлату ниҳодҳои он талош варзем.

### **АДАБИЁТ**

1. Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон.
2. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26.12.2018//<http://president.tj/node/19088> (санаи муроҷиат: 02.11.2021).
3. Раҳмон Э. Суҳанронӣ дар ҷаласаи ботантана ба муносибати 30 -солагии Истиқлоли давлатӣ аз 08.09.2021 // <http://president.tj/node/26483> (санаи муроҷиат: 02.11.2021).
4. Раҳмонзода А.А. Пешвои миллат Эмомалӣ Раҳмон ва таҳаввулоти маданий дар Тоҷикистон // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз.- Душанбе, 2020.- №4 (72).- С. 294-306.
5. Самые великие политики-реформаторы XX века// <https://medium.com/eggheado-history/xx-a9c88440cbba>(санаи муроҷиат: 12.10.2021).

## **О НЕКОТОРЫХ ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПАХ ШКОЛЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ЛИДЕРА НАЦИИ**

### **ЗИЁИ ХУРШЕД МАҲШУЛЗОДА,**

доктор философских наук, профессор, директор Центра  
стратегических исследований при  
Президенте Республики Таджикистан  
734025, Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки 40;  
тел.: 992-372-27-67-28; e-mail: [kziyoev@yandex.ru](mailto:kziyoev@yandex.ru)

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

*Связывая становление, укрепление и развитие современного государства Таджикистан со школой государственного управления Основателя мира и национального единства – Лидера нации, Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона, в статье разъяснены некоторые основные принципы этой школы. Автор статьи считает важными следующие принципы и раскрывает их на конкретных примерах: строительство справедливого общества; возрождение и развитие национальной государственности; обеспечение национального единства; основание экономики на основе различных форм собственности, равноправного развития регионов, городов и сел; решение стратегических вопросов; просветительство; опора на народ и поддержка уязвимых групп населения; защита государства собственными силами; реализация политики открытых дверей; проведение регулярных реформ во всех сферах деятельности государства и общества.*

**Ключевые слова:** Лидер нации, Эмомали Рахмон, справедливое общество, национальная государственность, национальное единство, просветительство, политика открытых дверей, реформы.

### **ABOUT SOME BASIC PRINCIPLES OF THE SCHOOL OF STATE'S ADMINISTRATION OF THE LEADER OF THE NATION**

**ZIYOI KHURSHED MAKHSHULZODA,**

D. Sc. in Philosophy, director of the Center for strategic research under the President of the Republic of Tajikistan

734025, Tajikistan, Dushnabe city, Rudaki ave. 89;

tel.: 992-372-27-67-28; e-mail: [kziyoev@yandex.ru](mailto:kziyoev@yandex.ru)

*Linking the formation, strengthening and development of the modern state of Tajikistan with the school of state's administration of the Founder of Peace and National Unity - the Leader of the Nation, President of the Republic of Tajikistan Emomali Rahmon, there are explains some of the basic principles of this school in this article. The author of the article considers the following principles to be important and reveals them with specific examples: building a just society; revival and development of national statehood; ensuring national unity; foundation of the economy on the basis of various forms of ownership, equal development of regions, cities and villages; solution of strategic issues; enlightenment; reliance on the people and support for vulnerable groups; protection of the state by its own forces; implementation of an open door policy; carrying out regular reforms in all spheres of the state and society.*

**Key words:** Leader of the nation, Emomali Rahmon, just society, national statehood, national unity, enlightenment, open door policy, reforms.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

УДК:373.01+930+37(575.)

### ИНТЕГРАТСИЯ ИЛМ: ЗАРУРАТ, ҲАДАФҲО ВА МУШКИЛОТ (таҳлили иҷтимоӣ-фалсафӣ)

**ҚУРБНОВ АБДУРАҲМОН ШЕРОВИЧ,**

доктори илми фалсафа, сардори Раёсати таҳлили масъалаҳои  
иҷтимоии Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии  
Тоҷикистон

734025, Тоҷикистон, Душанбе, Рӯдакӣ 89;  
тел: (+992 37) 2-27-59-80

**ЛОӢҚ ҒАЙОРӨВ,**

докторантни Доњишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи А.Рӯдакӣ  
735360, Тоҷикистон, ш.Кӯлоб, кӯчаи С.Сафаров 16;  
тел.: 985-29-16-21

*Муттаҳид намудани иқтидори зеҳнӣ баҳри ҳалли мушкилоти ҳаёти иқтисодиву иҷтимоӣ ва фарҳангю сиёсӣ дар ҷумҳурии мо ва дар сатҳи ҷаҳонӣ аз масоили мубрам ва зарурӣ замони муосир маҳсуб мешавад. Зоро рушди босуръати илму техника ва бунёди корхонаҳои туроқтидори саноатӣ, инчунин, муносабати гайриоқилона ба муҳити зист боиси ба вуҷуд омадани дигаргуниҳои куллӣ дар табиат ва дигар зуҳуроти номатлуб гардида, инсониятро ба фоҷеаи экологӣ мувоҷеҳ намуданд. Шароити бавуҷудомада водор месозад, ки дар шароити мавҷуда барои наҷоти инсоният ва наҷоти сайёра маҳз интегратсияи тамоми нерӯҳои созандаро пешқадам, ҳусусан иқтидори илми кишиварҳо муҳим ва ҳатмӣ мебошад. Бинобар ин, муаллифони мақола кӯшиши намудаанд, ки тавассути таҳлили иҷтимоӣ-фалсафии масъалаи мазкур нақши интегратсияи илмро дар ҳалли мушкилоти замони муосир ба таври асоснок ва воқеъбинона арзёбӣ намоянд.*

**Калидвожаҳо:** интегратсия, энциклопедизм, кори таҳқиқотӣ, илмҳои гуманитарӣ, илмҳои табиатшиносӣ, таҳқиқоти бунёдӣ, таҳсилоти олий, самтҳои афзалиятноки илм.

Шароити ҷаҳони муосир муттаҳид намудан, ё худ интегратсияи нерӯҳои солиму созандаро дар тамоми самтҳо—иқтисод, сиёсат, илм, маориф, истеҳсолот тақозо мекунад. Вобаста ба ҳамин зарурат охирӣ асри 20 ва аввали асри 21-ро замони интегратсия номидаанд. Бояд зикр намуд, ки дар равандҳои

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРЎЗ

---

интегратсионие, ки имрўз ҷаҳонро фаро гирифтаанд, илм ва маориф чойгоҳ ва мақоми хосса доранд, зеро ки маориф ва илм ягона аслиҳае мебошанд, ки метавонанд оламро дигаргун созанд. Бинобар ин, дар радифи интегратсияи самтҳои дигари ҳаёти ҷамъиятӣ, интегратсия дар соҳаи илм, яъне муттаҳид намудани неруи зеҳнӣ ва самтҳои фаъолияти илмӣ аҳамияти муҳим пайдо мекунад ва ба ин хотир мо омӯзишу таҳлили зарурат, ҳадафҳо ва мушкилоти доир ба ин масъала ҷойдоштаро дар ин мақола ҳадафи худ қарор додаем.

*Зарурат.* Тавре медонем, пайдоиши илми мусоирро одатан ба замони Юнони Қадим рабт медиҳанд ва бисёре аз фанҳои гуманитарӣ ва табиатшиносии мусоир решашои худро маҳз дар осори файласуфони Юнон пайдо мекунанд. Дар он айём олим ё ҳакиму донишманд ҳама ҷизро дар доираи донишҳои он замон дарк мекард ва медонист, яъне энциклопедист буд. Аммо бо ҷамъ гардидани миқдори бебозгашти донишҳо ва далелу гипотезаҳо ин энциклопедизм аз байн рафт ва донишҳои илмӣ аз натурфалсафаи ягона ба илмҳои алоҳида чудо карда шуданд. Дар тӯли таърих таснифоти илм дар замонҳои муҳталиф ва аз ҷониби донишмандони гуногун, аз ҷумла Арасту, Ибни Сино, Ф.Бекон, О.Конт, Р.Декарт, Ф.Энгелс, олими рус Б.М.Кедров ва дигарон роҳандозӣ шудааст. Ҳоло тақрибан понздаҳ ҳазор фанҳои илмиро фарқ кардан мумкин аст, ки онҳо вобаста ба мазмуну мундариҷа ва маҳсусиятҳояшон дар самтҳои иҷтимоӣ-гуманитарӣ, табиатшиносӣ ва илмҳои техникӣ муттаҳид карда шудаанд [10].

Бояд зикр намуд, ки вобаста ба афзоиши ҳаҷми иттилоот самти таҳқиқот ва фаъолияти қасбию соҳавии олимон маҳдуд гардида, онҳо ба мутахассисони соҳаи маҳдуд табдил ёфтанд. Ҳамзамон, ҳамоҳангӣ ва ҳамгирӣ миёни самтҳои гуногуни илм коҳиш ёфта, корҳои таҳқиқотӣ ва натиҷагириҳо аз он бе дарназардошти таъсирот ва паёмадҳои чунин таҳқиқот ба муҳити зист ва ҷомеа роҳандозӣ мешуд. Дар робита ба ин, башарият дар шароити мусоир бо мушкилоти "буҳрони ҷаҳонии экологӣ" мувоҷех гардид, ки сабаби он маҳз фаҳмиши нодурусти таъйинот ва мақоми инсон дар олам мебошад.

Бояд тазаккур дод, ки қашфиётҳо дар илмҳои табиатшиносӣ ҷаҳонбинии инсонро тағиیر медиҳанд ва ба фанҳои гуманитарӣ низ таъсирӣ қавӣ мерасонанд. Фанҳои гуманитарӣ бошанд, дар навбати худ ба илмҳои табиатшиносӣ таъсир расонида, барои дарки амиқтари моҳияти инсон ва нақши ў дар олам, инчунин, барои амалӣ намудани иқтидори эҷодии ў мусоидат мекунанд. Яктарафа пеш бурдани илм ва ба эътибор нагирифтани ҳамоҳангӣ дар таҳқиқи масоили табиат ва ҷамъият боиси ба вучуд омадани буҳронҳои шадиди экологӣ гардид. Бинобар ин, ҳаёт энциклопедистҳои нав-донишмандону мутахassisонеро тақозо мекунад, ки зимни таҳқиқоти илмӣ

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

ҳамоҳангии илмҳои соҳаи табиатшиносӣ ва иҷтимоӣ-гуманитарӣ, дар маҷмӯъ, масъалаи хифзи ҳаёт дар сайёрато ба инобат гиранд.

Имрӯз оқибатҳои номатлуби татбиқи амалии дастовардҳои нави илму техника дар ҳар як ҳолати мушаххас чӣ гуна ҳоҷанд буд, ҷандон аниқ нест, аммо барои пешгӯйии эҳтимолияти пайдоиш ва омодагии рафъи онҳо таҷрибаи кофӣ вучуд дорад. Албатта, барои пешгӯйӣ ва пешгирии оқибатҳои номатлуби дастовардҳои илму техника ба маълумот ва хулосаҳои маҷмӯи илмҳо такя намудан лозим мешавад, ки ин дар шароити муосир бе интегратсияи илм комилан гайрииимкон маҳсуб мешавад.

**Ҳадафҳо.** Бояд таъкид кард, ки ҷаҳони муосир бо ҳама пуртазодӣ, муҳолифат ва дигар вижагиҳояш ба илму дониш ва мутахассисони болаёкат эҳтиёҷдорад. Дар ин замона нимаи дуюми асри XX мағҳуми «бозори қадрҳои илмӣ» ба вучуд омад, ки айни ҳол дар бозори ҷаҳонии меҳнат барои ба даст овардани сарвати зеҳнӣ миёни кишварҳо рақобати шадиде вучуд дорад.

Мубориза барои ҷалби донишмандон ва таҳқими иқтидори зеҳнӣ мамлакат дар тӯли таъриҳҳо вучуд дошт ва ин падидаи нав нест. Давлатдорон кӯшиш мекарданд, ки бо ҳар роҳу восита қудрати илму донишро дар кишварашон нигоҳ доранд. Масалан, ба хотири «кудрат» будани илм ҳанӯз дар асри XVI подшоҳи Русия Иван Грозний 19 нафар фарзандони дворянҳоро барои таҳсил ба хориҷа фиристода буд, зеро Русияи феодалий ба донишмандон эҳтиёҷ дошт, вале ягон нафари онҳо ба ватан барнагаштанд. Баъдтар ин иқдом аз ҷониби императори Русия Пётри I амали гардид. Ў 200 нафар ҷавонони боистеъодор бе Аврупо барои таҳсил фиристод, ки бозгашти онҳо ба рушди соҳаи илму фарҳанги Русия такони ҷиддӣ бахшид [4 с.11].

Охирҳои асри XX нигоҳи ҷомеаи ҷаҳонӣ, ҳусусан ҷомеашиносон, ба масъалаи рушди инсон тағиیر ёфт. Барои муайян намудани рушди ҷомеа соли 1990 аз ҷониби иқтисодшиносӣ покистонӣ Махбубулҳақ Индекси рушди инсонӣ (ИРИ) коркард ва пешниҳод гардид, ки ғояи асосии онро арзёбии рушди ҷомеа, на танҳо аз рӯйи даромади миллӣ, ҳамчунин, аз рӯйи дастовардҳо дар соҳаи тандурустӣ ва маориф ташкил медиҳад.

Яъне ҳадафи асосии интегратсияи илм ва неруҳои зеҳнӣ ҳалли мушкилоти иқтисодию иҷтимоӣ, таъмини рушди устувор ва ҳалли проблемаҳои глобалий, аз ҷумла буҳрони экологӣ, яъне начоти насли инсон аз амалҳои худи инсон, ки дар натиҷаи муносибати ғайриоқилона ва ғайрииilmӣ ба табиат ба миён омадаанд.

**Мушкилом.** Дар замони Истиқлоли давлатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон доир ба муттаҳид намудани иқтидори илмии мамлакат тадбирҳои муҳим амали гардидаанд. Аз ҷумла, дар қатори дигар санадҳои даҳлдор барои соҳаи мазкур қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи тасдиқи Барномаи

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

ҳамгирии илм ва таҳсилоти олии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2010–2015” қабул гардид [2], ки чун санади асосии раҳнамо дар ин самт аз ҷониби муассисаҳои илмӣ ва мактабҳои олӣ мавриди амал қарор дорад. Бояд зикр намуд, ки тибқи муқаррароти Барномаи мазкур ва инчунин, натоиҷи таҳлили вазъи равобити илмӣ дар дохили ҷумҳурӣ ва берун аз он дар шароити муосир зарурати амалӣ намудани чунин шаклҳои интегратсия имконпазир ва муфид хоҳад буд:

А) *Интегратсияи илми академӣ ва мактаби олӣ.* Бояд зикр намуд, ки ҳамкории маориф, пеш аз ҳама, таҳсилоти олӣ ва қасбии баъд аз муассисаи олии таълимӣ бо илми бунёдӣ, имрӯз ба зарурати воқеӣ табдил ёфтааст. Аммо таҳлили асноди солҳои охир нишон медиҳад, ки яке аз мушкилоти ҷиддӣ дар рушди неруи илмӣ-техникии қишивар қатъи равобит байни таҳсилот ва илми бунёдӣ, байни илми академӣ ва муассисаҳои таҳсилоти олии қасбӣ мебошад. Ин ба пошҳӯрии маблағ, ҷудоии олимон, коҳиши сифати таҳсилот оварда расонда, дастрасии донишҷӯён ва аспирантҳоро ба озмоишгоҳҳо ва дастгоҳҳои АМИТ ва академияҳои соҳавӣ мушкил месозад. Айни ҳол амалисозии консепсияи таҳсилоти муттасил беҳбуди таъминоти иттилоотии илм ва маориф, маҷмӯи масоили вобаста ба баланд бардоштани сифати низоми таҳсилот дар ҷомеа, ташаккули комплексҳои бузурги таълимӣ–илмиро талаб мекунад.

Б) *Интегратсияи илми бунёдӣ (фундаменталӣ) ва мактаби олӣ.* Дар робита ба мантиқи дохилии рушди дониши бунёдии илмӣ, ҳамгирий ифодакунандаи раванди қонунии бо ҳам наздишавӣ ва воридшавии фанҳои илмӣ буда, масоили ягонагии табиат, ҷомеа ва тафаккурро аз паҳлуҳои гуногун баррасӣ менамоянд.

Аз ин нуқтаи назар, ҳамгирии илми фундаменталӣ (бунёдӣ, академӣ) ва таҳсилоти олӣ, ки мутаносибан ба истехсол ва интиқоли дониш машғуланд, чун соҳаҳои гуногуни фаъолият маънои чунин робитаро дорад, ки фаъолияти онҳоро ба ҳайси низоми ягонаи таркибии истехсол, интиқол ва таҷдиди босифати дониши илмӣ таъмин менамояд. Дар ҷараёни ҳамгирий, ҳам илми фундаменталӣ ва ҳам таҳсилоти олӣ аз талаботи рушди ҳусусӣ канор гирифта, воридшавӣ ба низоми яқдигарро амалӣ намуда, унсурҳои нави таркибиу ташкилиро ворид мекунанд ва ба ин восита барои гузаштан ба фаъолияти наву мунаzzам ва самаранок мусоидат менамоянд.

Бояд тазаккур дод, ки рушди илмҳои бунёдӣ бо илмҳои дақиқ ва эксперименталӣ иртиботи ногусастани дошта, бе мавҷудияти пояи зарурии илмӣ-техникӣ амалӣ намудани таҳқиқот ва натиҷагириҳо дар ин самт ғайриимкон аст. Дар робита ба ин дар Паёми Сарвари давлат ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон (20 январи соли 2016) омадааст: “*Ба роҳбарони*

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

*вазоратҳои маориф ва илм, рушди иқтисод ва савдо, инчунин ректорони муассисаҳои таҳсилоти олий супории дода мешавад, ки дар давоми чор соли оянда масъалаи пурра бо омӯзгорони фанҳои дақиқ, технологияҳои иттилоотӣ.... таъмин кардани муассисаҳои таҳсилоти умумиро ҳал намоянд" [7].*

В) *Интегратсияи илм ва истеҳсолот.* Дар санадҳои расмии давлатӣ муттаҳид намудани иқтидори илмӣ ва роҳандозӣ намудани ҳамкориҳо бо корхонаҳои саноатӣ ҳамчун шарти муҳимми ҳалли мушкилоти иқтисодию иҷтимоии кишвар таъкид шудааст. Лекин дар ин самт чанд мушкилоте вучуд дорад, ки интегратсияи воқеии илму истеҳсолотро халалдор месозад. Набудани ҳамоҳангии мавзӯъҳои таҳқиқотӣ бо талаботи корхонаҳои саноатӣ ва вобаста ба ин, харидор пайдо накардани натиҷаҳои таҳқиқоти илмӣ аз мушкилотест, ки солҳои зиёд боз арзи ҳастӣ мекунад. Дар ин замина манбаъҳои иловагии маблағгузорӣ ба соҳаи илм маҳдуд мегарданд ва ё пурра аз байн мераванд, ки ин боиси комилан ғайриимкон гардидани интегратсияи илм ва истеҳсолот хоҳад гашт. Зоро шарти муҳимми ҳамгирии илму истеҳсолот, ин манбаъҳои маблағгузории иловагӣ аз ҳисоби корхонаҳои саноатии давлатиу ғайридавлатӣ маҳсуб мешавад. Бояд гуфт, ки ҳамасола аз буҷети давлатӣ барои соҳаи илм маблағи муайян пешбинӣ мешавад. Масалан, соли 2021 аз буҷети ҷумҳурияйӣ барои соҳаи илм тақрибан 117 млн. сомонӣ пешбинӣ гардида буд, вале аз ҳисоби корхонаҳои саноатӣ ва дигар соҳторҳои ғайридавлатӣ маблағгузорӣ барои соҳаи мазкур амалӣ нагардидааст. Ҳол он ки маблағгузории соҳаи илм дар кишварҳои тараққикарда бештар ба корхонаҳои саноатӣ рост меояд. Барои муқоиса дар кишвари Ҷопон ҳарочоти солона барои соҳаи илм тақрибан 170 млрд. доллари ИМА-ро ташкил медиҳад, ки аз ин тақрибан 33 дарсади он аз ҳисоби буҷети давлатӣ ва тақрибан 66 дарсади дигар аз ҳисоби корхонаҳои бузурги саноатӣ пардохта мешавад [4, с.17], ки ин чун нишонаи баланди интегратсияи илм ва истеҳсолот арзёбӣ мегардад.

Таҷрибаи ҷаҳонӣ собит месозад, ки ба қадом соҳае, ки маблағгузорӣ зиёд гардад, соҳаи мазкур рушду пешрафт менамояд. Аз ҷумла, аз мушоҳидаю таҳлилҳо бармеояд, ки дар соҳаи маориф ва илм низ ҳамон кишварҳое мувваффақ мебошанд, ки дар ин самт маблағгузории бештар доранд. Маблағгузорӣ ба соҳаи маориф дар Тоҷикистон ҳоло аз ҳисоби буҷети давлатии соли 2021-ум 20 дарсади буҷети давлатиро (5 миллиарду 597 миллион сомонӣ) ташкил медиҳад, ки он ба 6 дарсади маҷмӯи маҳсулоти доҳилӣ (ММД) баробар аст.

Таҳлил ва муқоисаҳо собит месозанд, ки маблағгузории соҳаи маорифи ҷумҳурӣ дар муқоиса бо кишварҳои рушдёфтаи ҷаҳон, ки дар рейтинги

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

Индекси рушди инсонӣ пешсафанд, хеле назаррас мебошад. Чунончи, маблағузории бахши маориф ба ҳисоби маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ дар кишварҳои Дания – 8,4%, Шветсия – 7,8%, ИМА – 6,6%, Чопон – 4,9%, Юнон – 2,4% -ро ташкил медиҳад. Яъне маблағузории соҳаи маориф дар Тоҷикистон бо кишварҳои пешсафи олам баробар аст, вале сифати таълим дар муқоиса ба ин кишварҳо муқоисанашаванда аст, ки ин таҳлили ҷиддӣ ва алоҳидаро меҳоҳад.

Г). *Интегратсия дар самти кадрҳои илмӣ ва муттаҳид намудани нерӯи зеҳни кишвар.* Муттаҳид намудани иқтидори илмии муассисаҳои илмӣ-таҳқиқотӣ ва мактабҳои олии кишвар воситаи хуби ҳалли мушкилоти иқтисодию иҷтимоӣ маҳсуб мешавад. Имрӯз дар ҷумҳурӣ 79 муассиса, аз ҷумла 41 мактаби олиӣ ва 38 муассисаи илмӣ-таҳқиқотии соҳавӣ ба фаъолияти омӯзишу пажӯҳиш машғул буда, төъдоди олимони соҳибунвон дар онҳо тақрибан 4164 нафарро ташкил медиҳанд, ки аз ин 790 нафар докторони илм ва 3374 нафар номзадҳои илм мебошанд. Муттаҳид намудани ин неруи бузурги зеҳнӣ барои ба соҳаи самаранок табдил ёфтани илм мусоидат мекунад.

Тавре медонем, яке аз самтҳои муҳими фаъолияти Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар замони истиқлол, амалӣ намудани сиёсати мақсаднок доир ба тарбияи мутахассисон ва кадрҳои илмӣ ва илмию педагогӣ барои таъмин намудани талаботи муассисаҳои илмӣ, мактабҳои олиӣ, корхонаҳои саноатӣ ва дигар соҳаҳои ҳочагии ҳалқи мамлакат маҳсуб мешавад. Роҳбарияти давлату Ҳукумат хуб эҳсос намудаанд, ки дар замони муосир рақобатпазирӣ давлатҳо бештар аз рӯйи имкониятҳои онҳо дар ташаккули ҷомеаи иттилоотӣ, ки донишҳои навро тавлид ва самаранок амалӣ месозад, муқаррар мегардад. Дар ин раванд илму дониш ба соҳаи муҳиммӣ табдил меёбад, ки барои пешрафти тамоми соҳаҳои ҳаёти ҷамъиятӣ мусоидат менамояд ва меҳнати фикрӣ бошад, ин омили муҳимтарини рушди устувор ва амнияти ҳар як кишвар маҳсуб мешавад. Аз ин рӯ, нерӯи зеҳни ҷомеа дар ҷаҳони муосир ба ченаки муҳим ва муайянӯнданаи рушд табдил ёфта, заиф гардидани он дар мадди аввал ба амният ва истиқлоли кишварҳо таъсир ҳоҳад расонд.

Бо дарки амиқи ин масъала Президенти кишвар муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон таъқид намуданд: “Вале бо вуҷуди ин, дар баъзе самтҳои илм шумораи кадрҳои дорои дараҷа ва унвонҳои илмӣ нокифоябуда, аксаримуассисаҳо ба ҳодимони илмии болаёқат ниёз доранд. Аз ҷумла, иқтидори кадрии худи Академияи илмҳо имрӯз назар ба солҳои пештар хеле коҳиш ёфтааст.

Вобаста ба ин, Академияи илмҳо вазифадор карда шуд, ки: "...бо ҷалби иқтидори илмии донишгоҳҳои мамлакат ва дигар муассисаҳои таҳқиқотӣ

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ

барномаи дарозмуддату фарогири тарбияи кадрҳоро бо дарназардошти ҳадаф ва манфиатҳои миллӣ таҳия намояд ва дар самти тайёр кардани мутахассисони сатҳи баланди илмӣ тадбирҳои иловагӣ андешад". [9]

Вобаста ба мушкилоти сатҳи миллӣ ва ҷаҳонӣ, ки дар шароити муосир арзи ҳастӣ доранд, самтҳои интегратсияи соҳаи илмро шартан ба се зина (дараҷа) чудо намудан мумкин аст. **Зинаи яқум** аз мушкилоти мавҷудаи иҷтимоию иқтисодии сатҳи ҷумҳурияйӣ иборат буда, интегратсияи илм дар ин сатҳ, пеш аз ҳама, бояд ба ҳадафҳои стратегии мамлакат нигаронида шавад. Айни ҳол Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷаҳор ҳадафи стратегиро муайян намудааст, ки барои ҳаёти иҷтимоию иқтисодии қишвар хеле муҳим арзёбӣ мешаванд. Бинобар ин, самтҳои афзалиятноки илм низ бояд маҳз дар ҷаҳорҷӯби ин ҳадафҳо таҳия гардида, неруи илмии тамоми муассисаҳои илмии ҷумҳурӣ дар мадди аввал ба таҳқиқ ва пайдо намудани роҳҳои ҳалли ин мушкилот равона карда шаванд.

Бояд зикр намуд, ки дар қатори дигар масоили муҳимме, ки Президенти қишвар зимни суханрониашон дар мулоқот бо аҳли илми қишвар зикр намуданд, ин андешаҳои Сарвари давлат доир ба муайн гардидани равияҳои афзалиятноки илм дар шароити имрӯзаи ҷумҳурӣ мебошад. Он қас таъқид намуданд: "Самту равияҳои афзалиятнок дар ин марҳала бояд, пеш аз ҳама, ба навсозӣ ва ислоҳоти иқтисоди миллӣ ва ҳадафҳои стратегии Ҳукумати мамлакат–таъмини истиқлоли энергетикӣ, ҳифзи амнияти озуқаворӣ ва саноатиқунонии босуръат равона карда шаванд". [9]

Воқеан, муайян гардидани ҳадафҳои стратегии давлат–*таъмини истиқлоли энергетикӣ, амнияти озуқаворӣ ва саноатиқунонии босуръат* чун равияҳои афзалиятноки илм беҳтарин ва муҳимтарин василаи муттаҳид намудани неруи зеҳни мамлакат, хотима баҳшидан ба бисёрмавзӯъгӣ, таъмини истифодаи мақсаднок ва самараноки маблағҳои буҷети давлатӣ дар самти илм ва таҳқиқоти илмӣ мебошад.

Ин се самти муайяншудаи афзалиятноки илм имкон медиҳанд, ки илм минбаъд дар ҳалли мушкилоти ҳаёти иқтисодию иҷтимоии мамлакат нақши муассир гузошта, ба қувваи истеҳсолкунанда табдил ёбад. Бинобар ин, Пешвои миллат таъқид намуданд: "Вазоратҳои рушди иқтисод ва савдо, маориф ва илм, саноат ва технологияҳои нав, тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоӣ, Академияи илмҳо ва Академияи илмҳои қишоварӣ вазифадор карда мешаванд, ки захираҳои зеҳни мамлакатро ба самти таъмини иҷрои ҳадафҳои стратегии қишвар сафарбар карда, номгӯйи равияҳои афзалиятноки таҳқиқоти илмиро дар муддати се моҳ аз нав таҳия ва барои тасдиқ ба Ҳукумати мамлакат пешниҳод намоянд" [9].

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРҰЗ

---

*Марҳалайи дигари* интегратсия илм ба мушкилоти сатҳи минтақавӣ ва кишварҳои ИДМ даҳл дошта, бештар он масоили ҳалталаберо дар бар мегирад, ки дар худуди мазкур вучуд доранд. Маврид ба зикр аст, ки таҳқиқ ва омӯзиши масоили мазкур маҳз тавассути муттаҳид намудани иқтидори илмии кишварҳои дахлдор бояд сурат гирад. Дар замони истиқлолият доир ба ҳамкориҳо дар соҳаи илму техника бо кишварҳои хориҷӣ аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон беш аз 80 созишиномаи байнидавлатӣ ба имзо расидааст, ки ҳадафи ҳамаи онҳо интегратсия илм ё худ муттаҳид намудани иқтидори зеҳни кишварҳо ҷиҳати ҳалли мушкилоти умумӣ мебошад. Омӯзиш ва таҳлили мушкилот ва ҳадафҳои стратегии кишварҳои минтақаи ҳамсояи Тоҷикистон ва ҷумҳуриҳои собиқ Шӯравӣ собит месозад, ки дар ин самт миёни кишварҳои номбурда умумиятҳо вучуд доранд. Масалан, соҳаҳои энергетика, тандурустӣ, амнияти озуқаворӣ ва ғайра дар сиёсати давлатии кишварҳои Русия, Украина, Беларус, Қазоқистон ва Ўзбекистон чун ҳадафҳои стратегӣ муқаррар гардида, самтҳои афзалиятноки илм низ дар ин кишварҳо маҳз ба таҳқиқ ва амалий намудани ин ҳадафҳо равона карда шудаанд. Дар асоси созишиномаҳое, ки доир ба ҳамкориҳои илмӣ-техникӣ миёни Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ин кишварҳо ба тасвиб расидаанд, амалий намудани интегратсия иқтидори илмӣ баҳри роҳандозӣ намудани таҳқиқотҳои муштарак ҷиҳати амалий намудани ҳадафҳои умумӣ имконпазир аст.

Сатҳи *сейоми* интегратсияи илм, ин муттаҳид намудани иқтидори илмии кишварҳои сайёра баҳри ҳалли проблемаҳои глобалӣ мебошад, ки ҷумҳурии мо низ аз ин раванд дар канор буда наметавонад. Бояд зикр намуд, ки мушкилоти сайёра – мушкилоти ҳамаи инсоният маҳсуб мешавад ва бинобар ин, ба ҳалли мушкилоти глобалӣ тамоми неруи ақлонии инсонӣ бояд сафарбар карда шавад. Рушди босуръати илму техника, дар баробари ҳалли мушкилоти инсоният, барои аҳли сайёра мушкилоти нав, аз ҷумла гармшавии сайёра, норасони оби нӯшокӣ, обшавии пиряҳҳо, амнияти озуқаворӣ, муҳочиrat, мушкилоти демографӣ, бемориҳои гуногун ва ғайраро ба миён овард. Табиист, ки дар ин замана дар назди олимон вазифаҳои нав ба нав ба миён меоянд, ки ҳаллу фасли онҳо бидуни муттаҳид намудани иқтидори илмии кишварҳои олам ғайриимкон ҳоҳад буд. Дар ин самт барномаҳои зиёди банаљмилаӣ дар марказҳои гуногуни илмии олам фаъолият дошта, пажӯҳишҳои муштарак амалий мешаванд. Ҳамчунин, Ҷумҳурии Тоҷикистон доир ба ҳамкориҳо дар самти илму техника бо кишварҳои зиёди хориҷӣ созишиномаҳо ба тасвиб расондааст ва ин ба олимони тоҷик имкон медиҳад, ки дар таҳқиқи проблемаҳои глобалӣ ширкат варзида, дар ҳалли онҳо саҳмгузор бошанд.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

Хулоса, инсоният бо амалҳои ғайриоқилонаи хеш дар садсолаи охир, на танҳо барои худ, балки барои тамоми сайёра, аз ҷумла барои олами набототу ҳайвонот мушкилот ва ҳатарҳои зиёдеро эҷод намудааст, ки имрӯз ҷомеаи илмӣ метавонад танҳо тавассути муттаҳид намудани иқтидори илмӣ ва эҳсоси баланди башардӯстӣ барои ҳаллу фасли онҳо мусоидат намояд. Дар марҳалаи кунунии рушди инсонӣ, мушкилоти бартараф намудани парокандагии фарҳангҳо ва ҷустуҷӯи роҳҳои таҳқими равобити байни намояндагони самтҳои гуногун ва навъҳои фарҳанг (аз ҷумла, самтҳои илм ва фалсафа) барои тамоми ҷомеаи ҷаҳонӣ мубрам ва зарур маҳсуб мешавад. Дар заминаи ҳамгирои донишҳои илмӣ ва муҳиммияти масъалаи экологикунioni таҳсилот, дар низоми маорифи саросари ҷаҳон вобаста ба донишҳои концептуалии илмии экологӣ ва фалсафаи маориф ҳамчун методологияи омӯзиши соҳаи илмӣ-таълимӣ, тағйироти назаррас ва фарогир пешбинӣ мегардад, ки ки он барои таҳқими ҷаҳонбинӣ ва раванди ҳифзи муҳити зист мусоидат ҳоҳад кард. Дар робита ба гуфтаҳои боло, ба хулосае омадан мумкин аст, ки масъалаи тағйир додани ҷаҳонбинии шаҳс дар асоси интегратсияи концептуалии ҳамаи донишҳои илмӣ вазифаи таъхиропазири инсоният барои ҳифзи олами атроф ба шумор рафта, ҳамзамон, муаммоҳо ва мушкилоте пеш меоянд, ки инсон онҳоро бояд ошкор ва ҳал намояд.

### АДАБИЁТ

1. Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи самтҳои афзалиятноки таҳқиқоти илмӣ ва илмию техникӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021–2025” аз 26 сентябри соли 2020, №503.

2. Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи тасдиқи Барномаи ҳамгирои илм ва таҳсилоти олии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2010–2015”, аз 2 июли соли 2009, №371.

3. Қурбонов А.Ш. Интегратсияи неруи зеҳнӣ–омили муҳимми рушди илм. //Навғониҳо дар таҳсилоти олии қасбии муосир./Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмӣ–амалӣ бахшида ба 30-солагии Истиқлоли давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ДДҚ, 19.03.2021.- Кӯлоб, 2021. -С. 15-19.

4. Қурбонов А.Ш. Амнияти зеҳнӣ ва Истиқлолияти давлатӣ.-Душанбе, Ирфон, 2016.

5. Ҳадафҳои стратегии давлат–равияҳои афзалиятноки илмҶумҳурият. 29 апрели соли 2020, №83 (23938).

6. Научно-технический потенциал Республики Таджикистан в 2018 году./Аналитический сборник. –Душанбе, 2020.

7. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Э. Раҳмон ба Маҷлиси Оли Ҷумҳурии Тоҷикистон. 20 январи соли 2016.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

8.Программа подготовки научных кадров в Республике Таджикистан на период 2009-2015 годы/Постановление Правительства Республики Таджикистан от 02.07.2008 г. №296.

9.Суханронии Президенти Ҷумхурии Тоҷикистон, Пешвои миллат мухтарам Эмомалӣ Раҳмон дар воҳӯйӣ бо олимони кишвар. –Душанбе, 18.03.2020.

10.Успенская Г.А. Необходимость и проблемы интеграции наук в современности.<https://cyberleninka.ru/article/n/neobhodimost-i-problemy-integratsii-nauk-v-sovremennosti>–санаси дастрасӣ 20.05.2021.

### **ИНТЕГРАЦИЯ НАУКИ: ПОТРЕБНОСТИ, ЦЕЛИ И ПРОБЛЕМЫ (социально-философский анализ)**

**КУРБНОВ АБДУРАХМОН ШЕРОВИЧ,**

доктор философских наук, начальник Управления анализа социальных проблем Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан

734025, Таджикистан, Душанбе, пр.Рудаки 89;

тел: (+992 37) 2-27-67-57

**ЛОИК ГАЮРОВ,**

соискатель кафедры философии Кулябский государственный университет им. А.Рӯдакӣ

735360, Таджикистан, г.Куляб, ул. С.Сафарова 16;

тел.: 985-29-16-21

*Консолидация интеллектуального потенциала для решения проблем экономической, социальной, культурной и политической жизни в нашей стране и на глобальном уровне – одна из самых актуальных и необходимых задач современности. Потому что быстрое развитие науки и технологий и создание мощных предприятий, а также нерациональное отношение к окружающей среде привели к радикальным изменениям в природе и другим нежелательным явлениям, которые привели к экологической катастрофе. Нынешняя ситуация заставляет нас интегрировать все творческие и прогрессивные силы, особенно научный потенциал стран, в текущую ситуацию, чтобы спасти человечество и спасти планету. Поэтому авторы попытались выявить и оценить роль интеграции науки в решении современных проблем посредством социально-философского их анализа.*

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

**Ключевые слова:** интеграция, энциклопедия, исследовательская работа, гуманитарные науки, естественные науки, фундаментальные исследования, высшее образование, приоритетные направления науки.

### **INTEGRATION OF SCIENCE: NEEDS, GOALS AND PROBLEMS (socio-philosophical analysis)**

**KURBONOVA BDURAHMON SHEROVICH,**  
Doctor of Philosophy, Head of the Department for Analysis  
of Social Problems  
of the Center for Strategic Research under the President of  
the Republic of Tajikistan  
734025, Tajikistan, Dushanbe, Rudaki ave. 89;  
tel: (+992 37) 227-67-57

**LOIQ GAYUROV,**  
Applicant for the Department of Philosophy Kulob State  
University them.A.Radaki  
735360, Tajikistan, Kulyab city, S. Safarov 16;  
Tel.: 985 29 16 21

*Consolidation of intellectual potential for solving the problems of economic, social, cultural and political life in our country and at the global level is one of the most urgent and necessary tasks of our time. Because the rapid development of science and technology and the creation of powerful enterprises, as well as an irrational attitude towards the environment, have led to radical changes in nature and other undesirable phenomena that have led to an environmental disaster. The current situation forces us to integrate all creative and progressive forces, especially the scientific potential of countries, into the current situation in order to save humanity and save the planet. Therefore, the authors tried to identify and assess the role of the integration of science in solving modern problems through a socio-philosophical analysis of this problem.*

**Key words:** integration, encyclopedia, research work, humanities, natural sciences, fundamental research, higher education, priority areas of science.

**ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

**УДК: 314:316.4**

## **ГОСУДАРСТВЕННАЯ МИГРАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

**АКБАРШО ИСКАНДАРОВ,**

доктор политических наук, профессор, заведующий отделом политических проблем международных отношений Института философии, политологии и права имени А.Баховаддина  
Нацональной Академии наук Таджикистана.

734026, Таджикистан, город Душанбе, пр.Рудаки 33;  
тел.: (992) 2-27-11-34; e-mail: [aiskandarov@ifppanrt.tj](mailto:aiskandarov@ifppanrt.tj)

**МАХМАДБЕКЗОДА МОЁНШО ШОДМОН,**

кандидат политических наук, директор Государственного учреждения "Научно-исследовательский институт труда, миграции и занятости населения"

734026, Таджикистан, город Душанбе, улица Н.Хувайдуллоева 270<sup>а</sup>;  
тел. 992 (372) 250-16-73; e-mail: [sorbon4@inbox.ru](mailto:sorbon4@inbox.ru)

*Статья посвящена рассмотрению процесса формирования государственной миграционной политики в Республике Таджикистан в условиях глобальных изменений, оказывающих серьёзный, подчас решающий, характер на реализацию и оптимизацию этой политики. Авторами проанализировано состояние государственной миграционной политики в стране и факторов, действующих на её ход, сформулированы научные позиции по корректировке её основных направлений и формированию механизмов адекватных ответов на современные глобальные вызовы.*

**Ключевые слова:** миграция, политика, политический характер миграции, тенденции, оптимизация, глобализация, инструменты, регулирование и т.д.

В современном мире миграционные процессы, безусловно, активизированы идущим процессом глобализации, что значительно трансформирует и меняет представление о роли государства и тем самым демонстрирует значение данных процессов с точки зрения формирования общегосударственной миграционной политики. В результате таких активных миграционных процессов, с одной стороны, и общепланетарного кризиса с 2015 г., с другой, кризиса связанного с пандемией "COVID-19" с 2019 года происходит сильное влияние на процесс трудовой миграции из Республики Таджикистан.

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

джикистан. Очевидно, что такие изменения требуют совершенствования государственной миграционной политики с учётом общемировых тенденций и правил.

Заметим, что начиная с 90 г. прошлого века внутри многих государств мира возникли негативные последствия следствии игнорирования миграционных проблем, гражданских войн, которые в последствии в проявились в снижении численности населения, дестабилизирующем влиянии ухода трудоспособного населения и высококвалифицированных специалистов, росте нелегальной миграции; расширении теневого сектора экономики за счёт неконтролируемого использования труда мигрантов; системной коррупции; опасности террористических действий; подрыве национальной безопасности и т.д. По мнению большинства исследователей, с политической точки зрения, игнорирование этих процессов и неспособность государства сформировать и реализовать эффективную национальную миграционную политику с использованием опыта ведущих стран мира, снижает международный престиж страны, поскольку именно такие государства во многом препятствуют выполнению принятых международных обязательств.<sup>[1]</sup>

Очевидно, что миграция непосредственно затрагивает определённые территории и приграничные зоны того или иного государства, в связи с чем её рассмотрение через призму политики, направленной на регулирование миграционных процессов и создания определённых институтов в контексте нашей страны является требованием современности. На сегодняшний день проблема миграционной политики в Таджикистане, также как и в период получения политической независимости в начале 90-х г., не теряет свою неоспоримую актуальность с целью необходимости модернизации страны.

Государственная политика Республики Таджикистан в сфере трудовой миграции в условиях сформировавшейся мировой миграционной глобализации, нацелена на предотвращение роста нелегальной и нерегулированной миграции на основе формирования соответствующей нормативно-правовой базы, созданной совместно с принимающими сторонами.<sup>[2]</sup>

В целом, государственная политика Республики Таджикистан в сфере трудовой миграции в условиях сложившийся мировой миграционной глобализации, также как и в других странах мира, нацелена на предотвращение роста нелегальной и нерегулированной миграции на основе формирования соответствующей нормативно-правовой базы, создания совместно с

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

принимающими странами условий для легального трудоустройства мигрантов и дальнейшего их законного пребывания.

Таджикистан, как и другие страны-члены СНГ в рамках основной цели миграционной политики ставит конкретные стратегические задачи, к которым относятся:

- совершенствование правовых, организационных и иных механизмов, регулирующих, обеспечивающих добровольное переселение лиц на территорию стран Содружества, на постоянное место жительства, а также лиц, желающих развивать экономические, деловые, профессиональные, научные, культурные и иные связи, способных благодаря своей трудовой деятельности, знаниям и компетенциям содействовать экономическому, социальному и культурному развитию стран пребывания;

- создание условий для адаптации к правовым, социально-экономическим, культурным и иным условиям жизни на территориях СНГ иностранных граждан, испытывающих сложности в адаптации, обусловленные особенностями их культуры и привычного жизненного уклада, а также иными факторами;

- создание благоприятного режима для свободного перемещения обучающихся, научных и педагогических работников в целях развития науки, профессионального образования повышения уровня подготовки научных кадров и специалистов;

- дальнейшее развитие механизмов и средств профилактики, предупреждения, выявления и пресечения нарушений миграционного законодательства Содружества, оказание в соответствии с общепризнанными принципами и нормами международного права и законодательств стран Содружества помощи лицам, ищущим защиту на его территории;

- повышение эффективности мер регулирования численности привлекаемых иностранных работников, исходя из реальной ситуации на рынках труда стран Содружества;

- обеспечение иностранным гражданам независимо от их миграционного статуса, уровня доходов и иных обстоятельств равных возможностей для получения государственных услуг в сфере миграции;

- повышение доступности образовательных услуг для иностранных граждан;

- обеспечение полноты, качества и доступности сведений о возможностях трудоустройства на территории СНГ;

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

•совершенствование правовой основы противодействия незаконной миграции, в том числе регулирование ответственности лиц за нарушение миграционного законодательства;

•повышение эффективности профилактической, информационной и разъяснительной работы с гражданами, работодателями, заказчиками работ и услуг в целях предупреждения нарушений миграционного законодательства Российской Федерации.

В целом государственная миграционная политика на уровне СНГ представляет собой обеспечение национальной безопасности государств-участников СНГ; выработку и реализацию согласованной политики и совместных мер противодействия незаконной миграции; противодействие вовлечению мигрантов в преступную деятельность; гармонизацию национального законодательства государств-участников СНГ в сфере противодействия незаконной миграции и т.д.

При этом необходимо учесть ряд объективных факторов в реализации государственной политики в сфере миграции:

1) В течение более тридцати лет не достигнуто единства позиций государств-участников СНГ по актуальным вопросам сотрудничества в сфере миграции (*например, по вопросам принятия эффективных совместных мер по противодействию незаконной миграции, реадмиссии, по распределению обязанностей между государствами постоянного проживания мигрантов и государствами их приёма в области профессиональной и языковой подготовки потенциальных трудящихся-мигрантов и др.*). Не все государства-участники СНГ осознают необходимость гармонизации национальных законодательств в сфере миграции, а также присоединения к универсальным международным договорам в этой области;

2) Не разработан и не утвержден проект Концепции миграционной политики государств-участников СНГ. Представляется, что на современном этапе именно данный путь содержит позитивный потенциал для создания в дальнейшем единой миграционной концепции, которая определит и реально установит глобальные принципы сотрудничества государств-участников СНГ и ЕврАзЭС в сфере миграции;

3) Назрела необходимость гармонизировать все используемые понятия с основополагающим документом в области регулирования трудовой миграции – Международной Конвенцией ООН о защите прав всех трудящихся-мигрантов и членов их семей от 1990 г.;

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

4) Было бы также весьма своевременным шагом активизировать работу по созданию Миграционной Биржи Труда в рамках СНГ или ЕврАзЭС, что позволит иметь общую базу данных о свободных рабочих местах, информацию о состоянии и потребностях рынка труда.

В формат наднациональной нормативно-правовой базы также входят и международные документы, которые составлены в соответствии с Конституцией Республики Таджикистан, международные договоры (документ), ратифицированные Парламентом страны, которые имеют преимущество и приоритет перед национальным законодательством. Итак, Международную правовую основу регулирования миграционных процессов в республике определяют основные международные договоры и конвенции, связанные с миграцией в целом. К таким документам, в первую очередь относятся международные документы в области прав человека, такие, как «Всеобщая декларация прав человека», «Международный пакт о гражданских и политических правах», [3] факультативные протоколы к ним, конвенции МОМ, УВКБ ООН, МОТ и т.д.

Изменение геополитического значения Республики Таджикистан, её вхождение в мировое сообщество связаны с тем, что в 1992 г. независимый Таджикистан стал членом ООН и ратифицировал такие документы, как «Международная Конвенция о ликвидации всех форм расовой дискриминации», «Конвенция против пыток и других жестоких, бесчеловечных или унижающих достоинство видов обращения и наказания», Конвенция ООН 1951 г. "О статусе беженцев" и протокол к ней 1967 г.и др.

С 1993 по 2006г.г. Таджикистан ратифицировал конвенцию Международной Организации Труда (МОТ) и Международной Организации Миграции (МОМ). «Международная Конвенция о защите прав всех трудящихся–мигрантов и членов их семей» была ратифицирована Постановлением Маджлиси намояндагон Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 28 ноября 2001г., №462. Эта конвенция применяется ко всем трудящимся – мигрантам и членам их семей без какого бы то ни было различия, как-то по признаку пола, расы, цвета кожи, языка, религии или убеждений, политических или иных взглядов, национального, этнического или социального происхождения, гражданства, возраста, экономического, имущественного, семейного и сословного положения или по любому другому признаку. Конвенция МОТ «О злоупотреблениях в области миграции и об обеспечении работникам-мигрантам равенства возможностей и обращения» от 9 декабря 1978 г. №143 ратифицирована

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

Постановлением Маджлиси намояндагон Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 2 октября 2006 г. № 358.[4]

Конвенция Международной Организации Труда о работниках–мигрантах от 1939 г., пересмотренная затем в 1949 г. (№97), ратифицирована Постановлением Маджлиси намояндагон Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 2 октября 2006 г. № 357.

Следует также отметить Программу сотрудничества между трёхсторонними партнёрами Республикой Таджикистан и Международной Организацией Труда по достойному труду на 2007–2009 гг. (далее ПДТ), одобренную постановлением Правительства Республики Таджикистан от 3 апреля 2007 г., № 147. Программа по достойному труду направлена на определение приоритетов, в соответствии с Программой социально-экономического развития Республики Таджикистан, в реализации которой заинтересованы как Правительство, так и объединения работодателей и профессиональные союзы Республики Таджикистан, а также Международная Организация Труда. Настоящая Программа сотрудничества разработана с учётом членства Таджикистана в МОТ, в ней определены главные направления совместной деятельности МОТ, и её трёхсторонних партнёров в Республике Таджикистан на 2007–2009 гг. Основная цель Программы по достойному труду заключается в стимулировании дальнейшего развития социально-трудовой сферы в Таджикистане, направленного на достижение целей обеспечения достойного труда для всех. По сути, данная Программа должна рассматриваться как естественное и логическое продолжение предыдущей Программы сотрудничества между Республикой Таджикистан и МОТ на 2002–2004 г.г. Проведенной анализ выполнения «Программы по достойному труду на 2011–2013 годы» показала, что все основные запланированные результаты были достигнуты. Были ратифицированы Конвенция Международной организации труда «О трехсторонних консультациях» (международные трудовые нормы) и Конвенция «О надомном труде», утверждена Правительством Республики Таджикистан Программа охраны труда в Республике Таджикистан на 2013–2016 годы, а также проведены тренинги для инспекторов труда и социальных партнеров по внедрению системы управления охраной труда (МОТ-СУОТ 2001).

Проведено аналитическое исследование «Анализ ситуации в сфере достойного труда», предоставляющее трехсторонним партнерам и другим заинтересованным сторонам качественный анализ ситуации, прогресса, проблем, с которыми сталкивается страна в достижении целей достойного труда.

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

На основе анализа проделанных работ были определены основные приоритеты «Программы по достойному труду на 2015-2017 годы», такие как:

- повышение потенциала трехсторонних партнеров в решении приоритетных вопросов сферы труда через социальный диалог;
- развитие возможностей достойной занятости мужчин и женщин, в том числе возвратившихся трудовых мигрантов;

Среди приоритетных конвенций МОТ, которые Таджикистан ратифицировал, прежде всего, это конвенции «Трудящиеся–мигранты» (№97) и «О трудящихся–мигрантах (дополнительные положения)» (№ 143). В чём заключалась необходимость принятия этих двух конвенций для Таджикистана? В них регламентированы условия, обеспечивающие миграцию трудящихся, а также гарантирующие трудящимся–мигрантам равенство обращения в определённых сферах. Более того, в Конвенции «Трудящиеся–мигранты» зафиксированы положения о сотрудничестве служб занятости различных государств и других учреждений, имеющих отношение к миграции, а также положения о бесплатности услуг, оказываемых государственными службами трудоустройства. В Конвенции же «О трудящихся–мигрантах» закреплено требование о принятии всех соответствующих мер как на национальном, так и на международном уровнях: во-первых, для пресечения тайного миграционного движения и незаконного найма мигрантов; во-вторых, против тех, кто занимает трудящихся, иммигрировавших в незаконных условиях. В ст.10 Конвенции «О трудящихся–мигрантах» внимание акцентируется на том, что каждое государство, её ратифицирующее, обязуется разработать и осуществлять национальную политику, направленную на содействие и гарантию при помощи методов, соответствующих национальным условиям и практике, равенства возможностей и обращения в отношении труда и занятости, социального обеспечения, профсоюзных и культурных прав, и индивидуальных и коллективных свобод для лиц, находящихся на законных основаниях на его территории в качестве трудящихся–мигрантов. [5] Сотрудничество Республики Таджикистан в области миграции со странами дальнего зарубежья формировалось в основном в рамках меморандумов, двусторонних и многосторонних соглашений и договоров о дружбе и сотрудничестве между нашей страной и другими государствами, в частности Кореей, Турцией, Ираном и др.

Правовое регулирование рынка труда иностранной рабочей силы в Республике Таджикистан, также нашло своё отражение в ряде двусторонних международных договоров Республики Таджикистан с Правительства-

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ

ми Российской Федерации (от 16 октября 2004г.), Республики Казахстан (от 4 мая 2006г.), Кыргызской Республики (от 3 декабря 2004г.), и др.

Соглашение о сотрудничестве государств-участников СНГ в борьбе с незаконной миграцией от 6 марта 1989года.

Соглашение между Правительствами Республики Беларусь, Казахстана, Киргизской Республики, Российской Федерации и Республики Таджикистан о взаимных безвизовых поездках граждан(Минск ,30 ноября 2000 года).

Соглашение между Правительством Республики Таджикистан и Правительством Российской Федерации о трудовой деятельности и защите прав граждан Республики Таджикистан в Российской Федерации и граждан Российской Федерации в Республике Таджикистан (от 16 октября 2004 г.), вступило в силу 11 января 2006 г. Для стабильной её реализации следовало бы включить в данный документ вопрос об ответственности работодателей за необеспечение безопасности условий труда трудовых мигрантов, определив при этом, что в случае не уведомления соответствующих органов о привлечении и использовании работников, вся ответственность возлагается на работодателя и заказчика работ, а за работниками сохраняются место работы, заработка и все социально-правовые гарантии, зафиксированные в договоре.

Договор между Российской Федерации и Республике Таджикистан об урегулированный вопросов двойного гражданства от 26.04.1997 года;

В целях достижения результатов по выполнению Соглашения от 16 октября 2004 года создана совместная российской-таджикская рабочая группа, которая проводит ежегодные заседания, и рассматривает наиболее злободневные вопросы, относительно законного прибытия и временного трудоустройства трудящихся мигрантов на территории принимающей стороны. Подготовка кадров по востребованным профессиям на рынки труда , обмен информацией и многое другое.[6]

В 2012-2013 гг. между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Таджикистан было подписано два соглашения относительно увеличения срока регистрации для граждан Республики Таджикистан на территории РФ от 7- рабочих дней до 15 дней, и увеличение сроков трудовой деятельности для граждан Республики Таджикистан на территории РФ от 1года до 3-х лет. [7].

Выход страны на внешние рынки труда изначально предполагал формирование цивилизованной полноценной, научно-обоснованной миграционной политики. В республике поэтапно в какой-то мере сложилась правовая база регулирования миграционных процессов, основанная на норма-

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

тивно-правовых актах международных и региональных организаций, Конституции Таджикистана, законах и законодательных актах, постановлениях Правительства страны, определяющих порядок выезда и въезда в страну, трудоустройства граждан республики за рубежом, меры по миграционному контролю, также разработана миграционная программа. Ведь обеспечение прав граждан республики на трудоустройство за границей требует заключения межправительственных соглашений между Таджикистаном и другими странами. С учётом этого основные направления деятельности правительства республики в области миграции населения должны были найти своё воплощение в «Концепции государственной миграционной политики Республики Таджикистан на 2006-2010 гг. Для принятия этих документов начиная с 1998г. было создано правовое поле посредством:

- Закона Республики Таджикистан «О миграции» 11.12.1999г. с последующими дополнениями изменениями в 2002, 2005, 2008, 2010гг.;
- Закона Республики Таджикистан «О правовом положении иностранных граждан в Республике Таджикистан»;
- Закона Республики Таджикистан «О беженцах»;
- Закона Республики Таджикистан «О лицензировании отдельных видов деятельности»;
- Положения о Государственной миграционной службе;
- Концепции трудовой миграции граждан Республики Таджикистан за границу утверждённая Постановлением Правительства Республики Таджикистан (от июня 2001г. №242);
- Указа Президента Республики Таджикистан «О порядке выдачи разрешений (лицензий) на деятельность по трудоустройству граждан Республики Таджикистан за границей и привлечению в Республику Таджикистан иностранной рабочей силы»;
- Указа Президента Республики Таджикистан от 19 ноября 2013 года №12 «О совершенствовании структуры исполнительных органов государственной власти Республики Таджикистан»;
- Постановления Правительства Республики Таджикистан от 4 июня 2014 года № 390 «О Миграционной службе»;
- Постановления Правительства Республики Таджикистан «О Концепции трудовой миграции граждан Республики Таджикистан за границу»;
- Постановления Правительства Республики Таджикистан «Об утверждении Положения о порядке осуществления иммиграционного контроля»;
- Постановления Правительства Республики Таджикистан «О правилах выдачи разрешения на работу иностранным гражданам и лицам без

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

гражданства, которые осуществляют трудовую деятельность в Республике Таджикистан»;

– Постановления Правительства Республики Таджикистан «О Национальной стратегии трудовой миграции граждан Республики Таджикистан за рубеж на период 2011–2015 годы»;

– Постановления Правительства Республики Таджикистан «О Концепции государственной миграционной политики в Республики Таджикистан» от 8 октября 1998г. №411.

Одним из основных законодательных актов в процессе регулирования миграционной политики является Закон Республики Таджикистан «О миграции». [8] Но при всей его актуальности, данный закон оказался плохо проработанными абсолютно не соответствовал мировым стандартам и нуждался в поправке и дополнениях. Они были внесены в 2002 г. в 2005г. и даже в 2008 г., но особо не повлияли на его жизнеспособность. Данный нормативный правовой акт не охватывал всех аспектов внешней трудовой миграции, содержал очень ограниченное количество норм, касающихся этой сферы, да и те разрознены и не чётки, а отдельные нормы носят чисто декларативный характер и явно малоэффективны для применения на практике. Из 27 статей закона только 5 в той или иной степени касаются внешней занятости (ст. 1,8,81, 82,83), но содержат опять–таки больше «смешанных» функций, т.к. охватывают два разных компонента миграции за рубежом и трудовую миграцию (иностранныю) внутри страны. Как показывает практика, трудовые мигранты из Таджикистана не могут опираться и на тот трудовой договор, который они заключали с работодателями в самой стране и за её пределами. В стране пребывания с ним будет заключаться трудовые договора с учётом законодательства государства трудоустройства. Как видим, положения закона сфокусированы на внутренней миграции, даже деятельности уполномоченного органа.

Закон Республики Таджикистан «О содействии занятости населения» (от 1 августа 2003 г.) особо не затрагивает вопросов внешней миграции, но среди основных принципов государственной политики в области содействия занятости населения, упоминает организацию международного сотрудничества в решении проблем занятости населения, включая профессиональную деятельность граждан республики за рубежом, соблюдение международных трудовых норм (ст.6). Кроме того, в этом законе дано определение рынка труда, одного из важных элементов в условиях трудовой миграции: «Рынок труда – сфера формирования спроса и предложения на рабочую силу».

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

Законодательством страны не определено также понятие частных агентств занятости (ЧАЗОВ). В республике нет подобной структуры, занимающейся внешней трудовой миграцией, её заменяют юридические лица с организационно–правовой формой «ООО» (общества с ограниченной ответственностью), у которых в Уставе одним из видов деятельности является организация трудоустройства граждан за рубежом. Они, как правило, вопросами отправки трудовые мигрантов заняты от случая к случаю и ни перед кем за свою деятельность не отчитываются.

Другие нормативные правовые акты не акцентированы на внешней занятости, они сфокусированы либо на миграционной политике вообще, либо на внутренней миграции в частности. При этом последний компонент достаточно широко отработан и продолжает отрабатываться в законодательстве страны, чего не скажешь о правовом подходе к внешней трудовой миграции, которая гораздо в большей степени нуждается в совершенствовании.

Как показывает небольшой анализ нормативно–правовых актов республики, с начала 1990-х гг. регулирование миграционных потоков стало одним из динамично развивающихся направлений политики Республики Таджикистан. За это время был разработан ряд законодательных и политических инициатив, чтобы установить общие рамки миграционной политики в сфере охраны границ, противодействия нелегальной миграции и, с другой стороны, поощрения легального въезда своих граждан за рубеж при возможности защиты их прав. Эти документы существенно усилили национальную составляющую миграционной политики страны.

Общая миграционная политика Республики Таджикистан вошла в сферу совместных компетенций институтов СНГ и государств–членов. Безусловно, СНГ никогда не обладало полноценной компетенцией в сфере экономической иммиграции, но целым рядом директив СНГ регулирует положение отдельных групп мигрантов, таких как высококвалифицированные специалисты, студенты, исследователи, сезонные рабочие, а также права граждан стран исхода, проживающих в некоторых странах СНГ. Таким образом, подписание на уровне СНГ и других зарубежных стран договора и нормативно–правовых актов на национальном уровне продвинули государственную миграционную политику Республики Таджикистан по цивилизованному пути. Было учреждено агентство для координации действий государственных структур, приведены к общему стандарту процедуры предоставления убежища; принят ряд директив – о высылке нелегальных мигрантов, карта мигранта, предполагающая селективный доступ мигрантов на рынки труда, семейное воссоединение, а также и ряд соглаше-

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

ний с принимающими странами мигрантов. Особенно важным в контексте многоуровневого управления было постепенное усиление роли институтов СНГ и Республики Таджикистан. Инструментами реализации миграционной политики являются международные фонды (МОТ и т.д.) и другие фонды, с учётом новых приоритетов сегодняшнего дня. Эти финансовые инструменты создавались с целью совместить ресурсы Международных организаций и государственным, чьи средства, впрочем, привлечь оказалось довольно проблематично. Тем не менее, финансирование миграционной политики увеличилось для того, чтобы усовершенствовать управление миграцией.[9]

Таким образом, управление миграцией в Таджикистане осуществляется посредством правовых и политических инструментов, с началом беспрецедентного миграционного притока основывалось на принципах, заложенных в «Государственной миграционной политике». Этот политический документ стратегического характера предусматривает как краткосрочные, так и долгосрочные меры в сфере внутренних и внешних измерений миграционной политики и предоставления убежища. Общие стандарты политики государства прописаны в деталях в регламентах и директивах, но непосредственная реализация миграционной политики и убежища – компетенция государства, которое обязано привести своё национальное законодательство в соответствие с правом СНГ, договором СНГ, поскольку накапливалось напряжение в отношениях между национальными правительствами и институтами СНГ, как относительно степени гармонизации, так и содержания политики. Кроме того, возникли и новые проблемы между государствами исхода и принимающей стороны, вызванные растущим расхождением их интересов и дефицитом доверия друг к другу. Большой, по меркам СНГ, приток ищущих убежища легальных и нелегальных мигрантов выявил пробелы в предоставлении убежища и защите границ СНГ, продемонстрировал неприспособленность к чрезвычайным ситуациям чрезмерного миграционного давления.

В отличие от предоставления убежища и противодействия нелегальной миграции, политика Республики Таджикистан в области легальной (экономической и семейной) подверглась изменениям. Контроль над населением в своих собственных границах, число мигрантов, которых принимает страна по легальным каналам, а также их интеграция, всегда были для Республики Таджикистан слишком чувствительной сферой с политической точки зрения, а в случае интеграции ещё и тесно связанными с различными концепциями гражданства и идентичности, чтобы можно было ставить вопрос об их гармонизации. При этом нет недостатка в законодательной дея-

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

тельности в области легальной миграции, в том числе в директивах, в частности, для высококвалифицированных трудящихся о едином разрешении на работу и проживании сезонной занятости и внутри корпоративных передвижений.

Особенности текущей миграционной ситуации в Таджикистане, приоритеты её управлениям, с точки зрения обеспечения миграционной политики, особенно безопасности, позволило констатировать следующее: руководящие принципы государственной политики в сфере миграции должны быть направлены на обеспечение механизмов противодействия нелегальной миграции.[10]

### **ЛИТЕРАТУРА**

1. Каппасова Г.М. «Реализация государственной миграционной политики в Российской Федерации и Республике Казахстан в контексте региональных политических процессов», Омск, 2018, (Состояние и тенденции развития – Екатеринбург, 2012г.) – с.45;
2. Постановления Правительства Республики Таджикистан «О Концепции государственной миграционной политики в Республики Таджикистан», 8.10.1998 г.№411;
3. Конвенция МОТ «О злоупотреблениях в области миграции и об обеспечении работникам мигрантом равенство возможностей и обращения» 912.1978 г.№143;
4. МОТ Конвенция №143 «О трудящихся– мигрантах (дополнительные положения)» 1975г.;
5. Конвенция №143 «О трудящихся–мигрантах (дополнительные положения)» 1975;
6. Бабаев А.А. «Современные проблемы миграции населения Республики Таджикистан»; г.Душанбе–2020, с.–137;
7. Бабаев А.А. «Современные проблемы миграции населения Республики Таджикистан»; г.Душанбе–2020г.,с.–372–373;
8. Саворская Е.В. «Политические сети в много уровневом управление ЕС»// Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского, Международные отношения, Политология, религиоведение–2012;
9. Закона Республики Таджикистан «О миграции» 1999г.;
10. Саворская Е.В. «Политические сети в много уровневом управлении ЕС»// Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского, международные отношения, политология, религиоведение – 2012г., №24, с. 368-373;
11. Потенкина О. "Многоуровневое управление миграцией в Европейском союзе"// Европа 2020 №2- с. 100-110.Современная.

**ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**  
**СИЁСАТИ ДАВЛАТИИ МУҲОЦИРАТ**  
**ДАР ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН**

**АҚБАРШО ИСКАНДАРОВ,**

Доктор илмҳои сиёсӣ, профессор,  
мудири Шӯбай масоили сиёсии муносибатҳои  
байнамилалии Институти фалсафа,  
сиёсатшиносӣ ва хуқӯқӣ ба номи А. Баховаддинови  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон  
734026, Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, кӯчаи Рӯдакӣ 33;  
тел. (992) 227-11-34; e-mail: [aiskandarov@ifppanrt.tj](mailto:aiskandarov@ifppanrt.tj)

**МАҲМАДБЕКЗОДА МОЁНШО ШОДМОН,**

номзади илмҳои сиёсӣ, директори Муассисаи давлатии  
"Пажуҳишгоҳи меҳнат, муҳоцират ва шуғли аҳолӣ"  
734026, Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, кӯчаи Н.Хувайдуллоев 270<sup>a</sup>;  
тел. 992 (372) 250-16-73; e-mail: [sorbon4@inbox.ru](mailto:sorbon4@inbox.ru)

*Мақола ба баррасии раванди ташаккулёбии сиёсати муҳоцират дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, дар шароити тағииротҳои глобалӣ, ки ба хусусиятҳои татбиқсозӣ ва муносибгардонии ин сиёсат таъсири ҷиддӣ, дар аксари маврид таъсири қатъӣ мерасонад, баҳшида шудааст. Муаллифон ҳолати сиёсати давлатии муҳоцират дар мамлакат ва омилҳоеро, ки ба рафти он таъсир мерасонанд, таҳлил намудаанд, ҳамзамон аз мавқеи илмӣ мутбиқгардонии самтҳои асосии он ва ташаккулёбии механизми посухҳои муносиб ба ситеザҷӯйиҳои глобалиро баррасӣ кардаанд.*

**Калидвоҷаҳо:** муҳоцират, сиёсат, хусусияти сиёсии муҳоцират, тамоюл, муносибгардонӣ, ҷаҳоннишавӣ, воситаҳо, танзим ва гайра.

**STATE MIGRATION  
POLITICS IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

**AKBARSHO ISKANDAROV,**

Doctor of Political Science, Professor, Head of the Department  
Political problems of international relations of the Institute of Philosophy,  
Political Science and Law. A.Bakhovaddinov of the  
National Academy of Sciences of Tajikistan  
734026, Tajikistan, Dushanbe, Rudaki ave. 33;  
Tel.: (992) 2-27-11-34; email: [aiskandarov@ifppanrt.tj](mailto:aiskandarov@ifppanrt.tj)

**МАҲМАДБЕҚЗОДА МОЙОНШО ШОДМОН,**  
Ph.D. director of the State Institution “Scientific Research  
institute of labor, migration and employment of the population”  
734026, Tajikistan, city Dushanbe, address N.Huvaidulloev 270<sup>a</sup>,  
tel.:992 (372) 250-16-73; e-mail:[sorbon4@inbox.ru](mailto:sorbon4@inbox.ru)

*The article is devoted to the consideration of the process of formation of the state migration policy in the Republic of Tajikistan in the context of global changes, which have a serious, sometimes decisive, nature on the implementation and optimization of this policy. The author analyzed the state of the state migration policy in the country and the factors affecting its course, formulated scientific positions on adjusting its main directions and the formation of mechanisms for adequate responses to modern global challenges.*

**Keywords:** migration, politics, political nature of migration, trends, optimization, globalization, tools, regulation, etc.

# ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

УДК: 376.1:316.6

## БУЛЛИНГ ҲАМЧУН ШАКЛИ ЗЎРОВАРИ ДАР МУҲИТИ ТАЪЛИМИЙ: ТАҲЛИЛИ СОТСИОЛОГӢ

КОМИЛОВА МАВҔУДА ДАВЛАТҔНОВНА,

номзади илмҳои фалсафа, докторанти кафедраи сотсиологияи

Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

734025, Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 17;

Телефон: +(992) 935-14-80-80; e-mail: [kamilova.1976@mail.ru](mailto:kamilova.1976@mail.ru).

*Дар мақола сухан дар бораи буллинг ҳамчун зуҳури зўроварӣ дар муҳити таълимӣ, меравад. Муаллиф зуҳуроти навъҳои зўровариро дар мактаб ошкор намуда, муносибати робитаи байни ҳамдигарии хонандагонро таҳлил намудааст. Дар раванди таҳлил муаллиф масъалаи буллингро дар муҳити таълими шаҳр ва дехот шарҳ дода, тафовути байни онҳоро зикр намудааст. Муаллиф натиҷаи таҳқиқоти сотсиологиро дар мавзӯи "Буллинги наврасон дар муҳити таълимӣ дар ҷомеаи тоҷикистонӣ" дар мақола инъикос намудааст. Дар аҷоми мақола муаллиф ба ҳулоса меояд, ки зуҳуроти буллинг ҳамчун зуҳуроти иҷтимоӣ ва равонӣ дар мактабҳои дехот ва шаҳр вуҷуд дорад. Натиҷаи таҳқиқот барои омӯзгорон, равоншиносон ва сотсиологон муҳим буда, онро барои тадбирҳои пешгиринашӣ ва роҳандозии (коррексия) падидаш буллинг метавон истифода бурд.*

**Калидвоожаҳо:** буллинг, ҷабрдидағони буллинг, зўроварӣ, муассисаҳои таълимӣ, мактаб, шаҳр ва дехот, муносибатҳои хушунатбор.

Дар шароити қуллан дигаргун шудани дидгоҳҳои идеологӣ, тасаввуроти иҷтимоӣ ва мақсадҳои олӣ, маҳз таҳсилот имкони мутобиқшавӣ ба шаклҳои нави ҳаёт ва раванди такрористехсоли андӯхти таҷрибаи иҷтимоиро фароҳам меоварад. Қисми марказии соҳаи маориф муҳити таълимӣ (омӯзишӣ) маҳсуб меёбад. Дар муҳити таълимӣ зуҳуроти зўроварӣ ва изтиробро дар равобити байниҳамии хонандагон мушоҳида намудан мумкин аст. Дар замони мусир дар мавриди афзоиши теъдоди рафтори агресивӣ (таҳҷумӣ) ва зўроварӣ дар мактабҳо нигаронӣ афзуда истодааст. Агрессия ва зўровариро метавон дар амалҳои буллинг дар муҳити омӯзишӣ мушоҳида намуд. Буллинг ва виктимизатсия дар муҳити мактаб ҳамчун омилҳое, ки ба рушди равонӣ, иҷтимоӣ ва ҳатто ҷисмонии кӯдакон таъсири манғӣ мерасонанд, эътироф шудаанд [3;11].

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

---

Дар адабиёт таҳти мафхуми "озору азияти мактабӣ" (*school bullying*), маъмулан, маҷмӯи мушкилоти иҷтимоӣ, равонӣ ва педагогие дар назар дошта мешавад, ки ба раванди тӯлонии зӯроварии ҷисмонӣ ва равонии як фард ва ё гӯрӯҳи ашхос иртибот доранд, ки нисбати фарде, ки дар вазъи ба амал омада қодир ба ҳимояи худ нест, анҷом дода мешавад [9]. Ҳангоми баррасии зуҳуроти буллинг дар муҳити таълимӣ, пеш аз ҳама, бояд таҳқиқотҳои муҳаққиқонро ба таври муҳтасар таҳлил намоем.

Аз нуқтаи назари муҳаққиқ Д.Н.Соловев буллинг ин амали деструктивии ноболиг мебошад, ки бо воситаи рафтори агресивӣ зоҳир мегардад. Дар синни мактабхонӣ роҳи дарки талаботи табиии ҷомеаи наврасон дар ташаккули соҳтори доҳили гурӯҳӣ дар асоси принципи ҳукмфармой амалӣ мегардад [7].

Тибқи таҳқиқоти гузаронидай Н.М.Моисеева ва М.В.Сафронова дар бисёр ҳолатҳо буллинги мактаббачагон—ба вучуд омадани муносибатҳои деструктивӣ (таҳрибкунанда) мебошад, ки ангезаҳои зӯровариро дорад ва тамоюли болоравии онро одатан аз синфи 6 ва аз ин боло мушоҳида намудан мумкин аст, интишор намудаанд [5].

Ба андешаи муҳаққиқ В.Р.Петросянс истилоҳи буллинги мактабӣ—зӯроварист, ки раванди инкишофи дурудароз ва мунтазами ҳудро дорад ва сарчашмаи он аз муносибатҳои байнишахсии наврасон оғоз меёбад. Дар ин раванд яке ҳамчун озордиҳанда ва дигаре ҳамчун ҷабрдида амал намуда, ба зӯроварии ҷисмонӣ ва ё равонӣ дучор меоянд. Яъне буллинг аз низоъ ё муноқиши тасодуфии байни ду хонандаи мактаб тафовут дорад [6].

Муҳаққиқ И.А.Баева мавзӯи амнияти муҳити таълимиро омӯхта, дар таҳқиқоти ҳуд муайян намудааст, ки чоряки наврасони муосири Русия ҳадди ақал як маротиба дар буллинг иштирок кардаанд. Ӯ агрессия ва зуроварии наврасонро дар деҳот ва шаҳр қиёс намуда, буллингро падидай ҳамчун минтақаҳои зист, фарҳангӣ ва иҷтимоӣ баррасӣ намудааст, зоро дар минтақаҳои деҳот ва шаҳр буллинги хонандагон тафовут ҳаст [1]. Чунин андешаро муҳаққиқон С.Ю.Тарасова ва А.К. Оснитский низ пешниҳод намудаанд. Тибқи таҳқиқоти онҳо, буллинг як навъи зӯровариест, ки натиҷаи таъсири мутақобилаи шароити инфиродӣ, иҷтимоӣ-фарҳангӣ ва иқтисодӣ мебошад. Онҳо таносуби байни "озордиҳанда" ва "нотавон/ҷабрдидаро" дида баромада, ба хулосае омадаанд, ки изтироби наврас ва хусумат дар наврасон бештар дар муассисаҳои таҳсилоти умумӣ мушоҳида мушоҳида мегардад. Ин падида ба ҳудбаҳодиҳӣ ва ҳудшиносии наврас ва муносибатҳои байнишахсии хонанда дар синф ё мактаб алоқамандии зич дорад [8].

Буллинг дар мактаб як навъи зӯроварие мебошад, ки дар он фишор овардан, истифодаи кувва дар байни кӯдакон ва ё омӯзгорон нисбати кӯдакон

## ТОЦИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

что дорад. Дар мактаб зўроварӣ дар ду шакл зухур мекунад: ошкоро ва ниҳонӣ. Зухури ошкорои зўроварӣ метавонад ба шахсоне, ки нисбати худ таваҷҷӯҳи зиёди атрофиёро ҷалб менамоянд, инчунин, нисбати гурӯҳи том низ равона карда шавад. Дар мактаб ҳолатҳои зўроварӣ ҳам вобаста ба вазифаҳои дар раванди омӯзиш баамалоянда ва ҳам дар робита бо муносибати хонандагон бо муаллимон ва ҳамсолон ба миён меоянд [4]. Аз рӯйи натиҷаҳои пажӯҳиши муҳаққиқон ба ғайр аз бераҳмии низоми омӯзишӣ, ки шахсиятро таҳти фишор қарор медиҳад, аксаран кӯдакон дар мактаб бевосита ҳам аз ҷониби ҳамсолон ва ҳам аз ҷониби хонандагони синфҳои болой бо зўроварӣ (хушунат) мувоҷех мешаванд. Омилҳои асосие, ки ба зўроварӣ таҳrik медиҳанд, инҳо мебошанд:

- тундхӯйии табиии хонандагон, ки аз хусусиятҳои фардии онҳо вобаста мебошад;

таҷрибаи ҳаётии қаблан андӯхтаи мактаббачагон, ки зухури бадхашмӣ ва тундхӯйии худи онҳо ва мушоҳиди зуҳуроти ба ин монандро дар атрофиён – дар оила, дар гурӯҳи референтии (аҳаммиятноки) ҳамсолон, дар муассисаҳои таълимие, ки онҳо қаблан таҳсил доштанд, дар бар мегирад;

сатҳи нокифояи рушди малакаҳои коммуникативӣ (иртиботӣ), аз он ҷумла мавҷуд набудани тимсол ва таҷрибаи муносибатҳои орӣ аз зўроварӣ;

анъанаҳои муҳити мактабӣ, ки ба зухури зўроварӣ ва хушунат таҳrik мебахшанд. Ба онҳо мисол шуда метавонанд:

а) вазъи умумии психоэмотсионалии муассисаи таълимӣ, ки бо сатҳи баланди изтироб ва шиддатнокии равонии субъектони амалкарди мутақобила, дар маҷмӯъ, бо набаромадан аз уҳдаи идоракунии ҳиссиёти худ ва танзими вазъият тавсиф мешавад;

б) низоми "сиёсӣ"-и муассисаи таълимӣ, ки дар колективи омӯзгорон муносибатҳои хушунатбор роиҷанд, аз ҷумла усули идоракунии авторитарӣ-директивӣ, набудани низоми асосноки талаботи педагогӣ ва қасбӣ;

в) хусусиятҳои муносибати омӯзгорон бо хонандагон, ки дар заминаи талаботҳои беасос аз ҷониби қалонсолон ва беҳуқуқии ҳадди ақали кӯдакон ба роҳ монда шудаанд;

г) низоми муносибатҳо дар доҳили колективи синф (ҳамчун гурӯҳи референтӣ);

ғ) мавҷудияти нақшҳои эътирофшуда, ки нақши «ҷабрдида/озорёбанда» ва «хӯҷаин/озордиҳанда»-ро дар бар дорад;

д) анъанаҳои дар ҷамоаи (сотсиум) мавҷудбуда, ки аз ҷониби васоити ахбори омма тарғиб мешаванд.

Бояд зикр намуд, ки падидаҳои зуроварӣ дар минтақаҳо то андозае фарқ мекунанд. Дар муҳити шаҳр ва деҳот раванди таълимӣ бо дарназардоши равиши нигоҳи шароитҳои иҷтимоӣ ва фарҳангии вучуд дошта байнӣ ҳам

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

тафовут доранд. Фарқи ошкори ин низоми муносибатҳои байниҳамии хонандагони таҳсилоти таълимии шаҳр аз хонандагони дехот дар имкони вазъи иқтисодӣ ва иҷтимоӣ зоҳир мегардад. Ин дар таҳқиқоти И.А.Баева (соли 2002) омӯхта шудааст. Мувофиқи таҳқиқоти ў дар маҳалҳои дехот зуҳуроти зӯроварӣ камтар ба назар мерасад, аммо дар минтақаҳои шаҳрӣ ин падидай иҷтимоӣ бештар мушоҳида мегардад. Дар мактабҳои дехот тақрибан 13 дарсад мактаббачагон курбониёни зӯроварӣ гаштаанд. Дар минтақаи шаҳр миқдори ҷабрдидағони буллинг тамоюли баланд дорад ва то ба 20% мерасад. Чунин падидаро ў ба фарҳанги иҷтимоӣ вобаста медонад [1]. Инак, аз ҷониби муҳаққиқони гуногун маълумоти умумиро дар бораи омӯзиши мушкили буллинг дар муҳити таълимӣ таҳия намудем. Барои мушаххас намудани ҳолати буллинг дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тасмим гирифтем вазъияти ин падидаро бо усулҳои таҳқиқоти сотсиологӣ (усули пурсиши миқдорӣ) биомӯзем.

Барои муайян кардани зуҳуроти буллинг дар муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумии шаҳри Душанбе: дар ноҳияҳои Сино, Фирдавсӣ, Шоҳмансур, Исмоли Сомонӣ ва дар дехот: дар ноҳияҳои Рудакӣ, Ваҳдат, Варзоб, Ҳисор дар соли 2021 таҳқиқоти сотсиологӣ дар мавзӯи "Буллинги наврасон дар муҳити таълимӣ дар ҷомеаи тоҷикистонӣ" гузаронида шуда буд, ки дақиқан падидай буллингро дар муҳити таълимӣ инъикос меқунад. Дар пурсиши мазкур ҳамагӣ 280 мусоҳиб ширкат варзидаанд, аз ин миқдор 52,3 дарсад чинси мард ва 47,7 дарсад чинси зан мебошанд. Миқдори мусоҳибони шаҳри Душанбе, чинси мард – 48,3% ва зан – 51,7%. Аз рӯйи иттилооти ба дастомада шумораи хонандагони зан дар муассисаҳои таҳсилоти шаҳри Душанбе – 4,7% бисёртаранд. Миқдори мусоҳибони НТҶ, мардон – 56,3% ва занон – 43,7% ташкил медиҳанд, дар минтақаҳои дехот миқдори хонандагони чинси зан 12,6% камтар мебошанд.

Хусусиятҳои асосӣ, сатҳ, шакл ва соҳтори муҳити таълимӣ имкон медиҳанд, ки воқеяни таҳсилоти буллингро дар таҳсилот тавсиф дидам ва падидай мазкурро ҳамаҷониба тавзеҳ дидем. Буллинг бо роҳу воситаҳои гуногун анҷом дода мешавад: буллинги равонӣ ва ҷисмонӣ. Буллинги наврасон дар муассисаҳои таҳсилоти умумӣ метавонад дар шаклҳои рафтари зидди иҷтимоӣ, ба монанди таҳқир кардан, тамаъҷӯй, зӯроварии ҷисмонӣ, паҳн кардан овозаҳо, аз гурӯҳҳои иҷтимоӣ хориҷ кардан, зарар расонидан ба амвол, ғуруру манзалати дигаронро тазъиф намудан, тамасхурӣ ё масхара кардан, инчунин, таҳдид зуҳур кунад. Аз рӯйи натиҷаи таҳқиқоти сотсиологӣ мусоҳибон навоҳои буллингро, ки бештар дар муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ ба назар мерасад, ҷонин баррасӣ намудаанд: "лақаб гузоштан" – дар шаҳри Душанбе – 1,5% дар НТҶ – 1,8%, "ба хонандагоне, ки нуқсҳои ҷисмонӣ

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

(маъюбӣ ё деформатсияи соҳти физиологӣ) доранд, масхара мекунанд"–дар шаҳри Душанбе–9,8% ва дар НТЧ–10,1%, "моликиятро нобуд мекунад, ё ин ки маблағ мегиранд"–дар шаҳри Душанбе–7,4% дар НТЧ–1,4%, "овозаҳои бардурӯғро паҳн мекунанд"–дар шаҳри Душанбе–17,2 дар НТЧ–26,5%, "кувваи ҷисмонии худро (дар зарба, латуқӯб, тела додан ва ғ.) истифода мебаранд", дар шаҳри Душанбе–22,5% дар НТЧ–22,1%, "дар фаъолияти дастачамъона ё аз гурӯҳ ҳориҷ менамоянд", дар Душанбе–13,7%, дар НТЧ–6,2%, "ба дигар ҳонандагон масҳарабозӣ мекунанд, дар назди ҳама паст мезананд", дар шаҳри Душанбе–28,4% ва дар НТЧ–31,4%.

Ба саволи қадом ҳонандагон буллингро содир менамоянд мусоҳибон чунин ҷавобҳоро интихоб намудаанд: "ҳонандагоне, ки ҳимоягарони ў дар мактаб меҳонанд (бародар, ҳамсоя, хешовандон ва ғ)" –дар шаҳри Душанбе–0,6% ва НТЧ–2,3%, "ҳонандагоне, ки ба қувваи ҷисмонии худ бовар доранд"–дар шаҳри Душанбе –27,5% дар НТЧ–25,4%, "ҳонандагоне, ки лидери синф /мактаб (садори синф, мушовири мактаб ва ғ.)" дар шаҳри Душанбе–25,8% дар НТЧ–20%, "ҳонандагоне, ки аз оилаи сарватманданд" дар Душанбе–19,7% дар НТЧ–23,8%, "ҳонандагоне, ки аз оилаи камбизоатанд", дар Душанбе–3,9 ва дар НТЧ–4,6%, "ҳонандагоне, ки ба баҳои паст меҳонанд", дар шаҳри Душанбе –23,8, дар НТЧ–22,5%.

Аксаран дар муассисоти таълими падидай буллинг боиси ба вучуд омадани ҷабрдидағони он мегардад. Ҳар кӯдаке метавонад ҷабрдида гардад, аммо маъмулан, кӯдакони заиф ва ё ба навъе мутафовит аз дигарон бештар ҷабрдидағони буллинг мешаванд. Дар бештар маврид кӯдакони дорони нуқсони ҷисмонӣ ва ҳусусиятҳои ҳосси рафторӣ (кӯдакони хилватгузин ва ё бо рафтари импулсивӣ). Ҳонандагон чунин меҳисобанд, ки зоҳири зебову ҷаззоб ва ё баръакс, вижагиҳои номувофиқи зоҳирии "озорёбанда/ҷабрдида" метавонанд боиси буллинг гарданд. Инчунин, кӯдаконе, ки тарс аз мактаб доранд ва таҷрибаи зиндагиро дар колектив надоранд, гирифтори ягон беморӣ ҳастанд, зеҳни паст ё мушкилоти ёдгорӣ доранд, ҷабрдидағони буллинг дар мактаб мешаванд. Баъзе аз "ҷабрдидағон" дар назди омӯзгор нисбати дигар ҳонандагон афзалият ва имтиёз доштанро сабаби буллинг нишон додаанд. Барои муайян кардани ҷабрдидағони буллинг ба ҳонандагон саволи кушоди бисёрҷавоба пешниҳод шуда буд. Ба андешаи мусоҳибон дарсади зиёди ҷабрдидаи буллинг ҳонандагонанд, ки худро ҳимоя карда наметавонанд мебошанд. Чунин натиҷа дар шаҳри Душанбе–16,9% дар НТЧ–20,6%. Ҳонандагоне, ки нуқсони ҷисмонӣ доранд (қади паст, маъюб ва ғ.) дар шаҳри Душанбе–15,4% дар НТЧ–13,7%, инчунин, ҳонандагон аз оилаи камбизоат (либосҳои кухна ва чиркин мепӯшанд) дар шаҳри Душанбе–14,9% дар НТЧ–13,3%. Талабагоне, ки бо баҳои паст меҳонанд (сустхонҳо) дар

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

шахри Душанбе—9,2% дар НТЧ—13,1%. Хонандагоне, ки барои лидерӣ талош доранд, дар шахри Душанбе—9,2% дар НТЧ—11,2%. Бетарбияҳо (авбошҳо), беназоратмондаҳо дар шахри Душанбе—6,2% дар НТЧ—10,2%. Хонандагоне, ки дар мактаб дӯст ва рафиқ надоранд, танҳо мегарданд, дар шахри Душанбе—7,2% дар НТЧ—3,2%, аз оилаи нопурра дар шахри Душанбе—2,1% дар НТЧ—3,9%, аълоҳонҳо ё дӯсторакони муаллим дар шахри Душанбе—4,6% дар НТЧ—1,8%. Хонандагоне, ки аз дигар маҳалла ё микрорайон меоянд, дар шахри Душанбе—2,1%, дар НТЧ—5,1% ё ин ки хонандагоне, ки аз дигар мактаб меоянд (хонандагони навомада) дар шахри Душанбе—6,7% дар НТЧ—1,8%. Ба андешаи 5,6% мусоҳибони шахри Душанбе ва 2,2% мусоҳибони НТЧ ҳама хонандагон дар мактаб хатари буллинро доранд. (*Ниг. диаграммаи 1*)

*Диаграммаи 1. Қадом хонандагон ҷабрдидаи буллинг мешаванд.*  
(n=280%)



Бояд тазаккур дод, ки хонандагон вақти бештар дар муассисаҳои таълимӣ таҳти парастории муаллимон қарор доранд, ки нақши муҳимеро барои ҳифзи кӯдакон аз зӯроварӣ бозида метавонанд. Шахсоне, ки дар муассисаҳои таълимӣ фаъолият меқунанд, вазифадор ҳастанд, ки барои таъмини рушди кӯдакон ва ҳифзи шаъну шарафи онҳо муҳити бехатариро фароҳам оранд. Дар минтақаи шаҳр бехатарии хонанда танҳо дар ҳудуди мактаб таъмин мешавад, ки ба ӯҳдадории муаллимон ва муҳофизи мактаб вобаста шудааст. Ба миён омадани зӯроварӣ берун аз ҳудуди мактаб ба ҷавобгарии муаллимон қашида намешавад. Аз ҳамин лиҳоз муноқишаҳо ва низоҳои хонандагони таҳсилоти миёна берун аз ҳудуди мактаб ба амал меоянд. Аксар воқеаҳои ноҳуш дар минтақаи шаҳр берун аз марзи мактабҳои таҳсилотӣ рӯй медиҳанд (аз мактаб омадан ё ба мактаб рафтан), ки бештари онҳо ҳатари латуқӯб ва зӯроварии ҷисмониро доранд. Дар дехотҷойҳо одатан назорати мактабхонон берун аз марзи мактаб ва дар

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

ҳудуди мактабӣ мушоҳида мешавад. Хатари зӯроварии ҷисмонӣ ё латуқӯб берун аз ҳудуди мактаб дар деҳот камтар рӯй медиҳад. Аз рӯйи натиҷаи тадқиқот 55,9% мусоҳибон (79 нафар) аз шаҳри Душанбе ва 31,9% мусоҳибон (47 нафар) аз НТҶ ҷавоб доданд, ки булинги хонандагонро берун аз мактаб мушоҳида намудан мумкин аст. Барои мушаххас намудани сабаби булинги хонандагон берун аз мактаб ба шоҳидон, ки микдори умумии онҳо (n=126)-ро ташкил намуд, саволи иловагӣ пешниҳод намудем, чунин натиҷа дод: "ба ҷавоб додан мушкилӣ мекашам" – дар шаҳри Душанбе – 5,9% ва дар НТҶ – 9,6%, "кувваи ҷисмонии худро месанҷанд ва барои он ягон ҷабрдида мекобанд" – дар шаҳри Душанбе – 4,9% ва дар НТҶ – 3,8%, "хонандагон як гурӯҳро ташкил намуда, ба дигарон ҳамла мекунанд" – дар шаҳри Душанбе 8,8% ва дар НТҶ – 17,3, "бе ягон сабаби ҷиддӣ барои худнамоишдиҳӣ" дар Душанбе – 8,8% ва дар НТҶ – 5,8%, "онҳо бекоранд ё аз назорати волидайн берун мондаанд", дар Душанбе – 14,7% ва дар НТҶ – 15,4%, "барои духтарон" – дар шаҳри Душанбе – 7,8% ва дар НТҶ – 1,9%, "ҳимоя намудани ҳамсимвон ё дӯстон" дар шаҳри Душанбе – 17,6% ва дар НТҶ – 7,7%, "барои ҳақорат" дар шаҳри Душанбе – 9,8% ва дар НТҶ – 17,3%, "барои сазовор шудани ҷоизаи пешвои синф ё мактаб" дар шаҳри Душанбе – 21,6% ва дар НТҶ – 21,6%. (Ниг.диаграммаи 2).

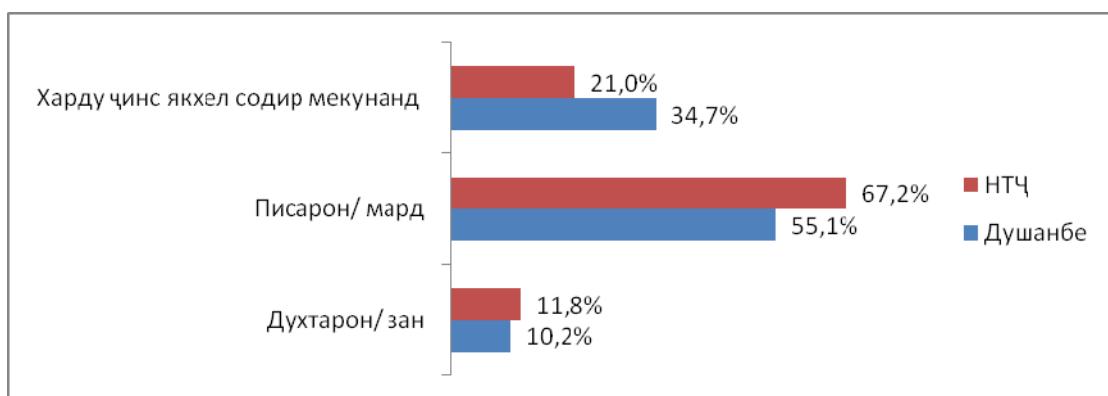
*Диаграммаи 2. Сабаби булинги хонандагон берун аз мактаб ҷист? (n=126%)*



## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

Инчунин, дар мактабҳои миёна чунин шаклҳои зўроварӣ, ба монанди ҷангу ҷидол дар саҳни мактаб ва кирдори авбошона нисбати хонандагон низ мавҷуданд. Дар бархе мактабҳо рафтори таҳҷумӣ (рафтори агресивӣ, қачрафторӣ), шомили иштирок дар ҷангу ҷидол, мушкилоти ҷузъии интизом дар мактаб маҳсуб меёбад. Буллинг дар бештар маврид бо табъизи хонандагон аз тарафи ҷинси мард содир мешаванд ва аксаран ҳусусияти қаломӣ доранд, аммо онҳо ҳамчунин, метавонанд бо зўроварии ҷисмонӣ ҳамроҳ шаванд. **Мувоғики натиҷаи таҳқиқот 55,1% дар шаҳри Душанбе ва 67,2% дар НТҔ дар муассисаи таҳсилоти умумӣ писарон бештар буллингро содир менамоянд. 10,2% дар шаҳри Душанбе ва 11,8% пурсидашавандагони НТҔ андеша доранд, ки дұхтарон ба буллинг даст мезананд. 34,7% мусоҳибони шаҳри Душанбе ва 21,0% мусоҳибони НТҔ андеша доранд, ки ҳар ду ҷинс якхел содир содир менамоянд.** (Ниг. диаграммаи 3).

*Диаграммаи 3. Ба фикри шумо дар мактаб қадом ҷинс бештар буллинг содир менамояд? (n=280%)*

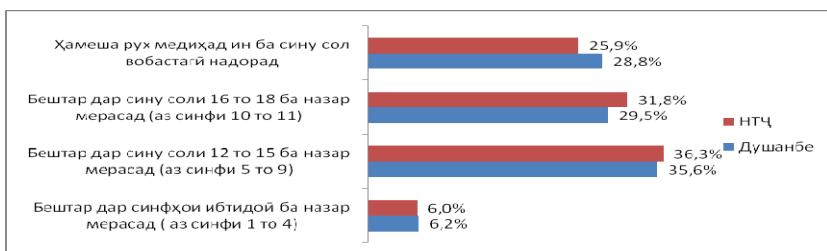


Буллинг мушкили печида аст, ки шомили ҷанбаҳои гуногун – шахсӣ ва иҷтимоӣ мебошад. Инсон ҳамеша қӯшиш мекунад, ки вазъиятҳои дар муҳити иҷтимоии ў мавҷудбударо бо мақсади идорақунии вазъият пешгӯйӣ кунад. Бинобар ин, агар ягон воқеае дар ҳаёти ў ба вуқӯъ ояд, ў қӯшиш мекунад, ки сабабҳои аслии сар задани онро дарёбад. Баъзан инсон сабабҳои буллингро, ки ба маълумоти носаҳех ва ё ниёзҳои таҳрифшудаи равонӣ ва арзишҳои шаҳсият асос ёфтаанд, таҳмин мекунад ва синну соли хонандагони мактаб дар ин маврид нақши муҳимро мебозанд. Аз рӯйи таҳқиқоти бадастомада, дар мактаб дар синфҳои ибтидой (аз синфи 1 то 4) дар шаҳри Душанбе – 6,2% ва дар НТҔ – 6,0%, дар синну соли 12 то 15 (аз

## ТОЦИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

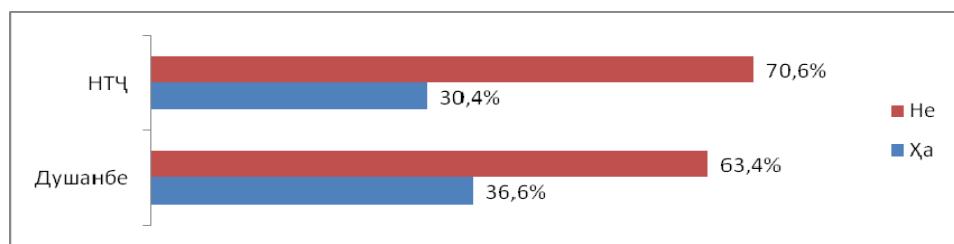
синфи 5 то 9) дар шаҳри Душанбе—35,6% ва дар НТЧ— 36,3%, дар синну соли 16 то 18 (аз синфи 10 то 11) дар шаҳри Душанбе—29,5% ва дар НТЧ— 31,8%, ва ҷавоби ҳамеша рӯй медиҳад, ин ба синну сол вобастагӣ надорад, дар шаҳри Душанбе—38,8% ва дар НТЧ—25,9% ташкил намуд. (*Ниг. диаграммаи 4*).

*Диаграммаи 4. Дар мактаб бештар дар қадом синну сол ҳолати буллинро мушиҳида намудан мумкин аст? (n=280%)*



Ба саволи "Оё шумо дар мактаб буллинро аз тарафи дигарон ё ҳамсинфон аз сар гузаронидаед?" хонандагон чунин ҷавоб доданд: 63,4% хонандагони шаҳри Душанбе ва 70,6% хонандагони НТЧ умуман бо буллинг мувоҷеҳ нашудаанд. 36,6% хонандагони шаҳри Душанбе ва 30,4% хонандагони НТЧ ҳолати буллинро аз тарафи дигарон дар муассисаи таҳсилоти умумӣ аз сар гузаронидаанд. (*Ниг. диаграммаи 5*).

*Диаграммаи 5. Оё шумо дар мактаб буллинро аз тарафи дигарон ё ҳамсинфон аз сар гузаронидаед? (n=280%)*



Аз натиҷаи таҳқиқот муълум гардид, ки **36,6% (52 нафар) мусоҳибони шаҳри Душанбе ва 30,4% (42 нафар) хонандагони НТЧ ҷабрдидағони ҳолати буллинг гаштаанд, ки аз миқдори умумии мусоҳибон (n=94) ташкил намудаанд.** Барои мушаххас намудани мушкилоти ҷабрдидағони баллинг саволҳои иловагӣ пешниҳод шуда буд. Ба саволи қадом усулҳоро барои ҳал намудани мушкилоти булинг ҷабрдидағон истифода мебаранд, чунин посухҳо гирифтем: "Ман дар ин бора ба волидайн мегӯям"—дар шаҳри Душанбе—18,7% ва дар НТЧ—16%, "Ман дар ин бора бо муаллим сухбат мекунам"—дар шаҳри Душанбе—18,5%

## ТОЧИКИСТОН ВА ҖАҲОНИ ИМРӮЗ

ва дар НТҶ–27,7%, "Ман ба психологи мактаб меравам"–дар шаҳри Душанбе–3,1% ва дар НТҶ–0% бояд қайд намуд, ки дар мактабҳои деҳот психолог фаъолият намекунад, аз ҳамин лиҳоз, дар НТҶ ба психологон муроҷиат намекунад. "Ман мактабро иваз мекунам"–дар шаҳри Душанбе – 2,1% ва дар НТҶ –0,8%, "Ман якчанд вақт ба мактаб намеравам"–дар шаҳри Душанбе–4,1% ва дар НТҶ –1,7%, "Ман ба буллинг **муқобилат нишон медодам**"–дар шаҳри Душанбе 20,3% ва дар НТҶ –17,7%, "Ман сабр мекардам ва ягон чиро қабул намекунам, зоро ҳамаи ин муваққатӣ мебошад"–дар шаҳри Душанбе 33,1% ва дар НТҶ–36,2% **натиҷаҳоро нишон дод.** (Ниг. диаграммаи 6).

Диаграммаи 6. Барои ҳал намудани мушиқилоти буллинг шумо қадом усулҳоро истифода мебурдед. ( $n=94\%$ )



Таҳқиқотҳо нишон доданд, ки наврасон аксаран буллингро дар муассисаи таҳсилоти миёнаи умумӣ рафтори одӣ ё меъёри дар мактаб мешуморанд. Ба андешаи хонандагон мактаб ҳанӯз усулҳои самараноки мубориза барои муқобила бо равишҳои иҷтимоии манғии рафтори хонандагон эҷод накардааст, ки ин падидай номатлубро пурра аз байн барад. Ба саволи "Ба фикри шумо дар мактаб буллингро пешгирий намудан мумкин аст?" чунин посухҳоро ба даст овардем: 43,2% хонандагони шаҳри Душанбе ва 43,2% хонандагони НТҶ андеша доранд, ки буллинг дар мактаб амали муқаррарӣ мебошад ва инро пешгирий намудан ғайриимкон аст.

Пас аз баррасии натиҷаҳои таҳқиқоти сотсиологӣ дар муҳити таълимии шаҳр ва деҳот, метавон чунин хуносабарорӣ намуд. Буллинг дар

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ вуҷуд дорад ва он бо омили иҷтимоӣ ва равонӣ зуҳур менамояд. Бояд тазаккур дод, ки масъалаи мазкур дар Ҷумҳурии Тоҷикистон нахустин бор дар пажӯҳишиҳои сотсиологӣ таҳлил шудааст, вале то холо нокифоя будани таҳқиқоти эмпирӣ ба назар мерасад, ки фарқи ҳусусиятҳои падидан буллинги (ҷабрдиагон ва мутаҷовизон)-ро дар шаҳр ва деҳотҳои ватанӣ амиқтар омӯзем. Натиҷаҳои бадастомада барои тадбирҳои пешгиринашӣ, роҳандозӣ (коррексия) ва бартарафнамоии саривактии буллинг дар муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумии Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат менамояд.

### АДАБИЕТ

Баева И.А. Психологическая безопасность в образовании: Монография. СПб.: Союз, 2002.

Гребенникова О. А., Добролюбова М. И. Буллинг в образовательной среде как угроза здоровью школьников./ О. А. Гребенникова, М. И. Добролюбова // Научно-методический электронный журнал "Концепт". – 2017. – № S9. – 0,4 п. л. – Режим доступа: <http://e-koncept.ru/2017/470113.htm>.

Комилова М. Д. Изучения проблем буллинга подростков как формы девиантного поведения школьной молодежи./М.Д.Комилова//Вестник ТНУ.№3.– Душанбе, 2019. – С. 136-141.

Комилова М.Д. Девиантология: учеб. пособие для студ. / М.Д. Комилова, С.Х. Расулов М.И. Каримзода./ Душанбе -2021. С.161-163.

Моисеева Н. М., Сафонова М. В. Проблема профилактики буллинга в школьной среде./ Н. М. Моисеева, М. В. Сафонова // Ученые записки Санкт-Петербургского государственного института психологии и социальной работы. –2015. – Т. 24. – № 2. – С. 114–121; Сафонова М.В. Буллинг в образовательной среде–мифы и реальность / М.В. Сафонова// Мир науки, культуры, образования. – 2014. –№3 (46). – С. 182–185.

Петросянц В.Р. Психологическая характеристика старшеклассников, участников буллинга в образовательной среде, и их жизнестойкость. [Текст]: дис. ... канд. псих. наук / В.Р. Петросянц./ – Санкт-Петербург 2011-37с

Соловьев Д. Н. Модель профилактики буллинга среди школьников подросткового возраста./ Д. Н. Соловьев // Науковедение. – 2014. – № 3. – С. 155–162.

Тарасова С.Ю., Осницкий А.К., Ениколопов С.Н. Социально-психологические аспекты буллинга: взаимосвязь агрессивности и школьной тревожности / С.Ю. Тарасова, А.К. Осницкий, С.Н. Ениколопов // Пси-

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

---

хологическая наука и образование 2016. Том 8. -№ 4.- С. 102-116. Режим доступа: <http://www.psyedu.ru>.

Besag, V. E. (1989). Bullies and victims in schools. Britain: Open University Press/ **Open Journal of Social Sciences**, Vol.1 No.2, August 23, 2013

Hazier R. J. Breaking the cycle of violence: interventions for bullying and victimization. Washington, DC: Accelerated Development. 1996.

## **БУЛЛИНГ КАК ФОРМА НАСИЛИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЕ: СОЦИОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ.**

**КОМИЛОВА МАВДЖУДА ДАВЛАТДЖОНОВНА,**

к.ф.н., докторант кафедры социологии ТНУ

734025, Таджикистан, Душанбе пр., Рудаки 17;

тел.: +(992) 935-14-80-80; e-mail: komilova.1976@mail.ru

*В статье рассматривается буллинг как проявление насилия в образовательной среде. Автор анализируя взаимоотношения учеников раскрывает проблему насилия как феномен образовательной среды. В процессе анализа данной темы автор также исследует проблему буллинга в городской и сельской образовательной среде и отмечает различия между ними. В статье автор описывает результаты социологического исследования на тему «Подростковый буллинг в образовательной среде в таджикистанском обществе». В конце статьи автор приходит к выводу, что буллинг существует как социально-психологическое явление в сельских и городских школах. Результаты социологического исследования могут быть использованы для предотвращения и коррекции буллинга в общеобразовательной среде для педагогов, психологов и социологов.*

**Ключевые слова:** буллинг, жертвы буллинга, насилие, образовательные учреждения, школы, городские и сельские районы, насильственные действия в отношениях.

## **BULLYING AS A FORM OF VIOLENCE IN THE EDUCATIONAL ENVIRONMENT: A SOCIOLOGICAL ANALYSIS**

**KOMILOVA MAVJUDA DAVLATJONOVNA,**

Ph.D. student at the Department of Sociology, TNU

734025, Tajikistan, Dushanbe city, ave Rudaki 17;

phone: + (992) 935-14-80-80; e-mail: komilova.1976@mail.ru

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**

*The article considers bullying as a manifestation of violence in the educational environment. Analyzing the relationship of students, the author reveals the problem of violence as a phenomenon of the educational environment. In the process of analyzing this topic, the author also explores the problem of bullying in urban and rural educational environments and notes the differences between them. In the article, the author describes the results of a sociological study on the topic "Adolescent bullying in the educational environment in Tajik society". At the end of the article, the author comes to the conclusion that bullying exists as a socio-psychological phenomenon in rural and urban schools. The results of the sociological research can be used to prevent and correct bullying in the general education environment by teachers, psychologists and sociologists.*

**Keywords:** *bullying, bullying victims, violence, educational institutions, schools, urban and rural areas, violent acts in relationships.*

## СТРУКТУРА НАСЕЛЕНИЯ И ОСОБЕННОСТИ ЕЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

**ХАЙДАРОВ АЛИШЕР ДЖУРАБОЕВИЧ,**

к.э.н., старший преподаватель кафедры статистики

Таджикского национального университета

734025, Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки 17;

тел.: 992 937-30-50-20; e-mail: [alisher\\_khaydarov@yahoo.com](mailto:alisher_khaydarov@yahoo.com)

*В статье рассматривается вопрос структуры населения и ее особенности в контексте управления трудовыми ресурсами для получения эффективной экономической отдачи. Проведен анализ состояния населения и ее трудовых ресурсов с целью выявления существующего потенциала, а также определения стратегии по ее управлению. Установлены факторы способствующие изменению структуры населения и его состояния. Исследование показало, что демографические события влияющие на структуру населения, имеют долгосрочный характер и государственная стратегия по управлению трудовыми ресурсами должна включать задачи на длительную перспективу.*

**Ключевые слова:** население, структура населения, экономическая эффективность, статистика, рождаемость, смертность, трудовые ресурсы, человеческий фактор, человеческий потенциал.

Система управления как политика выражается целенаправленными действиями для достижения поставленных целей. Цель управления населения и использования трудовых ресурсов выражается поставленными задачами государства. Факторы, которые способствуют формированию факторов, изначально определяются распределением населения по месту проживания, условиями быта, и половозрастным признакам. Наличие ресурсов определило, что сельское хозяйство и факторов его производства должно отличаться от промышленного производства или же сферы услуг. Традиционное место проживания населения и эффективное управление ресурсами предполагает развитие и рост благосостояния государства и общества в целом.

В Таджикистане численность населения на 15.10.2020 составила 9661,6 тыс.чел. [1], т.е. потребовалось почти 120 лет для того, чтобы она с исходной–1014 тыс.чел. в 1897 г. [2]–увеличилась более чем в 9,5 раза. За

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

прошедшее столетие ежегодный темп роста населения колебался от 2 до 4% и по этому показателю в 70-80-ые годы XX века РТ являлась лидером среди бывших республик СССР. "...Повышение коэффициента рождаемости объясняется как улучшением возрастной структуры женского населения, так и увеличением интенсивности рождаемости" [3].

Статистические данные численности населения нашей республики подтверждают существование теории "демографического перехода" [4], то есть благодаря расширенному контролю общества над социальными факторами, вызывающими преждевременную смерть, резко возрастает средняя продолжительность жизни, например с 22,97 года в 1991 [5, 38] до 26,7 лет на 1 января 2021 года [6, 42]. С резким снижением смертности, в особенности младенческой, например с 89 в 2000 году до 27 в 2017 г. на 1000 живорожденных [5, 159], тесно связано со становлением нового, рационального типа рождаемости. Высокая рождаемость перестает быть объективной необходимостью, социальные механизмы, воздействующие на рождаемость, отныне ориентированы на поддержание относительно низкого ее уровня, и внутрисемейное регулирование деторождения становится массовым явлением. Переход от традиционного, экстенсивного режима воспроизводства к современному сопровождается изменением возрастной структуры населения.

Однако, «Становление рыночных отношений и произошедшие в Республике Таджикистан политические события оказали серьёзное влияние на численность и состав городского и сельского населения» [7].

Изучение влияния особенностей переходной экономики в РТ в контексте происходящих демографических изменений является одной из актуальных задач экономической науки.

На наш взгляд основным фактором роста благосостояния выступает наличие населения, занятого в отраслях народного хозяйства. В современных условиях определено, что знания, умения, трудовые навыки, инициатива, предпримчивость (т.е. основные элементы определяющий потенциала работника) работников любой сферы, предприятия становятся все более важным ресурсом и выступают как фактор наравне с финансовым и производственным капиталом.

В Республике Таджикистан за годы независимости численность населения и занятое в экономики как трудовые ресурсы выступают фактором роста ВВП. (см.табл.1)

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

---

Таблица 1. Рынок труда и трудовые ресурсы Республики Таджикистан за 1991-2020 гг. (в среднем за год тыс.чел.) [6, сс.14-15, 36-37, 132-133]

	1991	2000	2010	2020
Общее население	5506,6	6264,6	7621,2	9506,3
Трудовые ресурсы	2526	3186	4530	5625
Рабочая сила	1971	1794	2280	2557
Занятое население	1971	1745	2233	2506
Недоиспользование рабочей силы в экономике	555	1392	2250	3068
ВВП в действующих ценах соответствующих лет млн. сомони	13,4	1786,8	24707,1	82543,1

Из представленной таблицы 1, мы можем наблюдать, что существует тенденция роста показателя категории «Недоиспользование рабочей силы в экономике», так, например, если в 1991 году этот показатель в общей доле показателя «Трудовых ресурсов» составлял 22%, то в 2020 году 54,5%. Этот рост за период с 1991 по 2000 составил 21,7%, с 2000 по 2010гг. 6,0%, с 2010 по 2020 год 4,9%. Данная ситуация свидетельствует, что все большее число населения год от года увеличивает самозанятость, что является важным элементом рыночной системы хозяйствования. Примером самозанятости может выступать трудовая миграция населения.

В таблице 1, также можно наблюдать, тенденцию снижения показателя категории «Рабочей силы» в общей доле показателя «Трудовых ресурсов». Например, если рабочая сила в 1991 году составила 78,0%, то к 2020 году 45,5%, что является меньше более чем на 32,6%.

С возрастающей мобильностью технологий и капитала конкурентоспособность зависит исключительно от качества, производительности и гибкости человеческих ресурсов. Ведущие западные эксперты прямо отмечают, что, по мере вступления развитых стран в постиндустриальную эру, человеческий капитал будет приобретать все большее значение, чем остальные факторы производства. Такое понимание, по сути, отражает новую роль и место человека в современном производстве, в системе рыночных отношений.

Следует отметить, что рыночные преобразования бросают новые вызовы предпринимателю, руководителю, управленцу собственного предприятия. Эти вызовы выражаются новыми взглядами на роль человека в производстве. Обзор литературы показал, что с конца XX века все чаще многие ученые стали использовать термины "человеческий фактор" и "трудо-

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ

вой потенциал". При этом обычно предполагается, что понятие человеческий (или иногда личностный, то есть индивид) фактор фиксирует внимание на активной роли человека в процессе управления ресурсами. Это в наибольшей степени соответствует новой социальной ситуации, характеризующейся недостаточно эффективным использованием живого труда.

На наш взгляд в понятие "человеческий фактор" вкладывается более широкий и глубинный смысл, чем в понятия "рабочая сила" и "трудовые ресурсы". Многие ученые [8] отмечали, что человеческий капитал является даже более ценным, чем материальный, поэтому человеческие ресурсы имеют особое значение для исследования и развития общества в целом и каждой деятельности в отдельности. При этом речь идет не о "человеческом факторе", а именно о "человеческих ресурсах". Понятие "человеческий фактор" основано на технократическом подходе к развитию производства, при котором наемный рабочий отчужден от себя в процессе труда.

Следует подчеркнуть, что этот вопрос, возникший во второй половине прошлого столетия, является актуальном и в настоящее время. О растущей неудовлетворенности наемного рабочего своей трудовой жизнью свидетельствуют такие факты, как текучесть кадров, рост прогулов и опозданий на работу и т.д., что отрицательно оказывается на производительности труда и его качественных показателях и не способствует творческому росту работника. Эти последние категории представляют людей как общее условие функционирования и развития производства, только как рабочих.

Представление совокупности людей как трудовых ресурсов означает фактическое приравнивание их к материально-вещественным факторам производства – «труд», наравне с таким, как техника, сырье, энергия и т.п. При таком подходе люди рассматриваются не как сознательные субъекты хозяйственной деятельности, а как объекты управления. Мы считаем, что до тех пор, пока в экономической науке на место "работающего", "трудящегося" или "индивидуа вообще" не будет поставлен живой человек во всем многообразии его жизненных потребностей, не следует рассматривать эффективность системы управления "человеческим фактором". Разработка теории эффективности управления человеческим фактором особенно в переходной рыночной экономики и системы управления в условиях глобализации и инновационного развития может повлиять на результаты и постановки стратегических целей и задач. Управление – экономика эти понятие которые мы используем для определения действия по использованию определенных ресурсов для создания благ. В этом ракурсе человеческий фактор находится в пределах «экономики производства» тогда как он же выступает основным элементом «экономики потребления».

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРУЗ**

---

Что же такое человеческий фактор производства, экономики, общества? Однозначного ответа на этот вопрос нет. По мнению Заславской Т.И. [9], человеческий фактор - "это система взаимодействующих, занимающих разное положение классов, слоев и групп, деятельность и взаимодействие которых обеспечивают прогрессивное развитие общества". Другими словами, человеческий фактор раскрывает человека во многих измерениях: как трудащегося, как гражданина и семьянина, как человека во всем многообразии его чувств и помыслов.

Рассуждая более глубже, мы приходим к выводу, что необходимо ввести в научный экономический оборот такое понятие, как личный фактор производства. Это понятие отражает человека как единого целого как в пределах «экономике производства», так и в «экономике потребления». На наш взгляд понятие «Личный фактор производства» - характеризует все многообразие качеств субъекта (работника), проявляющееся в процессе его трудовой деятельности, быта и социального положения.

Другими словами, личный фактор - это функция от личной потребности результата, которого является функционирующая рабочая сила, рассматриваемая в совокупности своих качественных характеристик.

Личный фактор производства и рабочая сила соотносятся как целое и частное. Рабочая сила, выражая лишь производственные потенции работника, не может выступать в качестве фактора производства. Им является человек, обладающий способностью к труду, который осуществляет процесс труда, т.е. включен в процесс производства благ и услуг. В этой постановке нашего теоретического взгляда можно спроектировать модель для всего населения по половозрастной группировке, а также сфере деятельности. Дети, подростки до 15 лет помогают родителям, участвуя в школе, например, выполняя определенные действия и получая результат не могут выступать в качестве фактора производства. Или руководитель предприятия управляя факторами производства не может выступать как в качестве фактора производства. Полученный результат можно оценить, как эффективность использования потенциала и имеющихся ресурсов, а не как фактор производства.

Мы считаем, что человеческий фактор надо рассматривать как проявление всей совокупности личностных качеств человека, которые влияют на его трудовую активность. Данное понятие указывает на решающую роль человека в процессе производства. Человеческий фактор - это люди организаций и учреждений, объединенные для совместной деятельности. В структурном плане - это в первую очередь личность, рабочая группа, трудовой коллектив. Человеческий фактор - это не только коллективный ра-

## ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРЎЗ

ботник, но и коллективный субъект общественной жизни, имеющий социальную, демографическую, экономическую и политическую структуру, взаимодействие элементов которой обеспечивает развитие общества.

Такой взгляд согласуется с пониманием цели общественного развития как создание необходимых условий для системы социального развития людей, а повышение эффективности экономики - как средство достижения этой цели.

Содержательное различие понятий, таких как «трудовые ресурсы» и «человеческий фактор» в нашем понимании выявляются при исследовании особенностей региона, отрасли и предприятия. В современной экономической литературе мы часто встречаем показатели, оценивающие понятие «человеческий ресурс», как правило, описываются показатели численности и территориальности, демографической, отраслевой, профессиональной и квалификационной структур. А показатель «человеческий фактор» характеризуется показателями отношения к труду, инициативы, предпринимчивости, интересов, потребностей, ценностей, способов поведения в различных ситуациях.

При исследовании этих показателей мы определенным образом оцениваем эффективность в пределах производства, потребления, воспроизводства, численности и наличия свойств.

Если из выше сказанного мы построим модель эффективности экономики производства и экономики потребления, то получим:

$$\frac{\text{Эффективности экономики (производства и потребления)}}{\text{человеческий ресурс} - \text{человеческий фактор}} = \frac{\text{человеческий ресурс}}{\text{человеческий ресурс} + \text{человеческий фактор}}$$

Представляя значительный шаг вперед по сравнению с трудовыми ресурсами, понятие человеческого фактора содержит определенную ограниченность: в его рамках люди рассматриваются не как главная ценность общества, а как фактор внешних по отношению к ним процессов развития. Понятно, что эта ограниченность отражает достигнутую ступень развития нашего общества.

Человеческий фактор – экономико-социальный термин, предмет интересов современной общей теории систем, психологии труда, и социологии. Внимание к человеческому фактору непосредственно связано с необходимостью ускорения социально-экономического развития.

Таким образом, значение новых и рассматриваемых понятий как особой управлеченческой технологии, обеспечивающей максимальную реализацию потенциальной экономической эффективности вовлеченных в произ-

## **ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӼЗ**

---

водство ресурсов, является важным шагом в исследовании принципов управления трудовыми ресурсами в структуре населения.

### **ЛИТЕРАТУРА**

- 1.[https://centralasia.news/11747-chislenost-naselenija-tadzhikistana-dostigla-svyshe-96-mln-chelovek.html](https://centralasia.news/11747-chislennost-naselenija-tadzhikistana-dostigla-svyshe-96-mln-chelovek.html)
2. Монография и атлас Республики Таджикистан по данным Всеобщей переписи населения 2000 года. –Душанбе: Госкомстат РТ, 2005.
3. Исламов С.И. Демография Таджикистана. –Душанбе, Ирфон, 2005. – С.28.
4. Хайдаров А.Дж. Демографо-экономические проблемы становления старения населения (на материалах Республики Таджикистан). Душанбе, Ирфон, 2011.–С.140-141
5. Демографический ежегодник Республики Таджикистан 2018. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2018. - с.38
6. Таджикистан 30 лет: государственной независимости. Статистический сборник 2021. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан 2021. –702с.
7. Исламов С.И. Социальные и экономические аспекты демографии населения. Сб. статьей. –Душанбе, 2005. –С.9.
8. Глазов М.М. Функциональная диагностика как инструмент повышения качества управления промышленным предприятием. - СПб.: Издательство Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов, 2000. - 314 с.; Государственный комитет статистики Республики Таджикистан. Женщины и мужчины Республики Таджикистан. Статистический сборник. Душанбе. 2007; Дракер П. "Нововведения и предпринимательство". // Проблемы управления экономикой. – Предпринимательство в промышленно развитых странах. – М., 1992.; Иванченко В. Инвестиции экономического роста //Экономист, 1996, №11. –С63-60.
9. Заславская Т.И. Решающее условие ускорения социально-экономического развития //ЭКО. 1986, №3. -С.13.

---

**ТОЧИКИСТОН ВА ҶАҲОНИ ИМРӮЗ**  
**ХУСУСИЯТҲОИ СОҲТДОРИ АҲОЛӢ ВА**  
**ИДОРАҚУНИИ ЗАҲИРАҲОИ МЕҲНАТИИ ОН.**

**ҲАЙДАРОВ АЛИШЕР ҶЎРАБОЕВИЧ,**

номзади илмҳои иқтисодӣ, муаллими калони кафедраи омори

Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

734025, Тоҷикистон, ш.Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ, 17

тел: +992 937305020; e-mail:[alisher\\_khaydarov@yahoo.com](mailto:alisher_khaydarov@yahoo.com)

*Дар мақола масъалаи соҳтори аҳолӣ ва хусусиятҳои он маҳсусан идорақунии заҳираҳои меҳнатӣ барои ба даст овардани фоидай саамараноки иқтисодӣ баррасӣ карда мешавад. Таҳлили вазъи аҳолӣ ва заҳираҳои меҳнатии он бо мақсади муайян кардани иқтидори мавҷуда, инҷунин, муайян кардани стратегияи идорақунии он гузаронида мешавад. Омилҳое, ки ба тағйир ёфтани соҳтори аҳолӣ ва вазъи он мусоидат меқунанд, муқаррар карда шудаанд. Таҳқиқот нишон дод, ки ҳодисаҳои демографие, ки ба соҳтори аҳолӣ таъсир мерасонанд, хусусияти дарозмуддат доранд ва стратегияи давлатии идорақунии заҳираҳои меҳнатӣ бояд вазифаҳои дарозмуддатро дар бар гирад.*

**Калидвоҷсаҳо:** аҳолӣ, соҳтори аҳолӣ, саамаранокии иқтисодӣ, омор, та-валтудинокӣ, фавт, заҳираҳои меҳнатӣ, омили инсонӣ, неруи инсонӣ

**MODERN FEATURES OF POPULATION STRUCTURE AND  
MANAGEMENT OF ITS LABOR RESOURCES**

**HAIDAROV ALISHER JURABOEVICH,**

Candidate of Economic Sciences, Senior Lecturer,

Department of Statistics, Tajik National University

734025, Tajikistan, Dushnabe, Rudaki ave. 17;

tel: +992 937305020, e-mail: [alisher\\_khaydarov@yahoo.com](mailto:alisher_khaydarov@yahoo.com)

*The article is devoted to the question of the structure of the population and its features in the context of labor resources management to obtain an effective economic return. The analysis of the state of the population and its labor resources is carried out in order to identify the existing potential, as well as to determine the strategy for its management. The factors contributing to the change in the structure of the population and its condition have been established. The study showed that for demographic events affecting the structure of the population, they have long-term construction and the state strategy for managing labor resources should include tasks for the long term.*

**Keywords:** population, population structure, economic efficiency, statistics, fertility, mortality, labor resources, human factor, human potential.

## **К СВЕДЕНИЮ АВТОРОВ**

В Вестнике Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан "Таджикистан и современный мир" печатаются статьи в области политологии, экономики и социологии, которые являются результатами научно-исследовательских работ Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан и других организаций. Редколлегия журнала обращает внимание авторов на необходимость при направлении статьи в редакцию строго соблюдать следующие правила:

1. Статьи принимаются по рекомендации главного редактора Вестника или его заместителей.

2. Текст статьи представляется редакционной коллегии в виде файла на съемном диске и бумажном носителе и должен быть подготовлен в текстовом редакторе MS Word, шрифт Times New Roman 12 пт для статей на русском и таджикском языках. Для компьютеров с Windows XP и любой версией MS Офис необходимо использовать клавиатурный редактор Keystman. Интервал между строками – 1,15. Все листы рукописи должны быть пронумерованы.

3. Размер статьи не должен превышать 10 стр. компьютерного текста, включая текст, таблицы, список литературы (не более 15 источников), рисунки, число которых не должно превышать 6.

4. Рисунки, диаграммы и фотографии прилагаются отдельно в формате той программы, в которой они выполнены. Диаграммы в формате Excel, рисунки и фотографии в формате JPEG.

### **Оформление статьи:**

1. Титульная страница статьи должна содержать: УДК, Ф.И.О. автора(ов) (полностью), ученая степень и(или) звание, должность, название учреждения(ий), в котором выполнена представленная статья, адреса(почтовый и электронный), номера телефонов, полное название специальности.

2. Сокращение слов, имен, названий не допускается, за исключением общепринятых сокращений мер, физических, химических и математических величин, терминов и т.д.

3. Ссылки на цитируемую литературу даются в тексте статьи в квадратных скобках, например: [1], [1, 3–5]. Список литературы приводится общим списком (под заголовком «Литература») в порядке упоминания в тексте и оформляется следующим образом:

Для книг: фамилия и инициалы автора, полное название книги, том или выпуск, место издания, издательство, год издания, номер страницы или общее количество страниц. Для периодических изданий: фамилия и инициалы автора, название статьи, название издания, год и номер издания, номер страницы или первая и последняя страницы статьи.

**Например:**

1. Махмадов А.Н., Асадуллаев И.К. Национальный интерес Таджикистана. (Методическое руководство). – Душанбе: Авесто, 2009.– С.8.
2. Френсис Фукуяма. Неясность национального интереса// Независимая газета. 1992, 16 октября. -С.3-5.

К статье прилагается резюме на русском, английском и таджикском языках(не менее5 строк) и ключевые слова (3–10).

Редколлегия оставляет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописей, рекомендовать статьи к депонированию.

Рукописи, не отвечающие настоящим правилам, редколлегией не принимаются.

Текст присыпаемой рукописи является окончательным, должен быть тщательно подготовлен, выверен, без исправлений и подписан автором(ами). Подробную инструкцию по оформлению статей можно скачать на сайте ЦСИ ([www.mts.tj](http://www.mts.tj)) на главной странице в разделе **ВЕСТИКИ- ТАДЖИКИСТАН И СОВРЕМЕННЫЙ МИР**.

Примечание: Позиции авторов и редакционной коллегии могут не совпадать. За правильное использование источников, фактов и цифр ответственность несут авторы.

Адрес редакции: 734025, г. Душанбе, проспект Рудаки 89;  
тел.: (+992 37) 221-11-00; (+992 37) 221-16-36  
Факс: (+992 37) 221-11-00  
E-mail: [info@mts.tj](mailto:info@mts.tj)

Ба матбаа 11-12-2021 таҳвил гардид. Чопаш 22- 12-2021  
ба имзо расид. Коғази оғсет. Андозаи 70x100 1/8.  
Чузъи чопии шартӣ 33,5. Адади нашр 100 нусха.  
Супориши № 26/21. Нархаш шартномавӣ.

---

Мачалла дар чопхонаи ҶДММ «Аржанг» ба табъ расидааст.  
ш. Душанбе, кӯчаи С. Шерозӣ – 21